# JAHRESABSCHLUSS 2022 HERZLICH WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

### Weinfelden

16. Februar 2023



# BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2022

Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht



Roman Brunner Präsident des Bankrates

Jahresergebnis 2022 Schwerpunkte





Thomas Koller Vorsitzender der Geschäftsleitung

Hanspeter Hutter, Leiter Finance & Risk Mitglied der Geschäftsleitung

Fragerunde Zmittag im Foyer

Die Bilder dieser Präsentation geben Einblick in die bislang erneuerten Geschäftsstellen (Beratungsbanken).

# 2022 AUS STRATEGISCHER SICHT

# ROMAN BRUNNER, PRÄSIDENT DES BANKRATES



# RÜCKBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT WAS 2022 GEPRÄGT HAT

**Turbulentes Umfeld** 

**Wechsel** im Bankrat

**Starkes Ergebnis** 

Strategie aktualisiert

# JAHRESABSCHLUSS 2022 ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Solides Wachstum, Kosten im Griff
- Substanz erneut gestärkt
- Bilanzgewinn 150,6 Mio. Franken
- Dividende 3,10 pro PS
- Strategie 2023 bis 2027 festgelegt
  - Vision erneuert
  - Unternehmenswerte formuliert



Die TKB erzielt erneut ein starkes Jahresergebnis.

### JAHRESABSCHLUSS 2022 VIELFÄLTIGES ENGAGEMENT



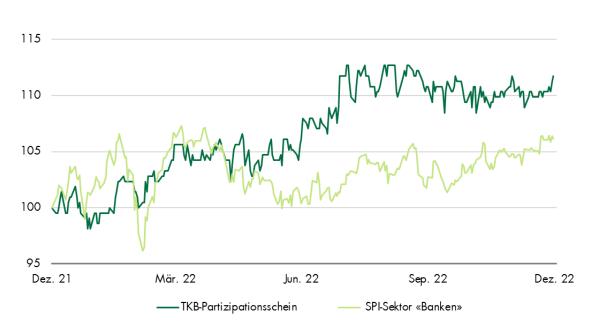




### PARTIZIPATIONSSCHEIN TKB KURSENTWICKLUNG 2022

#### **Kursentwicklung 2022**

(indexiert zum Schlusskurs 2021)

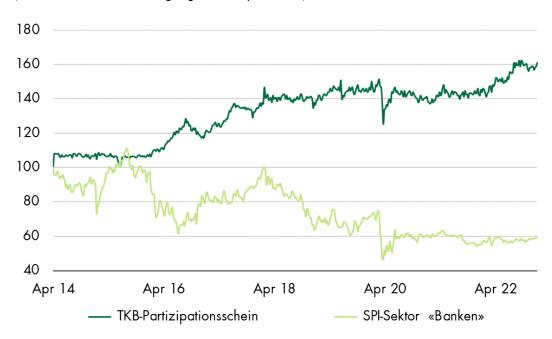


- Dividendenausschüttung:3,10 Franken pro PS
- Dividendenrendite 2,6 %
- Ausschüttungsquote41,2% des Bilanzgewinns

# PARTIZIPATIONSSCHEIN TKB POSITIVE ENTWICKLUNG SEIT LANCIERUNG

#### Kursentwicklung seit Börsengang

(indexiert zum TKB Börsengang am 7. April 2014)



- Kurssteigerung von 61 %
- Gesamtperformance 102 % (inkl. Dividende)

# RÜCKBLICK 2022 WECHSEL IM BANKRAT



**Rücktritt René Bock** Präsident Bankrat bis Juni 2022



**Eintritt Jeanine Huber-Maurer**Mitglied im Bankrat
seit Juli 2022

# RÜCKBLICK 2022 STRATEGIE-ÜBERPRÜFUNG

- Strategie 2023 bis 2027 festgelegt
- Orientierung an klaren Grundwerten
- Kundenorientierung und Kundennähe bleiben zentral, ebenso das dichte Geschäftsstellennetz
- Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind wichtige Pfeiler



TKB-Strategie baut auf Kundennähe und Kontinuität.

# STRATEGIE 2023 BIS 2027 STRATEGISCHE POSITIONIERUNG



Marktgebiet Kanton Thurgau und angrenzende Gebiete

Beratungs- und Vertriebsbank mit dichtem Geschäftsstellen-Netz

Erstklassige, persönliche Beratung und ein starkes Digital-Angebot

Verlässliche Finanzpartnerin für Privat- und Geschäftskunden (Finanzieren, Anlegen, Vorsorgen, Zahlen)

