JAHRESABSCHLUSS 2020 HERZLICH WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

Online-Durchführung

19. Februar 2021



BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2020

Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht



René Bock Präsident des Bankrates

Jahresergebnis 2020 Schwerpunkte



Thomas Koller Vorsitzender der Geschäftsleitung

Fragerunde

Die Bilder in dieser Präsentation zeigen TKB-Impressionen aus der 150-jährigen TKB-Geschichte.

2020 AUS STRATEGISCHER SICHT RENÉ BOCK, PRÄSIDENT DES BANKRATES

die Errichtung einer Roantonalbank. Der Große Roath des Rautous Churgan,

- in Wollzinfung Iro S. 26 In Mands months franz handgeschriebenes TKB-Gesetz v handgeschriebenes TKB-Gesetz von 1871

RÜCKBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT WAS 2020 GEPRÄGT HAT

TKB-Strategie 2020 – 2022

Wechsel in Bankrat und GL

Corona-Pandemie

Vorbereitung 150-Jahr-Jubiläum

JAHRESABSCHLUSS 2020 ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Solides Wachstum, Kosten im Griff
- Tiefere Steuern (neues Steuergesetz; rd. 30 % tiefer)
- Substanz gestärkt
- Bilanzgewinn 3 % über Vorjahr
- Höhere Ausschüttung/Dividende
- Wichtige Digitalisierungsschritte vollzogen
- Strategie für 2020 bis 2022: Umsetzung gestartet
- Leider keine Partizipantenversammlung



Die TKB blickt auf ein erfolgreiches Geschäftsjahr 2020 zurück.

MEHRWERT FÜR DEN THURGAU







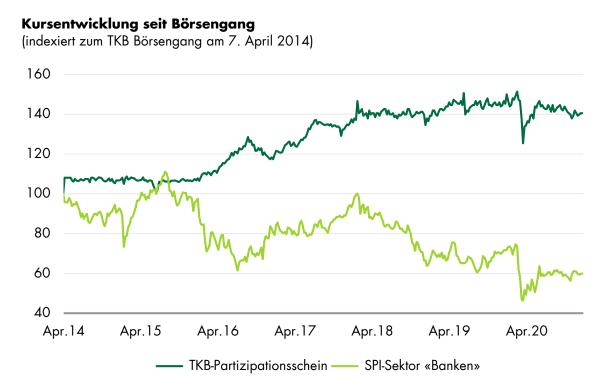


PARTIZIPATIONSSCHEIN KURSENTWICKLUNG 2020



- Stabile Entwicklung nach Einbruch im März
- Dividende 2021: Erhöhung um 20 Rappen auf 3 Franken pro PS
- Dividendenrendite 2,9%
- Ausschüttungsquote 42.3% des Bilanzgewinns

PARTIZIPATIONSSCHEIN POSITIVE ENTWICKLUNG SEIT LANCIERUNG



- Kurssteigerung von 40 %
- Gesamtperformance 67 % (inkl. Dividende)
- TKB hält keine eigenen Partizipationsscheine
- Externes Market Making durch ZKB

RÜCKBLICK 2020 PERSONELLE VERSTÄRKUNG GESCHÄFTSLEITUNG

Hanspeter Hutter



Seit Januar 2020 Leiter Gl-Bereich Finance & Risk

Marcel Stauch



Seit April 2020 Leiter Bereich Services (Nachfolger von R. Brunner)

Rolf Brunner



Seit April 2020 Leiter TKB-Innovationseinheit (Rücktritt aus GL)

RÜCKBLICK 2020 WECHSEL AMTSZEIT IM BANKRAT PER JUNI

Max Soller



Rücktritt aus dem Bankrat per Ende Amtsperiode

Axel Vietze



Rücktritt aus dem Bankrat per Ende Amtsperiode

Roman Brunner



Mitglied seit 1. Juni 2020

Rico Kaufmann



Mitglied seit 1. Juni 2020

STRATEGIEPERIODE GESTARTET STRATEGISCHE POSITIONIERUNG



Marktgebiet Kanton Thurgau und angrenzende Gebiete

Beratungs- und Vertriebsbank mit dichtem Geschäftsstellen-Netz und einem starken digitalen Angebot

Verlässliche Finanzpartnerin für Privat- und Geschäftskunden (Finanzieren, Anlegen, Vorsorgen, Zahlen)

Bank der Wirtschaft und Begleiterin fürs ganze Leben, führend im Hypothekarbereich und stark in der Vorsorge

Einheitliches Markenerlebnis – in den Geschäftsstellen und an allen Kontaktpunkten

Effizient und innovativ

150 JAHRE TKB 2021 SEIT 1871 IN BEWEGUNG

- Leitgedanke: «Die TKB bewegt. Seit 150 Jahren. Und in Zukunft.»
- Von der Spar- und Hypothekarbank zur modernen Beratungs- und Vertriebsbank
- Seit der Gründung engagiert
 - für Gewerbe und Firmen
 - für die Ausbildung von Lernenden
 - für Gesellschaft, Sport und Kultur
- Solide Werte seit 1871: Sicher, stabil und kundennah
- Bilanzsumme in Mia. Franken: 1898: 0,1 / 1937: 0,5 / 1961: 1 / 1991: 10 / 2015: 20



