

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## HERZLICH WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

**Weinfelden**

17. Februar 2022

---

# BILANZ-MEDIENKONFERENZ

## JAHRESABSCHLUSS 2021

### **Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht**



René Bock  
Präsident des Bankrates

### **Jahresergebnis 2021 Schwerpunkte**



Thomas Koller  
Vorsitzender der Geschäftsleitung

### **Fragerunde Zmittag im Foyer**

*Die Bilder in dieser Präsentation zeigen Impressionen  
aus dem Jubiläumsjahr der Bank.*

# BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2021

## Zudem für Sie da:



GL-Mitglied Hanspeter Hutter  
Leiter Finanzen u. Risiko



Roman Brunner  
designierter Präsident

Vertreterinnen aus dem Team  
Unternehmenskommunikation

# 2020 AUS STRATEGISCHER SICHT RENÉ BOCK, PRÄSIDENT DES BANKRATES



# RÜCKBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT WAS 2021 GEPRÄGT HAT

**Starke Zahlen**

**Corona-Pandemie**

**Wechsel in  
Bankrat und GL**

**150-Jahr-  
Jubiläum**

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Solides Wachstum, Kosten im Griff
- Substanz gestärkt
- Bilanzgewinn 4,7 % über Vorjahr
- Höhere Ausschüttung/Dividende
- Strategie für 2020 bis 2022: Umsetzung nach Plan
- Nachhaltigkeits-Strategie aktualisiert
- Jubiläumsjahr mit vielen Aktivitäten;  
leider ohne Partizipanten-Versammlung



**Die TKB erzielt ein  
«Jubiläums-Ergebnis».**

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## 150 JAHRE TKB – JUBILÄUM TROTZ PANDEMIE

- Leitgedanke:  
«Die TKB bewegt. Seit 150 Jahren. Und in Zukunft.»
- Von der Spar- und Hypothekarbank zur modernen Beratungs- und Vertriebsbank
- Seit der Gründung engagiert
  - für Gewerbe und Firmen
  - für die Ausbildung von Lernenden
  - für Gesellschaft, Sport und Kultur
- Solide Werte seit 1871: Sicher, stabil und kundennah
- Bilanzsumme in Mia. Franken:  
1898: 0,1 / 1937: 0,5 / 1961: 1 / 1991: 10 / 2015: 20 / 2021: 30,1