Bank der Wirtschaft und Begleiterin fürs ganze Leben

Effizient, innovativ und nachhaltig

### STRATEGIE 2023 BIS 2027 FÜNF STRATEGISCHE ZIELE

#### Wachstum

Wachstum Geschäftsvolumen Wachstum Nettoneugeld/Kd.-Ausleihungen/ Kd.-Vermögen/-Ausleihungen

mindestens 3 Prozent pro Jahr

### **Produktivität**

Kosten/Ertrags-Verhältnis Cost-Income-Ratio





### Arbeitgeber-Attraktivität

Mitarbeiter-Verbundenheit (Commitment)



mind. 4,0 auf einer Skala von 1 bis 5

#### Profitabilität

Rendite auf Ø erford. Eigenmittel



Bandbreite 8 bis 11 Prozent

### **Nachhaltigkeit**

Verbesserung um eine Ratingklasse



Rating A (MSCI ESG) bzw. B (Inrate)

### JAHRESABSCHLUSS 2022

# THOMAS KOLLER, VORSITZENDER DER GL



### JAHRESABSCHLUSS 2022 UMFELD IM ÜBERBLICK

#### Zinsen



Zinswende: Ende des Negativzins-Regimes

#### **Finanzmärkte**



Börsenjahr der Extreme

#### Wirtschaft



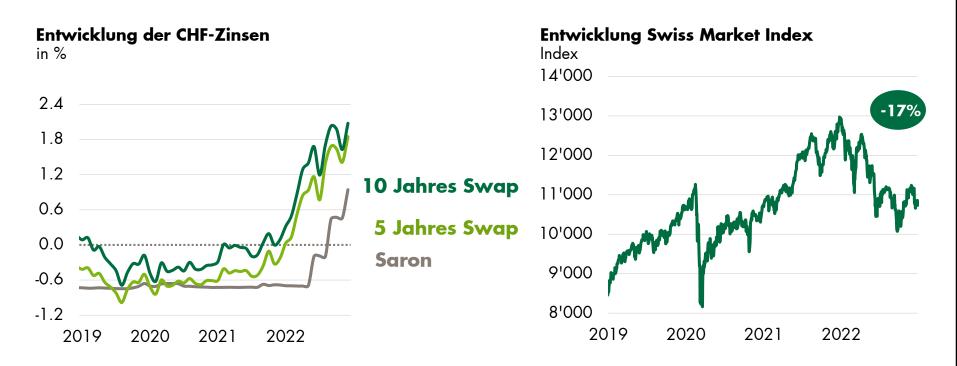
Robuste Entwicklung, aber Rückkehr der Inflation

#### **Immobilienmarkt**



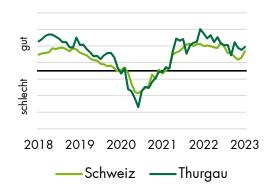
Preisanstieg im TG unter CH-Entwicklung

### UMFELD 2022 ENDE DER NEGATIVZINS-PHASE



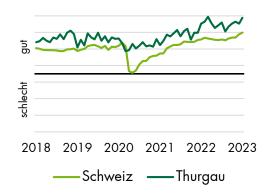
# UMFELD 2022 THURGAUER WIRTSCHAFT

#### Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



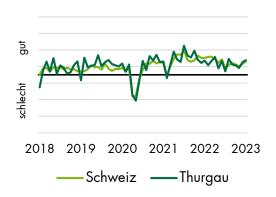
- gute Geschäftslage
- normaler Auftragsbestand

# Geschäftslage im Baugewerbe (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- lebhafte Baukonjunktur
- leicht geringere Nachfrage

# Geschäftslage im Detailhandel (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- gute Lage v.a. für grosse Betriebe
- steigende Verkaufspreise

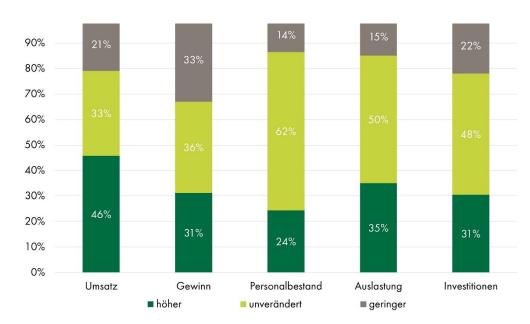
Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2023

# UMFELD 2022 WIRTSCHAFTS-UMFRAGE DER TKB

- Umfrage bei 570 Geschäftskunden
- Positives Bild übers Ganze
- Kostendruck, Lieferengpässe
- Herausforderung Arbeitskräftemangel
- Ausblick 2023 mehrheitlich positiv aber: Zurückhaltung bei Investitionen

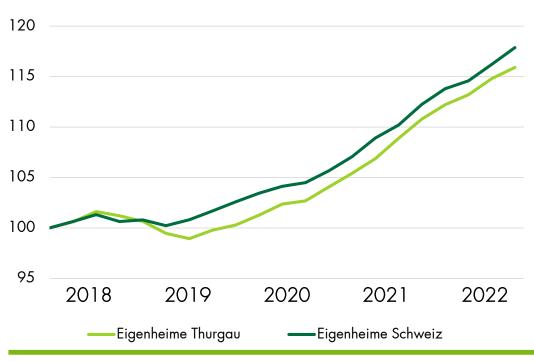
# Detaillierte Ergebnisse online: www.tkb.ch/wirtschaft-thurgau

#### Beurteilung Geschäftsgang 2022 (alle Branchen)



# UMFELD 2022 THURGAUER EIGENHEIM-INDEX

#### Preisentwicklung seit 2018 (indexiert)



# Preisanstieg seit 2018 (5 Jahre)

TG + 15,9% / CH + 17,9%

# Preisanstieg seit 2013 (10 Jahre)

Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

### JAHRESABSCHLUSS 2022

### ZAHLEN IM ÜBERBLICK



### JAHRESABSCHLUSS 2022 ZAHLEN AUF EINEN BLICK



Ausleihungswachstum + 1.3 Mia.