Seit 150 Jahren ist die TKB für ihre Kunden da. Website: 150.tkb.ch

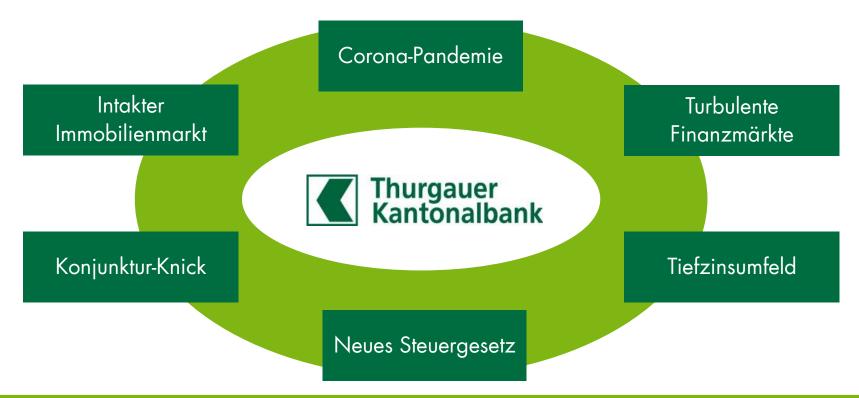
THOMAS KOLLER, VORSITZENDER DER GL



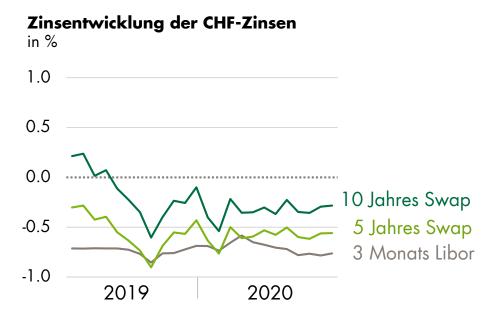
BLICK INS UMFELD



JAHRESABSCHLUSS 2020 UMFELD IM ÜBERBLICK



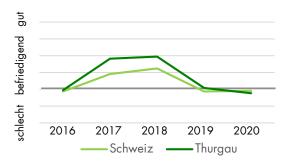
MARKTUMFELD



Entwicklung Swiss Market Index Index 12'000 +1% +26% 10'000 8'000 2019 2020

UMFELD THURGAUER WIRTSCHAFT

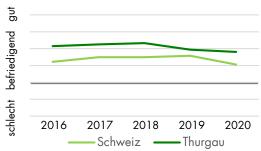
Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



befriedigende Geschäftslage

Geschäftslage Baugewerbe

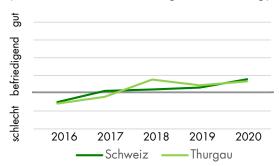
(Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- rege Baukonjunktur
- stabile Lage

Detailhandel

(Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)

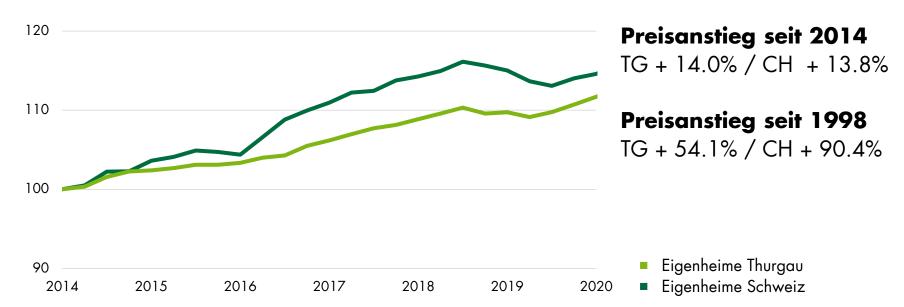


- solide Situation
- tiefere Erwartungen

Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2021

THURGAUER EIGENHEIM-INDEX DER TKB PREISENTWICKLUNG FÜR WOHNEIGENTUM

Preisentwicklung Eigenheime



Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

GUTES ERGEBNIS ERZIELT



AUF EINEN BLICK



Starkes Zinsengeschäft + 6.8% (brutto)



Ausleihungswachstum + 5.6%



Jahresgewinn + 3%



WB/RS f. Ausfallrisiken 12.8 Mio. netto



Komm./DL-Geschäft + 2.5%



Cost-Income-Ratio

46%



Gespr. Covid-Kredite 190 Mio.