**Seit 1871 ist die TKB  
für ihre Kunden da.**

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## MEHRWERT FÜR DEN THURGAU

Abgaben an Kanton  
und Gemeinden



**800** Arbeitsplätze  
rund **50** Ausbildungsplätze



Sponsoring: über  
**1 Mio.** Franken pro Jahr



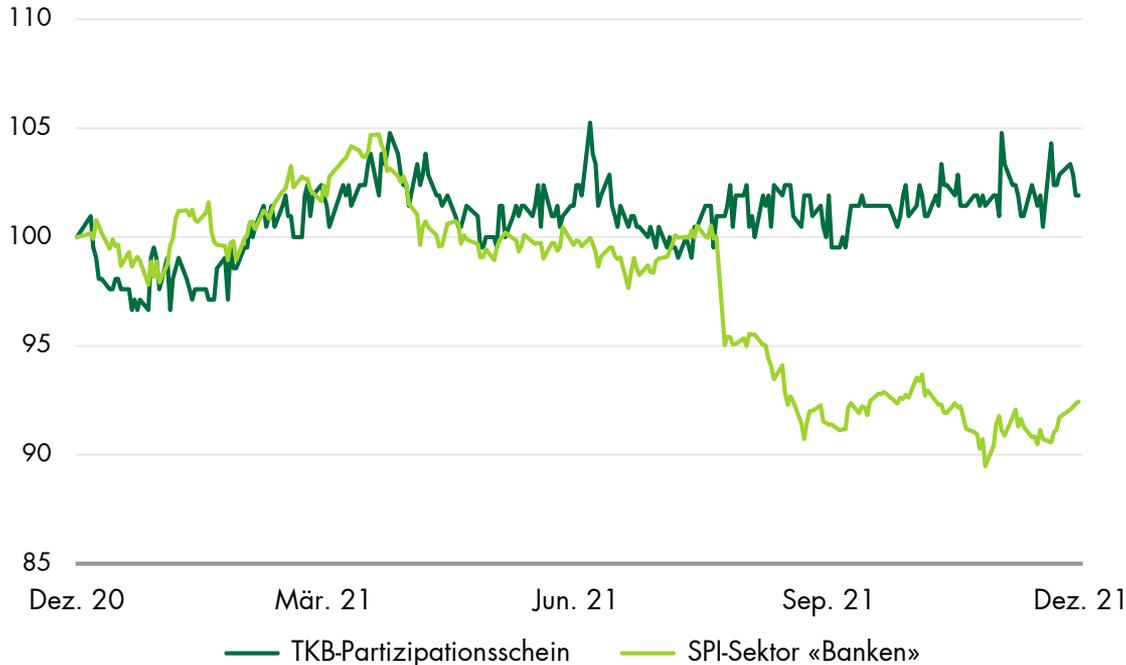
Bank der  
Thurgauer Wirtschaft



# PARTIZIPATIONSSCHEIN KURSENTWICKLUNG 2021

## Kursentwicklung 2021

(indexiert zum Schlusskurs 2020)



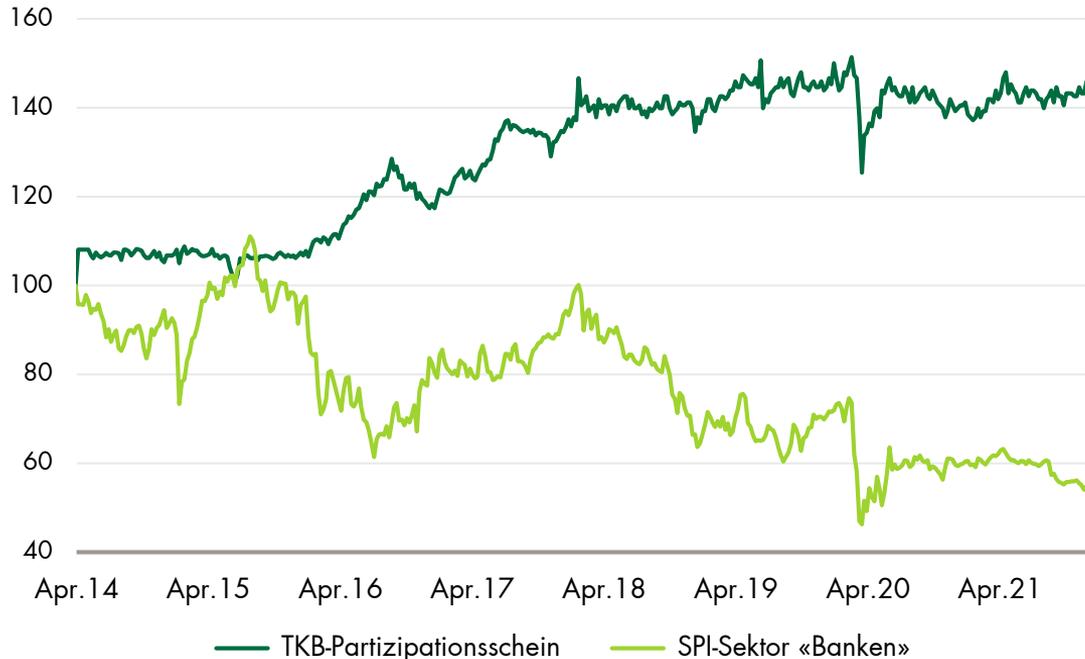
- Erneut höhere Dividende:  
+ 10 Rappen auf  
3,10 Franken pro PS
- Dividendenrendite  
2,9 %
- Ausschüttungsquote  
41,8 % des Bilanzgewinns