Netto Neugeld-Zufluss +1.4 Mia.



**Depotvolumen** - 1.3 Mia.



Bruttoerfolg Zinsengeschäft - 1 7 %



Komm./DL-Geschäft + 4.9 %



Handelsgeschäft + 38.0 %



Neue Kunden 6000 (netto)



Cost-Income-Ratio 45.1 %



Jahresgewinn + 1.6%

# JAHRESABSCHLUSS 2022

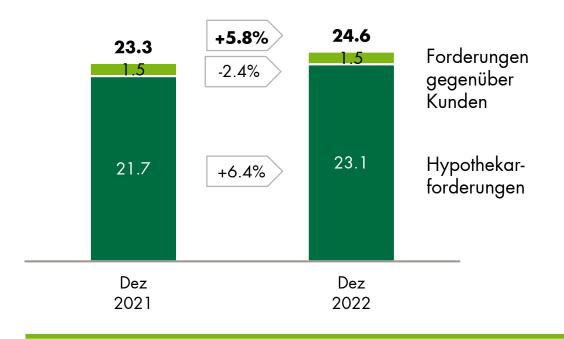
### BILANZ



### AUSLEIHUNGEN STARKES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

#### Kundenausleihungen

in Mrd. CHF



- Stabile Nachfrage nach Wohneigentum
- Funktionierender Immobilienmarkt Thurgau
- Unveränderte Vergabekriterien

# HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

#### **Aufteilung Hypothekarvolumen**

vor Wertberichtigungen; in Mrd. CHF/Prozent

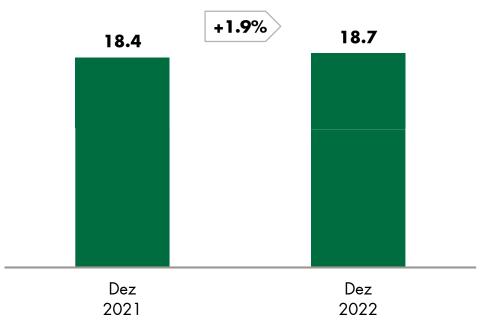
Durchschnittliche Netto-Belehnung



# KUNDENEINLAGEN SOLIDER ZUWACHS

### Verpflichtungen aus Kundeneinlagen



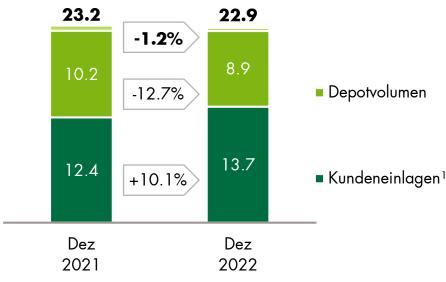


- Wachstum Verpflichtungen aus Kundeneinlagen ohne Treasury-Geschäfte: + 3.6% (+612 Mio.) Vorjahr + 4.2%
- Hohe Nachfrage nach Festgeldern

# KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD BEDEUTENDER ZUFLUSS

#### Kundenvermögen (KV)

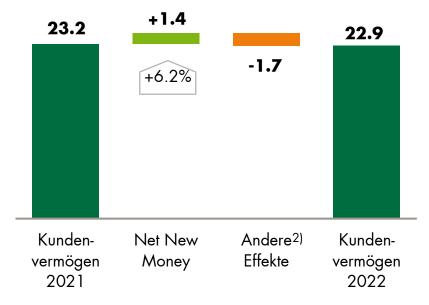
in Mrd. CHF (ohne Global Custody)



<sup>1</sup> Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

#### **Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)**

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr



2) Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung

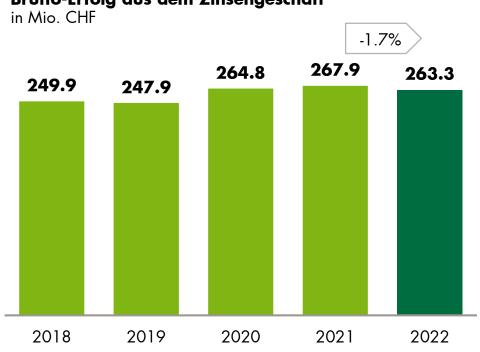
### JAHRESABSCHLUSS 2022

### **ERFOLGSRECHNUNG**



### BRUTTO-ERFOLG ZINSENGESCHÄFT LEICHTER RÜCKGANG

#### Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

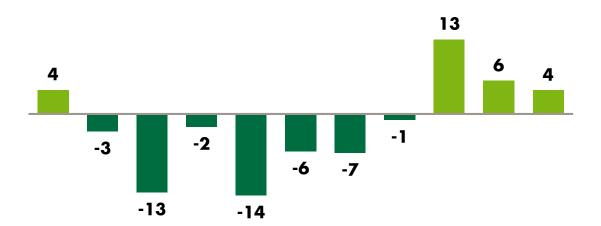


- Solides Wachstum im Hypothekarbereich
- Ende der Negativzinsphase im September 2022 (Wegfall Erträge)