Beratungsbank neue GS in Islikon



Gutschein-Aktion

«Herz für den Thurgau»

RUCKBLICK 2020 CORONA-PANDEMIE

- Versorgung mit Bankdienstleistungen gewährleistet, alle Bankstellen stets offen
- Enge und aktive Begleitung der Kundinnen und Kunden insbesondere im Gewerbe- und Firmenkundenbereich
- Bis Sommer 2020 über 1'500 Covid-19-Kredite gesprochen; Gesamtvolumen von rund 190 Mio Franken
- Ein Herz für den Thurgau: Gutscheine à 30 Franken für 130'000 TG Haushalte zum Einlösen beim lokalen Gewerbe
 - 87'000 Gutscheine eingelöst / 2,6 Mio. Franken
- Über 300 Mitarbeitende im Home-Office

Neiaberau

So etwas haben wir in unseren bald 80 Jahren noch nie erlebt: Ruft uns eine Mitarbeiterin der TKB an und fragt nach unserem Wohlbefinden. Ob es uns gut geht. Ob wir gut versorgt sind. Ob sie uns Geld an die Haustür bringen soll. Ob jemand unseren Einkauf besorgt. So härzig! Wir waren einfach nur sprachlos. Sylvia Maurer Schafflützel und Albert Schafflützel, Arbon

BILANZ



HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

Aufteilung Hypothekarvolumen

vor Wertberichtigungen; in Mrd. CHF/Prozent

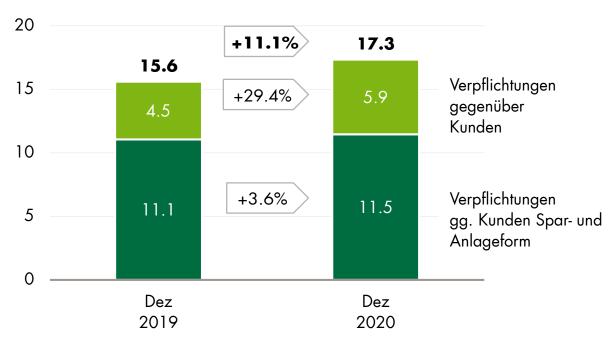
Durchschnittliche **Netto-Belehnung**



ENTWICKLUNG BILANZ Wachstum der Kundeneinlagen

Verpflichtungen aus Kundeneinlagen

in Mrd. CHF

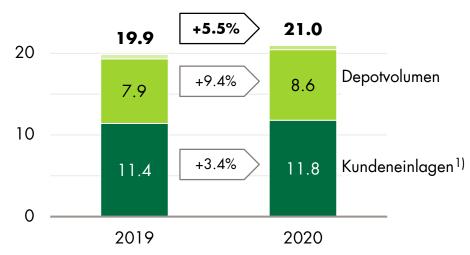


- Robustes Wachstum der Verpflichtungen Kunden Spar- und Anlageform
- Abflüsse zugunsten Depotvolumen
- Wachstum Verpflichtungen aus Kundeneinlagen ohne Treasury-Geschäfte: +5.0% (+774 Mio.)

KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD STARKER ZUWACHS

Kundenvermögen

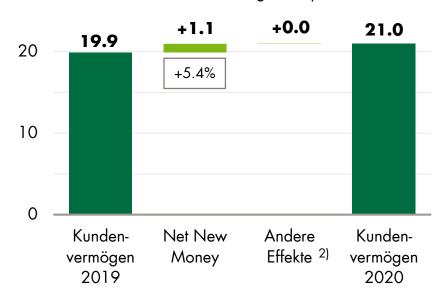
in Mrd. CHF



1) Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr



2) Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung



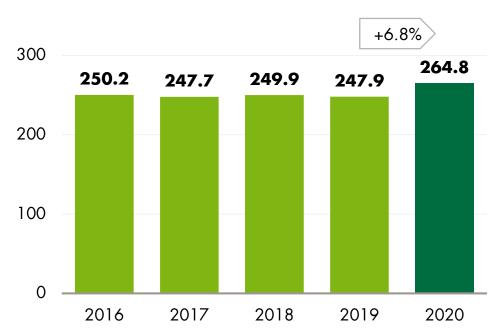
ERFOLGSRECHNUNG



ZINSENGESCHÄFT PLUS BEIM BRUTTOERFOLG

Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

in Mio. CHF

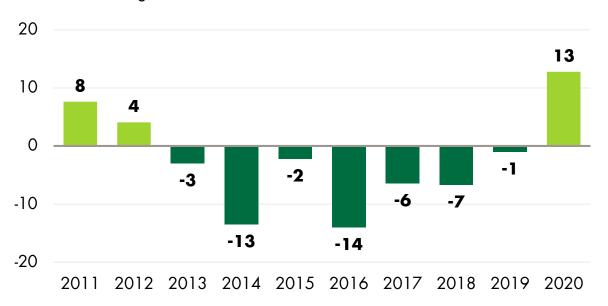


- Solides Wachstum im Hypothekarbereich
- Günstigere Refinanzierung
- Anhaltender Margendruck
- Aktive Bewirtschaftung SNB-Saldo

JAHRESABSCHLUSS 2020 WERTBERICHTIGUNGEN UND RUCKSTELLUNGEN

Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

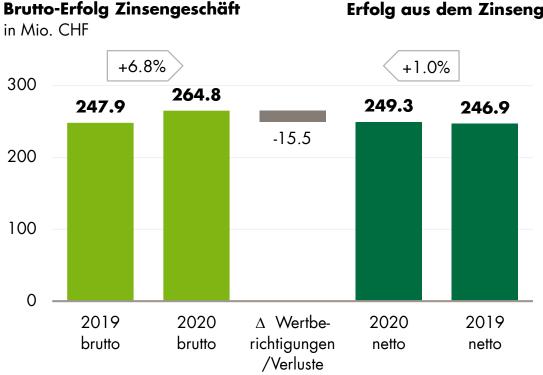
Netto-Veränderung, in Mio. CHF



- Netto-Bildung von Wertberichtigungen und Rückstellungen: 12.8 Mio.* (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik
- * WB-Position: 14.5 Mio. Bildung Rückstellungs-Position: 1.8 Mio. Auflösung