# PARTIZIPATIONSSCHEIN

## POSITIVE ENTWICKLUNG SEIT LANCIERUNG

### Kursentwicklung seit Börsengang

(indexiert zum TKB Börsengang am 7. April 2014)



- Kurssteigerung von 44 %
- Gesamtperformance 76 % (inkl. Dividende)
- TKB hält keine eigenen Partizipationsscheine
- Externes Market Making durch ZKB

# RÜCKBLICK 2021

## WECHSEL IN DER GESCHÄFTSLEITUNG



**Tobias Hilpert**

Leiter Bereich Marktleistungen  
seit Juli 2021



**David Strebel**

Leiter Bereich Marktleistungen  
bis Juni 2021

# RÜCKBLICK 2021

## VERÄNDERUNGEN IM BANKRAT



**Albert Koller**  
Mitglied Bankrat  
seit Oktober 2021  
(Nachf. v. U. Saxer)



**Dr. Urs Saxer**  
Vizepräsident Bankrat  
und Präsident Strategie-  
ausschuss bis Sept. 2021



**Daniela Lutz Müller**  
Vizepräsidentin Bankrat  
seit Oktober 2021

# AUSBLICK 2022

## NEUER BANKPRÄSIDENT, NEUES MITGLIED



**René Bock**  
Präsident Bankrat  
bis Juni 2022



**Roman Brunner**  
Präsident Bankrat  
ab Juli 2022  
(Mitglied seit Juni 2020)



**Jeanine Huber-Maurer**  
Mitglied im Bankrat  
ab Juli 2022

# AUSBLICK 2022

## STRATEGIE-ÜBERPRÜFUNG

- Strategie-Umsetzung für die Periode 2020 bis 2022 verläuft nach Plan
- Aktualisierung der Strategie für die Periode 2023 bis 2027 im laufenden Jahr
- Orientierung an klaren Grundwerten
- Kundenorientierung und Kundennähe bleiben zentral
- Digitalisierung und Nachhaltigkeit sind wichtige Treiber



**TKB ist strategisch auf Kurs.**

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## THOMAS KOLLER, VORSITZENDER DER GL