# WERTBERICHTIGUNGEN UND RÜCKSTELLUNGEN MODERATER BEDARF

Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

Netto-Veränderung, in Mio. CHF



2012 2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022

- Netto-Bildung von
   Wertberichtigungen und
   Rückstellungen: 4.1 Mio.\*
   (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik

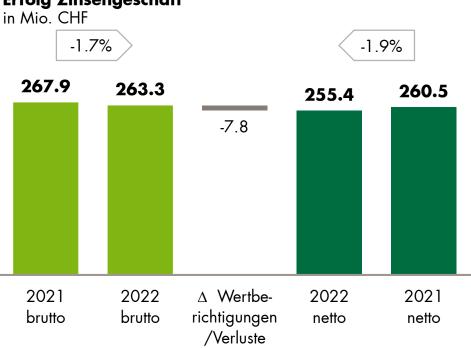
\* WB-Position: 6.7 Mio. Bildung Rückstellungs-Position: 2.7 Mio. Auflösung

1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

### ERFOLG AUS DEM ZINSENGESCHÄFT

### LEICHTER RÜCKGANG

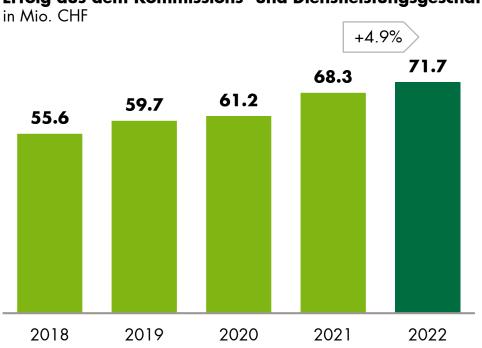
#### Erfolg Zinsengeschäft



- Risikovorsorge in Höhe Vorjahr
- Leichter Rückgang im Zinsengeschäft

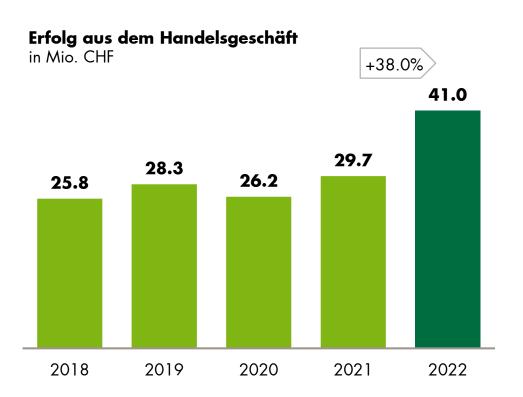
# ERFOLG AUS DEM KOMM./DL-GESCHÄFT PLUS TROTZ SCHWACHER BÖRSEN

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft



- Trotz tieferer Depotbestände nochmalige Steigerung gegenüber Vorjahr
- Erstmals Erträge aus Depotbankfunktion für ganzes Jahr
- Ertragszuwachs auch aufgrund neuer Debitkarte

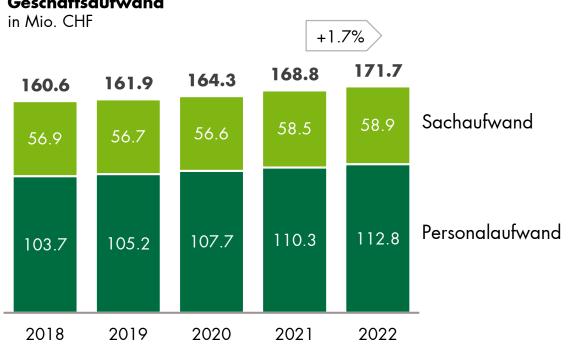
# ERFOLG AUS DEM HANDELSGESCHÄFT DEUTLICHE STEIGERUNG



- Höhere Umsätze bei Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- Fremdwährungserträge aus Bewirtschaftung SNB-Saldo (Bruttodarstellung: Handelserfolg und Zinserfolg)
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)