1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

ZINSENGESCHÄFT STÄRKUNG DER RISIKOVORSORGE



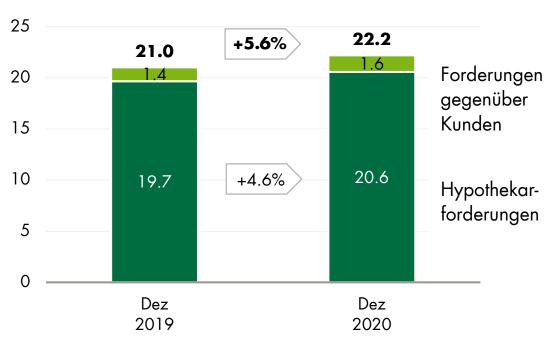
Erfolg aus dem Zinsengeschäft (Netto)

- Risikovorsorge gestärkt aufgrund mögl. Umsatzund Ertragsrückgang bei Geschäftskunden
- Trotzdem Netto-Zuwachs im Zinsengeschäft

ENTWICKLUNG BILANZ GESUNDES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

Kundenausleihungen

in Mrd. CHF

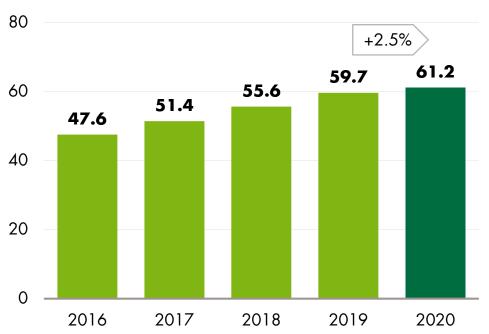


- Stabile Nachfrage nach Wohneigentum
- Solider Immobilienmarkt Thurgau
- Starkes Kommerzgeschäft

KOMMISSIONS- U. DIENSTLEISTUNGSGESCHÄFT ERFREULICHES ERGEBNIS ERZIELT

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Mio. CHF

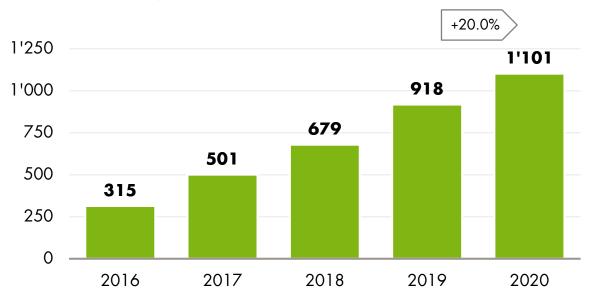


- Weiteres Wachstum des Depotbestandes
- Zuflüsse vor allem in die Vermögensverwaltung (VV)
- Steigerung Erträge
 - VV + 12%
 - Wertschriftenh. + 30%

VERMÖGENSVERWALTUNG GEFRAGTE LÖSUNGEN FÜR PRIVATKUNDEN

VV-Mandate für kleinere Vermögen (VV-Basis u. Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF, ohne Säule 3a

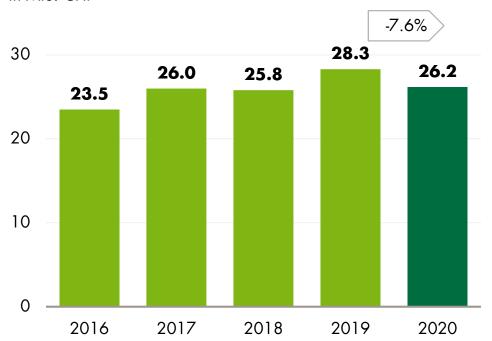


- 1 Mia Volumen deutlich überschritten
- Breite Wirkung der Angebote VV-Basis und Zielsparplan
- Rund 18'700 Mandate

ERFOLG AUS DEM HANDELSGESCHÄFT PANDEMIE DRÜCKT AUF ERTRAG

Erfolg aus dem Handelsgeschäft

in Mio. CHF



- Tiefere Umsätze
 - Weniger Fremdwährungsabsicherungen
 - RückgangDevisentransaktionen
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)