# JAHRESABSCHLUSS 2021 BLICK INS UMFELD



# JAHRESABSCHLUSS 2021

## UMFELD IM ÜBERBLICK

### Zinsen



Negativzins-Umfeld  
hält weiter an

### Immobilienmarkt



Preisanstieg im TG  
unter CH-Entwicklung

### Wirtschaft



Robuste Entwicklung  
trotz Pandemie

### Corona-Pandemie



Tangiert Wirtschaft  
und Gesellschaft –  
Stützungsmaßnahmen

### Finanzmärkte



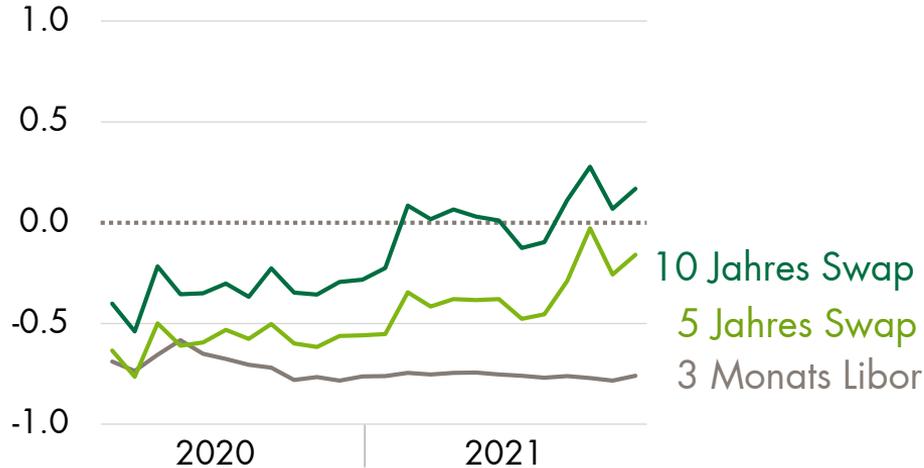
Flourierende Börsen

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## MARKTUMFELD

### Zinsentwicklung der CHF-Zinsen

in %



### Entwicklung Swiss Market Index

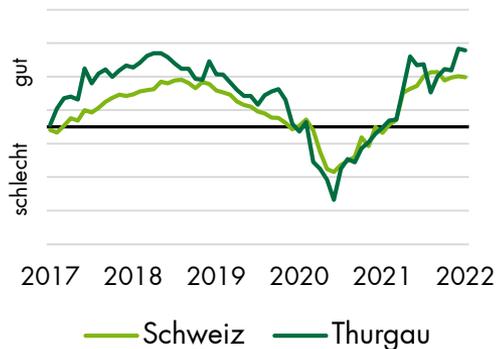
Index



# UMFELD

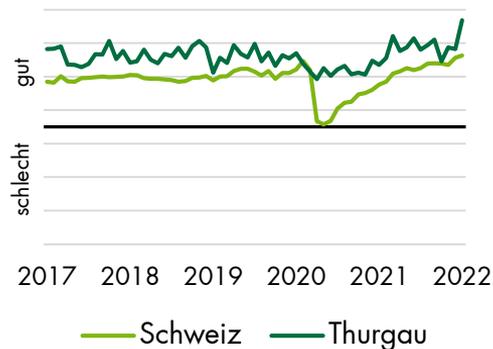
## THURGAUER WIRTSCHAFT

### Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



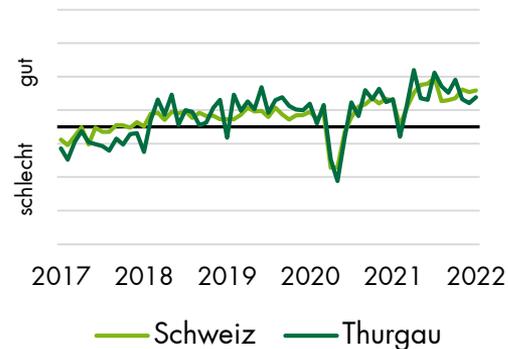
- Aufwärtstrend hält an
- überwiegend positive Geschäftslage

### Geschäftslage im Baugewerbe (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Hoch setzt sich fort
- gute Geschäftslage

### Geschäftslage im Detailhandel (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- freundliche Geschäftslage
- vorsichtige Zukunftserwartung

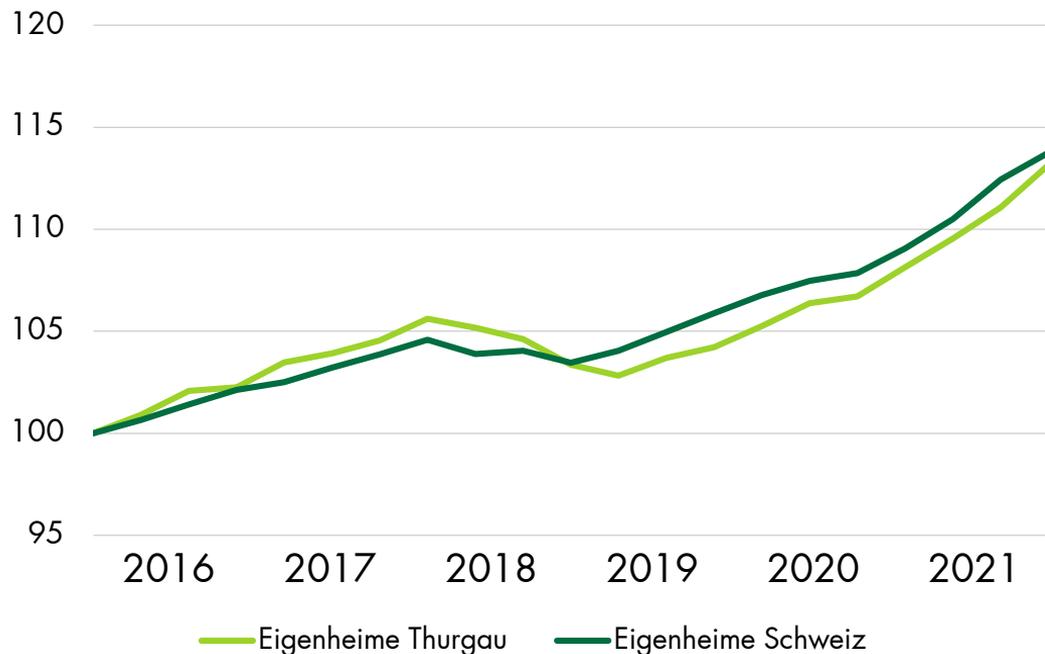
Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2022