# GESCHÄFTSAUFWAND LEICHTER KOSTENANSTIEG

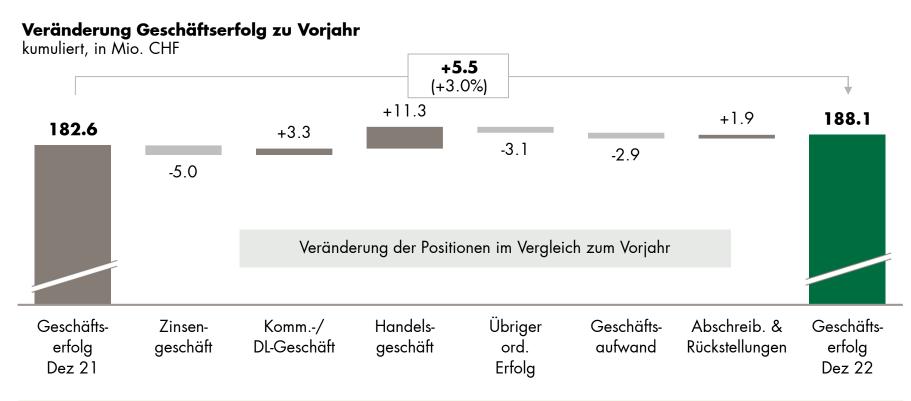
### **Geschäftsaufwand**



- Moderate Kostenzunahme
- Gezielter Personalaufbau im Zusammenhang mit Strategieumsetzung
- Nach wie vor sehr tiefe Cost-Income-Ratio\* (45.1%)

<sup>\*</sup>Cost-Income-Ratio ohne Abschreibungen und Veränderungen ausfallrisikobedingter Wertberichtigungen und Verluste aus Zinsengeschäft

# GESCHÄFTSERFOLG PLUS GEGENÜBER VORJAHR



### **JAHRESABSCHLUSS**

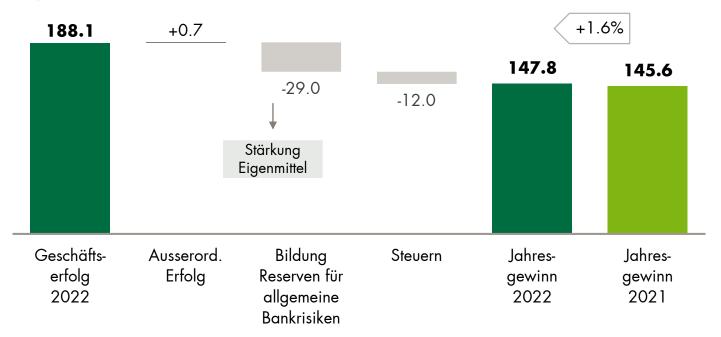
# GEWINN/EIGENKAPITAL



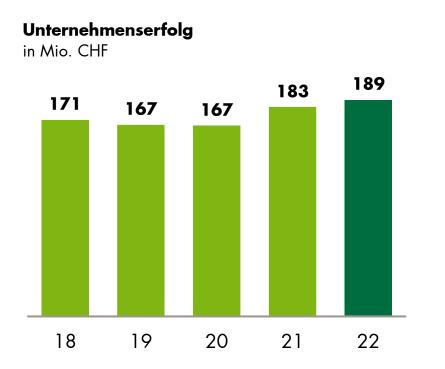
# JAHRESGEWINN HÖHER ALS IM VORJAHR

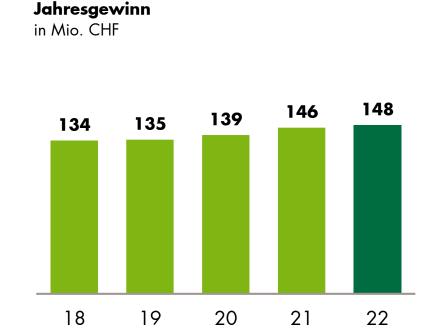
### Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn

in Mio. CHF



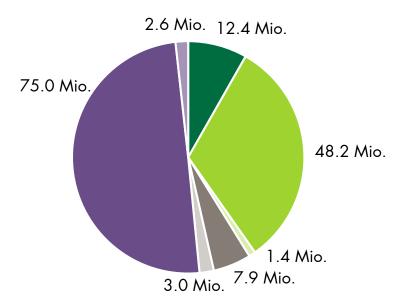
# UNTERNEHMENSERFOLG / JAHRESGEWINN MEHRJAHRES-SICHT





## JAHRESABSCHLUSS 2022 GEWINNVERWENDUNG

#### Bilanzgewinn 2022: 150.6 Mio. Franken



- Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses von CHF 119.00
- Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

#### **Dividende PS-Inhaber**

12.4 Mio. (unv. 3.10 pro PS)
Dividendenrendite: 2.6 Prozent 1)

### Gewinn und Abgaben an Kanton

- 48.2 Mio. Gewinnausschüttung
- 1.4 Mio. Verzinsung Grundkapital
- 7.9 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

### Gewinnablieferung an Gemeinden

■ 3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

#### Reserven

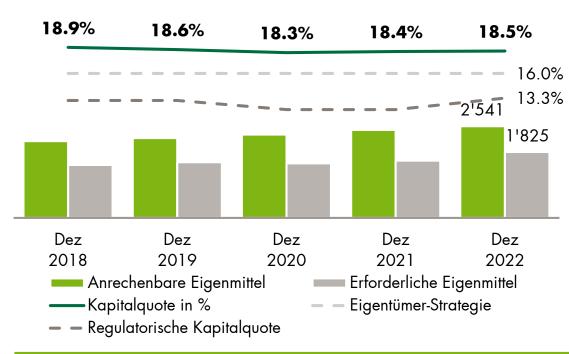
- 75.0 Mio. gesetzliche Reserven
- 2.6 Mio. Gewinnvortrag
- **→** Ausschüttungsquote: 41.2 Prozent 2)
- \*Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber

80 %\*

## KAPITALAUSSTATTUNG UNVERÄNDERT STARKE SUBSTANZ

#### Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / in %



- Stabile Eigenmittelsituation
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie

2022 wieder inkl. antizyklischem Kapitalpuffer

# JAHRESABSCHLUSS 2022 FAZIT UND AUSBLICK

#### **Fazit 2022**

- Starkes Wachstum bei Kundenausleihungen
- Stabile Ertragslage
- Moderater Wertberichtigungsbedarf
- Weiterhin tiefes Cost-Income-Ratio
- Sehr gutes operatives Ergebnis
- Höherer Jahresgewinn
- Weiterhin komfortable Kapitalausstattung (Kapitalquote 18.5%)

### **Ausblick 2023**

- Umfeld bleibt anspruchsvoll;
   Auswirkungen des Ukrainekonflikts
- Immobilienmarkt funktioniert
- TG Wirtschaft robust
- Unsichere Entwicklung der Börsen und Finanzmärkte
- TKB-Unternehmenserfolg im Rahmen des Vorjahres

## JAHRESABSCHLUSS 2022

## RÜCKBLICK UND STRATEGIE



## RÜCKBLICK 2022 BERATUNGS- UND VERTRIEBSBANK

- Umbau der Geschäftsstellen zu Beratungsbanken
  - Umbau Affeltrangen
  - Auffrischung Neukirch-Egnach, Weinfelden
- Einsatz von Roboter-Technologie für die Abwicklung von Standardprozessen
- Beste Hypothekarbank bei Kundenumfrage des Vergleichsportals «Comparis»
- Beste Regionalbank im Private Banking-Test der Zeitschrift Bilanz



Kundenhalle in Sulgen: TKB erneuert laufend Geschäftsstellen

# RÜCKBLICK 2022 GUT UNTERWEGS IN DER DIGITALISIERUNG

- Erfolgreiches Ideenlabor im Kundenportal Olivia:
   über 1200 Kunden sind registriert
- Online-Terminvereinbarung für Kunden
- E-Hypothek lanciert: myhypo.ch
- Plattform für Hypothekenvermittler: brokermarket.ch
  - in Betrieb seit Ende November 2021
  - weitere Kapitalgeber gewonnen (KB Luzern, Graubünden, Bern sowie Acrevis und BaloiseSoba)



Das Ideenlabor für Kunden hat schon über 1200 Mitglieder.

## RÜCKBLICK 2022 ENGAGIERT FÜR MITARBEITENDE

- 15 erfolgreiche Lehrabgängerinnen und Lehrabgänger per Mitte 2022
  - 14 Bankfachleute, 9 Abgänger mit Berufsmaturität
  - 1 Koch (TKB-Mitarbeiterrestaurant)
- Neues externes Beratungsangebot für Mitarbeitende: Zusammenarbeit mit der Firma Movis
- Möglichkeiten für gemeinnützige Einsätze geschaffen (u.a. Heuen mit Pro Natura, Putztag mit WWF, Sport mit Menschen mit Beeinträchtigung)



Die TKB bildet seit ihrer Gründung Lernende aus.

# RÜCKBLICK 2022 NACHHALTIGKEIT

- Nachhaltigkeitsbericht 2020/2021 erschienen: tkb.ch/nachhaltigkeitsbericht
- Interne Fachstelle für Sanierungen/Umbauten geschaffen (Ausbau der Kundenberatung)
- Betriebliche Klimaneutralität erlangt (Kompensation von Treibhausgas-Emission durch Unterstützung Myclimate-Projekt)
- Weiterbildung im Bereich Nachhaltigkeit für alle Mitarbeitenden (1900 Ausbildungsstunden)
- Nachhaltigkeitswoche für Mitarbeitende
- Umfangreiches Sponsoring: > 1 Mio. Franken pro Jahr



Unterstützung eines Klimaschutzprojektes in Äthiopien der Stiftung Myclimate.

# RÜCKBLICK 2022 JUBILÄUMS-AKTIVITÄTEN ABGESCHLOSSEN

### Fitnessparks «Fit 21»

- Parks in Frauenfeld und Arbon im April eröffnet
- In jedem der 5 Thurgauer Bezirke gibt es einen Park
- Kostenlose Bewegungs- und Fitnessmöglichkeit für die ganze Bevölkerung

### Fussballgolfanlage in Müllheim

- Eröffnet im April, Start gelungen
- Attraktives Freizeitangebot für Familien und Vereine

#### Positives Fazit zu «150 Jahre TKB»





# STRATEGIE 2023 BIS 2027 MISSION/VISION: MEHR ALS EINE BANK

### Mehr als eine Bank - Mission und Vision mit 3 Dimensionen

Mehr für Kunden

Wir engagieren uns mit Freude für unsere Kundinnen und Kunden und schaffen Mehrwert. Wir beraten ganzheitlich, überzeugen mit einem starken Angebot sowie erstklassigem und zuverlässigem Service.