GESCHÄFTSAUFWAND STABILE KOSTENENTWICKLUNG

Geschäftsaufwand

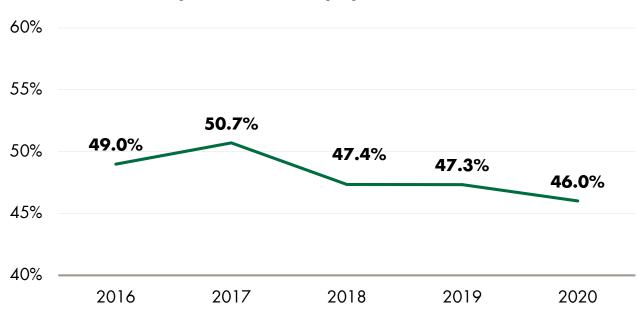


COST-INCOME-RATIO

MEHRJAHRES-ENTWICKLUNG

Cost-Income-Ratio

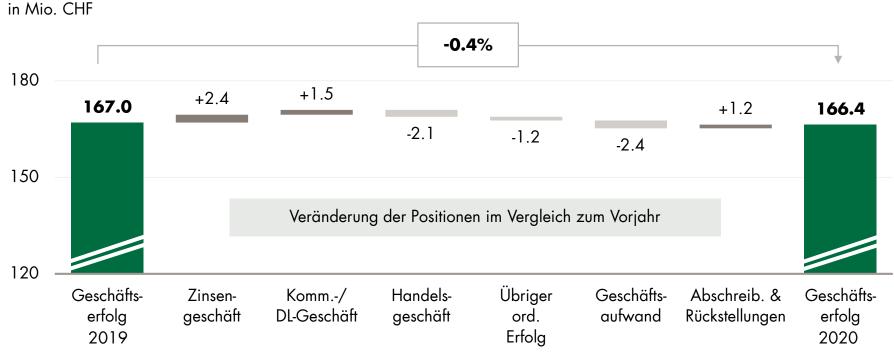
in %, ohne Abschreibungen und Wertberichtigungen¹



¹ ohne Abschreibungen und Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft

GESCHÄFTSERFOLG OPERATIVES ERGEBNIS AUF VORJAHRESNIVEAU

Veränderung Geschäftserfolg 2019/2020



JAHRESABSCHLUSS 2020

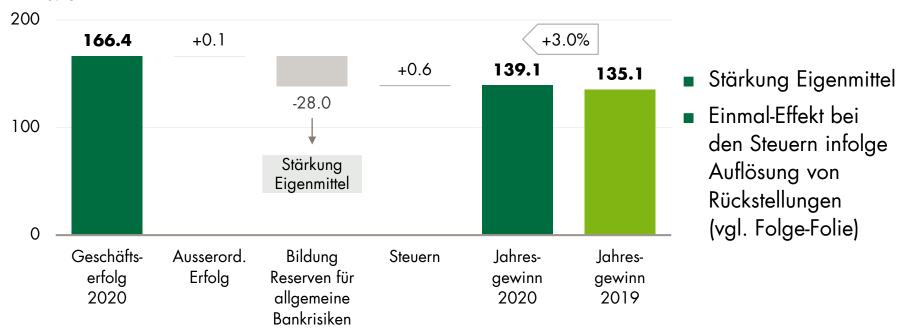
GEWINN / EIGENKAPITAL



JAHRESGEWINN HOHER ALS IM VORJAHR

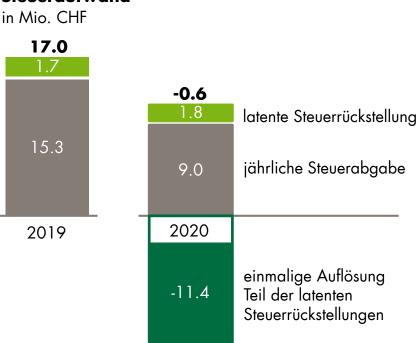
Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn

in Mio. CHF



JAHRESABSCHLUSS 2020 EINFLUSS REDUKTION GEWINNSTEUERSATZ

Steueraufwand

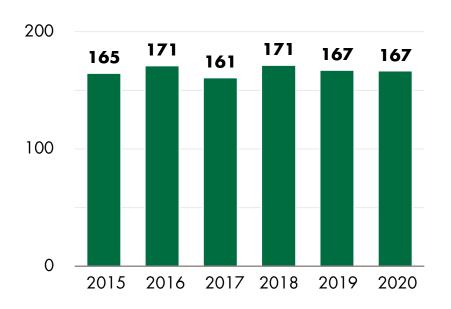


- Jährliche Kantonssteuern künftig um rund 1/3 tiefer (Steuersatz neu 2,5 statt 4 %)
- Bildung Rückstellung für latente Steuern bei Zuweisungen in die Reserven für allg. Bankrisiken
- 2020 einmalige Auflösung von Rückstellungen für latente Steuern auf dem Bestand von Reserven für allgemeine Bankrisiken

JAHRESABSCHLUSS 2020 ENTWICKLUNG GEWINN

Unternehmenserfolg

in Mio. CHF



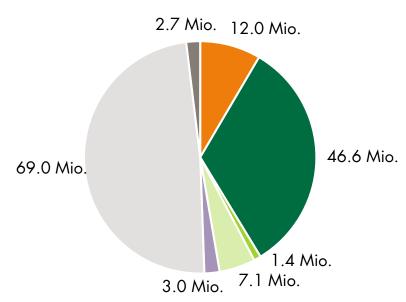
Jahresgewinn

in Mio. CHF



JAHRESABSCHLUSS 2020 GEWINNVERWENDUNG

Bilanzgewinn 2020: 141.9 Mio. Franken



- Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses von CHF 104.5
- Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