# THURGAUER EIGENHEIM-INDEX DER TKB

## PREISENTWICKLUNG FÜR WOHNHEIMTUM

### Preisentwicklung Eigenheime

Index 100, 2016



### Preisanstieg seit 2016 (5 Jahre)

TG + 13,2% / CH + 13,7%

### Preisanstieg seit 2011 (10 Jahre)

TG + 37,2% / CH + 40,2%

### Preisanstieg seit 1998

TG + 63,4% / CH + 100,8%

Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

# JAHRESABSCHLUSS 2021 SEHR GUTES ERGEBNIS ERZIELT



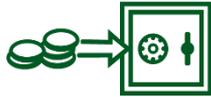
Ein Fitnesspark für Jung und Alt in Kreuzlingen

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## ZAHLEN AUF EINEN BLICK



**Ausleihungs-  
wachstum**  
+ 4.8 %



**Netto Neu-  
geld-Zufluss**  
1.3 Mia.



**Depotvolumen**  
+ 1.6 Mia.



**Bruttoerfolg  
Zinsengeschäft**  
+ 1.2 %



**Komm./DL-  
Geschäft**  
+ 11.7 %



**Handelsgeschäft**  
+ 13.6 %



**WB/Rückst. für  
Ausfallrisiken**  
5.7 Mio. netto

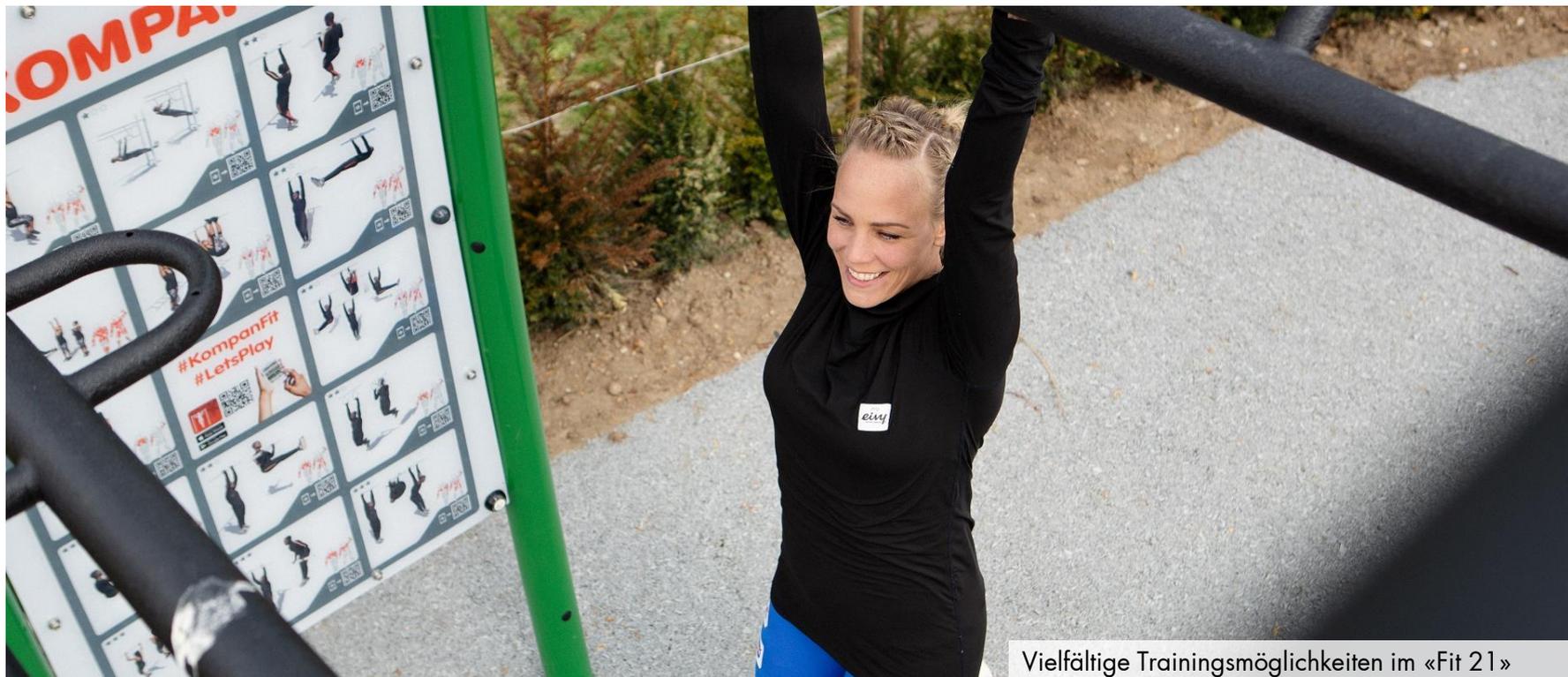


**Cost-Income-  
Ratio**  
45.2 %



**Jahres-  
gewinn**  
+ 4.7%

# JAHRESABSCHLUSS 2021 BILANZ



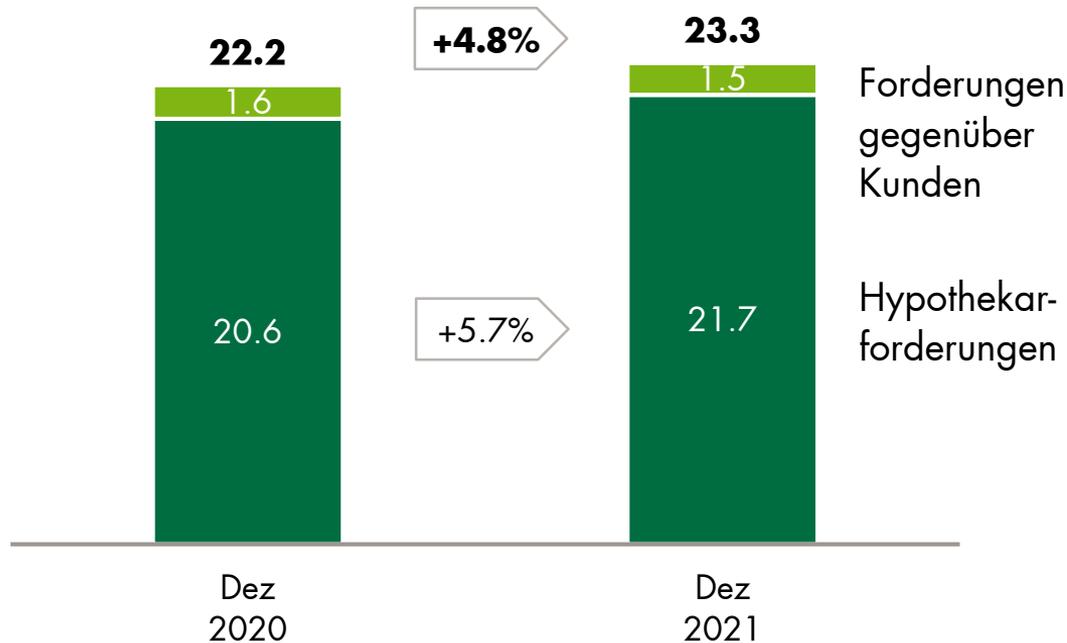
Vielfältige Trainingsmöglichkeiten im «Fit 21»