Mehr für die Region

Wir engagieren uns nachhaltig für einen vielfältigen und lebenswerten Thurgau und eine starke Wirtschaft. Wir bereichern das kulturelle und sportliche Leben im Kanton.

Mehr für Mitarbeitende

Wir engagieren uns für ein motivierendes Arbeitsumfeld und Vielfalt. Wir fördern Eigeninitiative, stetige Entwicklung und erzielen gemeinsam Erfolge.

# STRATEGIE 2023 BIS 2027 UNTERNEHMENSWERTE

**bodenständig:** Seit 1871 sind wir die Bank für und im Thurgau. Mit klaren Werten. Verwurzelt und verbunden.

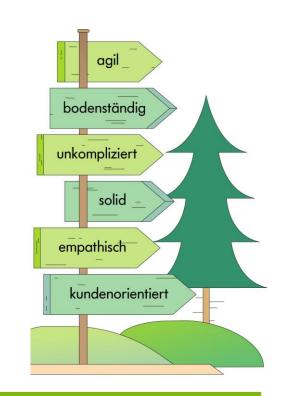
**solid:** Wir denken langfristig, handeln verantwortungsbewusst und tragen unserer Stabilität Sorge.

**kundenorientiert:** Wir verstehen die Bedürfnisse der Kundinnen und Kunden und begleiten sie verlässlich und partnerschaftlich.

**agil:** Wir handeln rasch und proaktiv, sind beweglich und nutzen Chancen.

**unkompliziert:** Wir sind lösungsorientiert, kommunizieren verständlich und halten die Wege kurz.

**empathisch:** Wir zeigen Einfühlungsvermögen und Respekt und begegnen unserem Gegenüber auf Augenhöhe.



# STRATEGIE 2023 BIS 2027 ACHT STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE I

### Nachhaltiger werden

Dimension Kunden, Region, Mitarbeitende



Wir wollen nachhaltiger werden und unser Angebot und unsere Organisation noch stärker nach ESG ausrichten.

# Kundenerlebnis optimieren Kunden



Wir begeistern Kundinnen und Kunden mit erstklassiger Beratung und einem starken Online-Angebot.

# Wachstum generieren Kunden



Wir wollen weiter wachsen und neue Kundinnen und Kunden gewinnen.

# Kooperationen prüfen / Innovationen entwickeln Kunden



Wir arbeiten mit passenden Partnern zusammen und erweitern unser Angebot mit Innovationen, die auch neue Erträge generieren.

# STRATEGIE 2023 BIS 2027 ACHT STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE II

Wahrnehmung stärken Region



Wir setzen uns ein für einen lebendigen Thurgau und machen unser vielfältiges Engagement sichtbar.

Arbeitgeberattraktivität und Diversität steigern Mitarbeitende



Als attraktive Arbeitgeberin achten wir auf Vielfalt im TKB-Team. Wir bieten ein motivierendes Umfeld und Raum für Eigeninitiative.

Werte leben und verankern Mitarbeitende



Wir brennen für unsere Mission/Vision und leben unsere Werte – auf allen Ebenen.

Effektivität und
Effizienz erhöhen
Mitarbeitende



Wir schaffen schlanke Prozesse und gewinnen dadurch Raum für Wachstum und mehr Zeit für Kunden.

## SCHWERPUNKTE 2023 AUSBLICK

- Erneuerung Geschäftsstellen
  - Wiedereröffnung Bischofszell
  - Umbauten Aadorf, Frauenfeld
- E-Banking: Neue Benutzeroberfläche
- Erweiterung Beratungs-Tool Omnium
- Verstärkte Marketing-Automation
- Initiativen zur Effizienzsteigerung/ Prozessautomatisierung (u.a. Robotics)
- Ethikkodex f
  ür Mitarbeitende
- Werteorientierte Führung



Wird im April wiedereröffnet nach Totalrenovation: TKB Bischofszell

## DANKE FÜR IHR INTERESSE

## IHRE FRAGEN - UNSERE ANTWORTEN



## JAHRESABSCHLUSS 2022

### Kontaktdaten

Thurgauer Kantonalbank Kommunikation Bankplatz 1 8570 Weinfelden

medien@tkb.ch investoren@tkb.ch



## ANHANG

# JAHRESABSCHLUSS 2022 BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)	2022	2021	Δ
Geschäftsertrag	372.6	366.1	+1.8%
Geschäftsaufwand	171.7	168.8	+1.7%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	188.1	182.6	+3.0%
Jahresgewinn	147.8	145.6	+1.6%