Dividende PS-Inhaber

12.0 Mio. (3.00 CHF pro PS) Dividendenrendite: 2.9 Prozent¹⁾

Gewinn und Abgaben an Kanton

- 46.6 Mio. Gewinnausschüttung
- 1.4 Mio. Verzinsung Grundkapital

80%

7.1 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

Gewinnablieferung an Gemeinden

3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

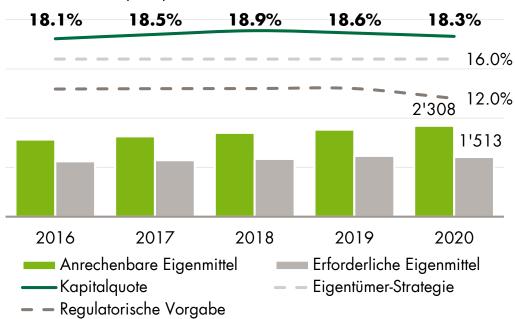
Reserven

- 69.0 Mio. gesetzliche Reserven
- 2.7 Mio. Gewinnvortrag
- Ausschüttungsquote: 42.3 Prozent 2)
- Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber

KAPITALAUSSTATTUNG UNVERÄNDERT STARKE SUBSTANZ

Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / Kapitalquote in %



- Komfortable Eigenmittelsituation - auch im Branchenvergleich
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie
- Leichte Reduktion aufgrund des starken Ausleihungswachstums

Anforderung seit erstem Quartal 2020 ohne antizyklischen Kapitalpuffer

JAHRESABSCHLUSS 2020 FAZIT UND AUSBLICK

Fazit 2020

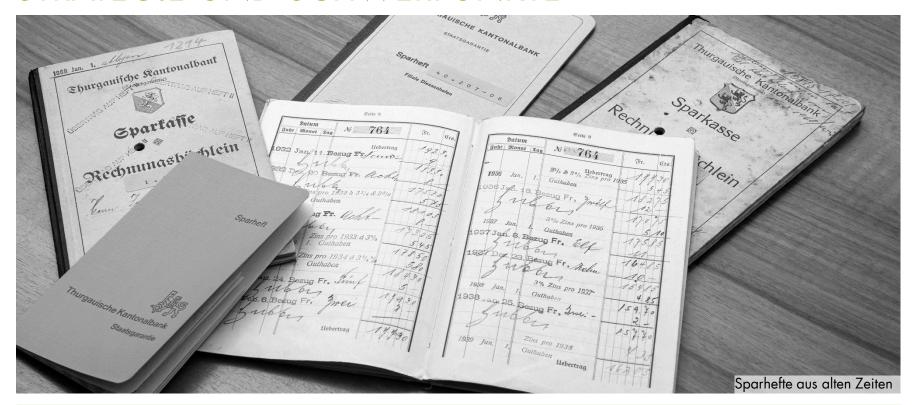
- Solides Wachstum
- Erfreuliche Entwicklung Zinserfolg
- Stärkung der Risikovorsorge
- Deutliche Steigerung VV-Volumen
- Weiterhin tiefes Cost-Income-Ratio
- Gutes operatives Ergebnis
- Jahresgewinn über Vorjahr
- Weiterhin komfortable Kapitalausstattung
- Dividendenerhöhung auf CHF 3.00 pro PS

Ausblick 2021

- Erweiterung Geschäftsstellennetz
- Neue Angebote f
 ür Kunden
- Einführung Beratungstool
- Nachhaltigkeitsstrategie
- Tieferer Unternehmenserfolg
- ...und: 150 Jahre TKB

JAHRESABSCHLUSS 2020

STRATEGIE UND SCHWERPUNKTE



STRATEGIE 2020 BIS 2022 FÜNF STRATEGISCHE STOSSRICHTUNGEN



Wir halten unsere führende Marktstellung, pflegen unser Geschäftsstellennetz und entwickeln die digitalen Kontaktpunkte zu Kundinnen und Kunden weiter.



Wir bekennen uns zur Nachhaltigkeit und stärken unser Image durch aktive Kommunikation unserer Leistungen.



Wir schöpfen Ertragspotenzial zielgerichtet aus. Unter anderem vertiefen wir unser Angebot als Vorsorgebank.

STRATEGIE 2020 BIS 2022 FÜNF STRATEGISCHE STOSSRICHTUNGEN



Wir erhöhen die Effizienz in unseren Kernprozessen und machen uns fit für die Zukunft.



Wir pflegen die Werte, Kultur und die Zusammenarbeit in unserer Bank und stärken unsere Innovationsfähigkeit.