# BILANZ

## GESUNDES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

### Kundenausleihungen

in Mrd. CHF

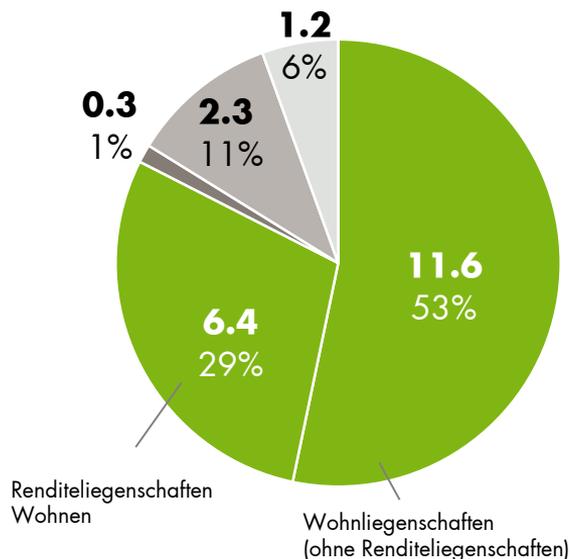


- Stabile Nachfrage nach Wohneigentum
- Solider Immobilienmarkt Thurgau

# HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

## Aufteilung Hypothekarvolumen

vor Wertberichtigungen; in Mrd. CHF/Prozent



■ Wohnliegenschaften Total

davon Renditliegenschaften Wohnen

■ Büro- und Geschäftshäuser

■ Gewerbe und Industrie

■ übrige Liegenschaften

**Durchschnittliche  
Netto-Belehnung**

**59%**

**61%**

**53%**

**59%**

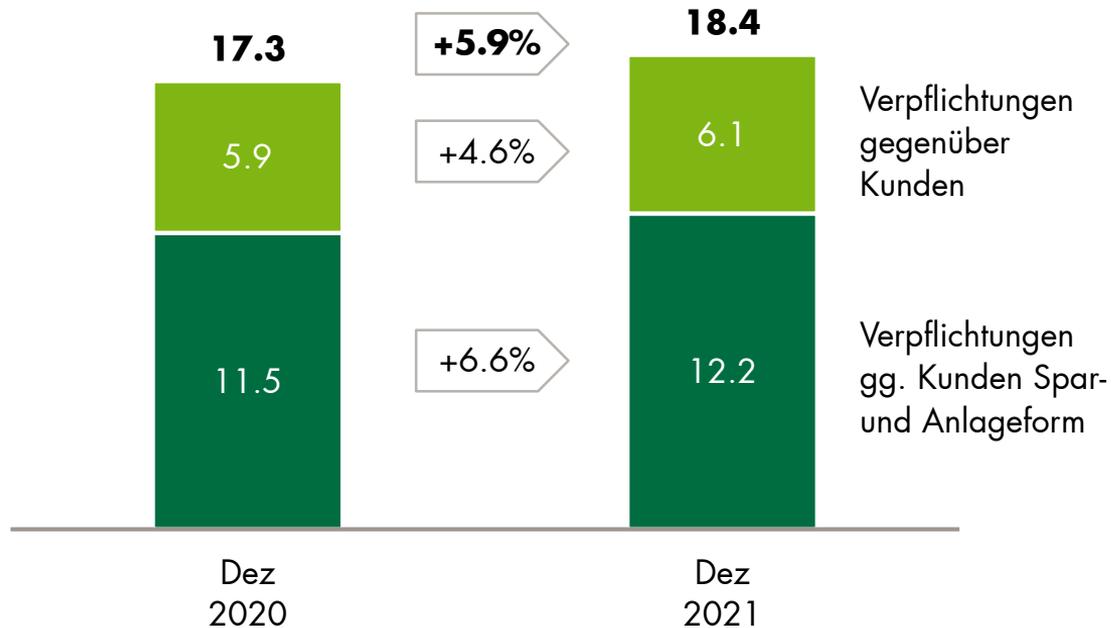
**53%**

# BILANZ

## WACHSTUM DER KUNDENEINLAGEN

### Verpflichtungen aus Kundeneinlagen

in Mrd. CHF