Bilanz (in Mia. CHF)	2022	2021	Δ
Kundenausleihungen	24.6	23.3	+5.8%
Kundeneinlagen	18.7	18.4	+1.9%
Bilanzsumme	33.3	30.1	+10.5%

## JAHRESABSCHLUSS 2022 KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

Weitere Kennzahlen	2022	2021
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	45.1%	45.2%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	11.6%	11.8%
Kapitalquote	18.5%	18.4%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.3%	7.7%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	1.4 Mia. 6.2%	1.3 Mia. 6.3%

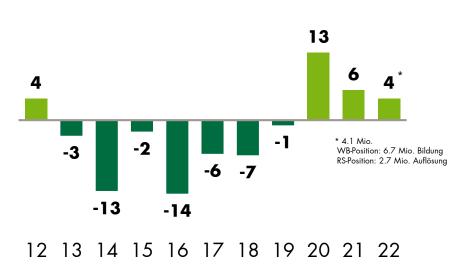
# COVID-KREDITE FÜR DIE WIRTSCHAFT ÜBERSICHT

- 2020 rund 1'500 Covid 19-Kredite vergeben von insgesamt über 190 Mio. Fr.
- Durchschnittliche Kreditsumme rund 100'000 Franken
- Covid 19-Kredite derzeit noch 1'000 Kredite / 84 Mio. Franken
- Covid 19 Plus-Kredite > 500'000
   derzeit noch 7 Kredite / 6 Mio. Franken
- Covid 19 TG-Kredite für Härtefälle derzeit noch 3 Kredite über insgesamt 0,3 Mio. Franken
- Amortisationsausstände: < 0,5 %

## RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN NETTO-BILDUNG AUCH IM 2022

## Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

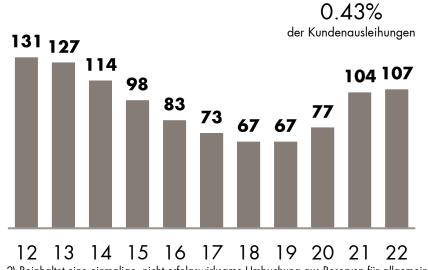
Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

# Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen

Bestand, in Mio. (Bilanz)

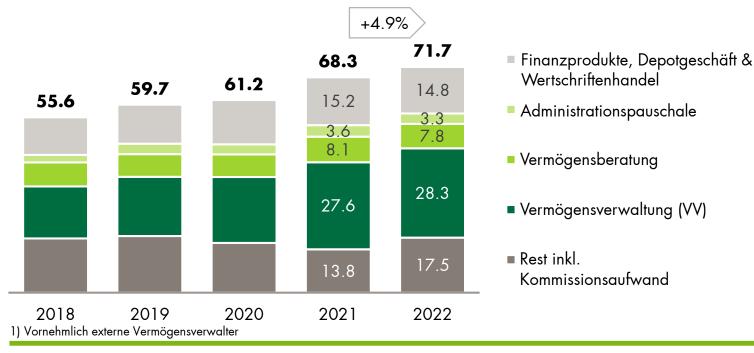


2) Beinhaltet eine einmalige, nicht erfolgswirksame Umbuchung aus Reserven für allgemeine Bankrisiken im Umfang von 21 Mio. (Umsetzung FINMA-Vorgabe "WB für inhärente Risiken")

# ERFOLG AUS DEM KOMM. & DL-GESCHÄFT NOCHMALIGE STEIGERUNG NACH GUTEM VORJAHR

### Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

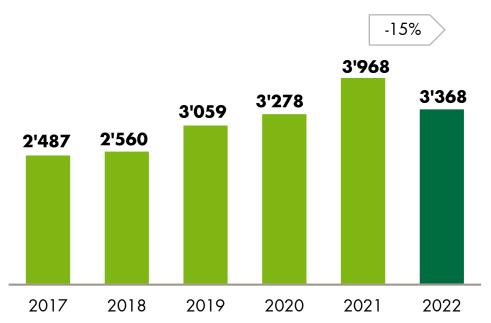




## VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

#### VV-Mandate Total (inkl. VV Basis/Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF

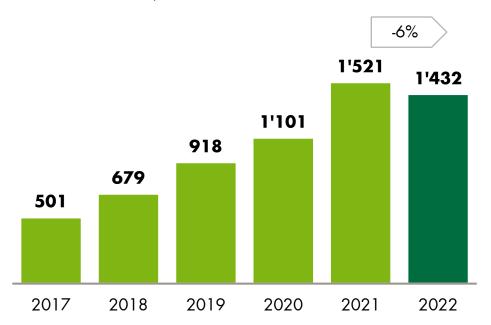


- Tieferer Volumenbestand aufgrund negativer
   Marktperformance
- Rund 27'500 Mandate (+10% vs. 2021)

## VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

#### VV-Mandate für kleinere Vermögen (nur VV-Basis u. Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF, ohne Säule 3a



- Tieferer Volumenbestand aufgrund negativer
   Marktperformance
- Stetige Nachfrage: Rund 26'000 Mandate (+11% vs. 2021)