STRATEGIE 2020 BIS 2022 VIER STRATEGISCHE ZIELE

Wachstum

Entwicklung des Geschäftsvolumens (Netto-Neugeld/Kundenausleihungen)

jährliche Zunahme von mindestens 3%

Wert 2020: 5.5%

Produktivität

Kosten/Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio)

Brandbreite von 49 bis 54%

Wert 2020: 46%

Profitabilität

Rendite auf \varnothing erforderlichen Eigenmitteln

Bandbreite von 8 bis 11%

Wert 2020: 11.3%

Verbundenheit

Mitarbeiter-Commitment

mindestens 4.0 auf einer Skala von 1 bis 5

Aktueller Wert: 4.4

STRATEGIE 2020 BIS 2022 NACHHALTIGKEIT

- Nachhaltigkeitsbericht 2018/2019 erschienen www.tkb.ch/nachhaltigkeit
- Ausrichtung der Vermögensverwaltungsmandate auf Nachhaltigkeit
- Nachhaltigkeits-Workshop für Mitarbeitende
- Nachhaltigkeits-Dialog mit Vertretern externer Anspruchsgruppen
- Diverse Aktionen (Bike to Work; Too good to go)
- Weiterentwicklung Wesentlichkeitsmatrix (strat. NH-Themen)
- Finalisierung NH-Strategie 2020 bis 2025 erfolgt 2021



«Too good to go» stellt übrig gebliebenes Essen via App vergünstigt zur Verfügung.

STRATEGIE 2020 BIS 2022 BERATUNGS- UND VERTRIEBSBANK

- Geschäftsstellen bleiben zentraler Vertriebskanal, Ergänzung mit starkem Online-Angebot
- Schrittweiser Umbau zu Beratungsbanken:
 - Umfassende, persönliche Beratung
 - Bargeld in Selbstbedienung an kleineren Standorten
 - An grösseren Standorten bleiben Schalter bestehen
- Erste Umsetzung neues Gestaltungskonzept erfolgt am neuen TKB-Standort Gachnang-Islikon
 - Erweiterung des Geschäftsstellennetzes auf 29 Standorte
 - Eröffnung Anfang März 2021
- Wiedereröffnung Sulgen nach Umbau im Frühjahr 2021



TKB ist auf dem Weg zur Beratungs- und Vertriebsbank (hybride Bank).

BERATUNGS- UND VERTRIEBSBANK

VISUALISIERUNGEN NEUES GS-KONZEPT





STRATEGIE 2020 BIS 2022 BEISPIELE IM BEREICH DIGITALISIERUNG

- Elektronisches Kundenportal «Olivia»
- Mobiles Arbeiten
 - Neue Telefonie-Infrastruktur
 - Notebooks f
 ür 500 Mitarbeitende
- Chat-Möglichkeit für Kunden mit dem Beratungscenter
- Konfigurator auf TKB-Website für Vorsorgeauftrag
- Digitale/papierlose Eröffnung von Kundenbeziehungen
- Tool «Zielbasiertes Investieren» im Anlagebereich
- Internes Online-Portal für Personal-Services



Eine neue Kundenbeziehung ist bei der TKB am Tablet innert Minuten eröffnet.

STRATEGIE 2020 BIS 2022 SCHWERPUNKTE 2021

- Ausbau Angebot im Kundenportal «Olivia»
- Einführung Beratungs-Tool
- Kontoanbindung an die Schweizer Bezahl-App Twint
- Einführung neue Debitkarte (Ablösung Maestro-Karte)
- Professionalisierung Online-Marketing
 - Schaffung Kundenpanel
 - Online-Werbung in den Geschäftsstellen
- Auslagerung Scanning von ZV-Belegen
- Neue App für Thurgauer Gewerbe (Idee von KIWI; Umsetzung mit Verband TG-Shop)



Das Kundenportal «OLIVIA.» vereint verschiedene Online-Dienstleistungen.

150 JAHRE TKB 2021 AKTIVITÄTEN IM ÜBERBLICK

5 Fitnessparks «Fit 21»

1 Park pro Bezirk / in den Gemeinden Arbon, Frauenfeld, Kreuzlingen, Sirnach, Weinfelden

Jubiläumsverlosung für alle Haushalte

1500 Jubiläumsboxen mit Thurgauer Produkten Spende für Nachwuchsprojekte

Fussballgolf Thurgau: Erste Anlage in der Ostschweiz ab Sommer 2021

im Gewerbegebiet Hasli in Müllheim / naturnah umgesetzt mit Schwerpunkt Biodiversität

Gemeinnütziges
Engagement der MA

Monopoly TG für Zielsparplan für Enkel

Prämie für Wertschriftensparen 3a

150 JAHRE TKB 2021 5 PARKS «FIT 21»

- Ein Fitnesspark für jeden Kantonsbezirk
- 5 Standorte:
 Weinfelden, Kreuzlingen, Sirnach, Arbon, Frauenfeld
- Gemeinschaftsprojekt Bank/Gemeinden
 - TKB: Planung/Realisation Fitnesspark
 - Gemeinden: Areal/Unterhalt
- Miteinbezug von Experten aus Bau, Gesundheit und Sport sowie Vereine
- Eröffnung der Parks im Laufe des Jubiläumsjahres, Premiere in Weinfelden Ende März



Fünf Fitnessparks «Fit 21» entstehen im Kanton Thurgau (Visualisierung).

150 JAHRE TKB 2021 VISUALISIERUNGEN DER «FIT 21»





150 JAHRE TKB 2021 FUSSBALLGOLF THURGAU

- Erste Anlage in der Ostschweiz
- 40'000 Quadratmeter Fläche mit 18 Bahnen
- Attraktives Freizeitangebot für die ganze Familie
- Naturnahe Gestaltung / Biodiversität mit Info-Tafeln
- Zusammenarbeit mit Naturschutzverbänden
- Gut erreichbar mit ÖV oder Velo
- Eröffnung im Verlaufe Sommer 2021



Fussballgolf Thurgau in Müllheim: Visualisierung der naturnahen Anlage.

IHRE FRAGEN

UNSERE ANTWORTEN



JAHRESABSCHLUSS 2020

Kontaktdaten

Thurgauer Kantonalbank Kommunikation Bankplatz 1 8570 Weinfelden

medien@tkb.ch
investoren@tkb.ch



ANHANG

Jahresabschluss 2020 | Bilanz-Medienkonferenz | 19. Februar 2021

JAHRESABSCHLUSS 2020

BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)	2020	2019	Δ
Geschäftsertrag	341.7	341.1	+0.2%
Geschäftsaufwand	164.3	161.9	+1.5%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	166.4	167.0	-0.4%
Jahresgewinn	139.1	135.1	+3.0%

Bilanz (in Mia. CHF)	2020	2019	Δ
Kundenausleihungen	22.2	21.0	+5.6%
Kundeneinlagen	17.3	15.6	+11.1%
Bilanzsumme	28.7	25.6	+12.1%

JAHRESABSCHLUSS 2020 KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

Weitere Kennzahlen	2020	2019
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	46.0%	47.3%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	11.3%	12.0%
Kapitalquote	18.3%	18.6%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	8.5%	8.4%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	1.1 Mia. 5.4%	1.0 Mia. 5.8%

STRATEGIE 2020 BIS 2022

NACHHALTIGKEIT



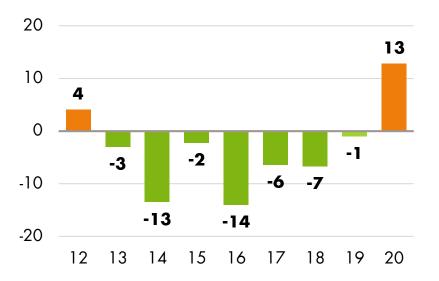
- Neue Wesentlichkeitsmatrix mit relevanten NH-Themen
- Grundlage f
 ür die Festlegung von Massnahmen/Zielen
- Finalisierung NH-Strategie 2020 bis 2025 erfolgt im Verlaufe 2021

- Engagiert f
 ür Kunden
- Verantwortungsbewusst gegenüber Mitarbeitenden
- Verankert in Gesellschaft und Region
- Sorgsam gegenüber der Umwelt
- Im Rahmen der Nachhaltigkeitsstrategie nicht weiter adressierte Themen

RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN NETTO-BILDUNG 2020: STÄRKUNG DER VORSORGE

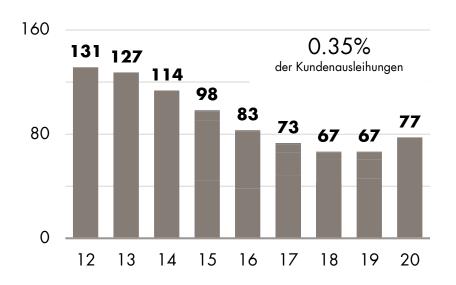
Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen

Bestand, in Mio. (Bilanz)

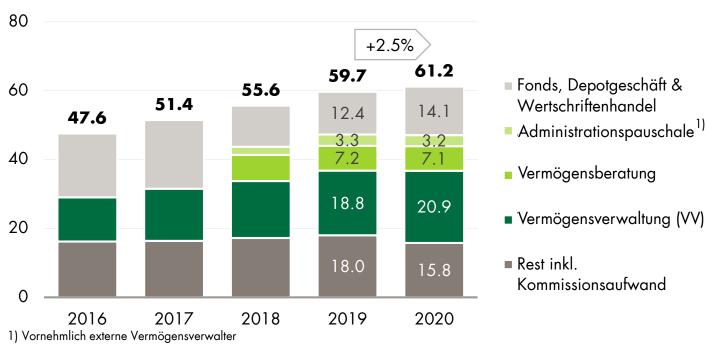


¹⁾ Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

ERFOLG AUS DEM KOMM. U. DL-GESCHÄFT SUBSTANTIELLER VV-ERTRAGSZUWACHS

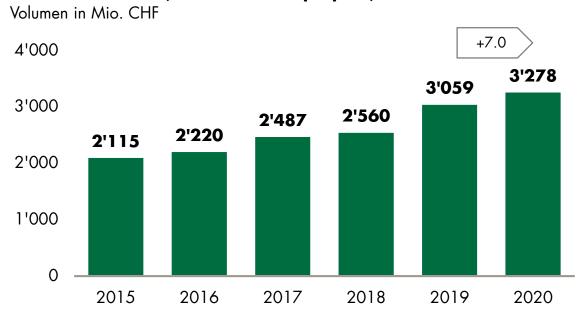
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft





VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE LÖSUNGEN

VV-Mandate Total (inkl. Basis/Zielsparplan)



- 3 Mia Volumen deutlich überschritten
- Rund 19'700 Mandate