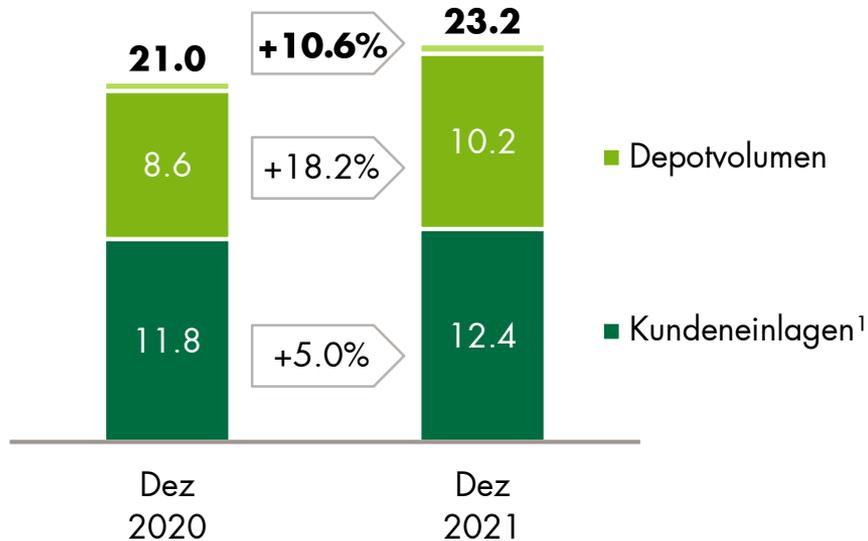
- Robustes Wachstum der Verpflichtungen Kunden Spar- und Anlageform
- Abflüsse zugunsten Depotvolumen
- Wachstum Verpflichtungen aus Kundeneinlagen ohne Treasury-Geschäfte: +4.2% (+723 Mio.)

# KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD

## STARKER ZUWACHS DEPOTVOLUMEN

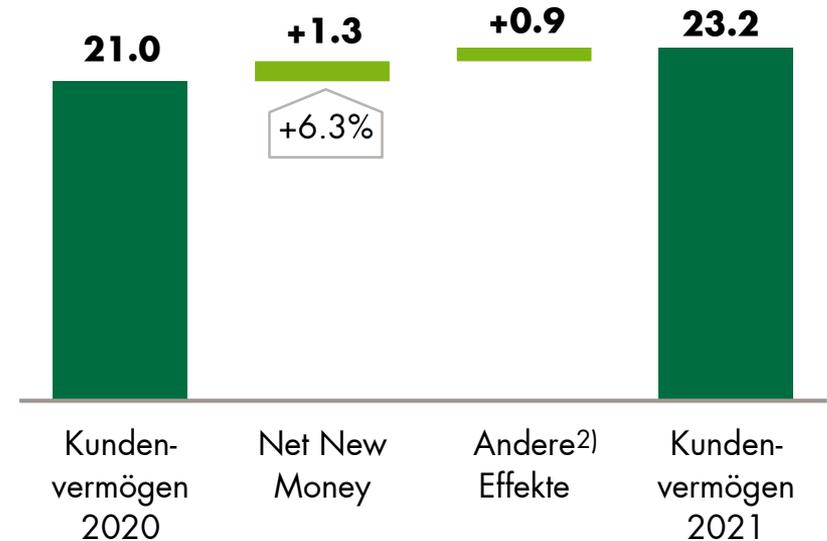
### Kundenvermögen (KV)

in Mrd. CHF (ohne Global Custody)



### Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr



<sup>1</sup> Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

<sup>2)</sup> Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## ERFOLGSRECHNUNG

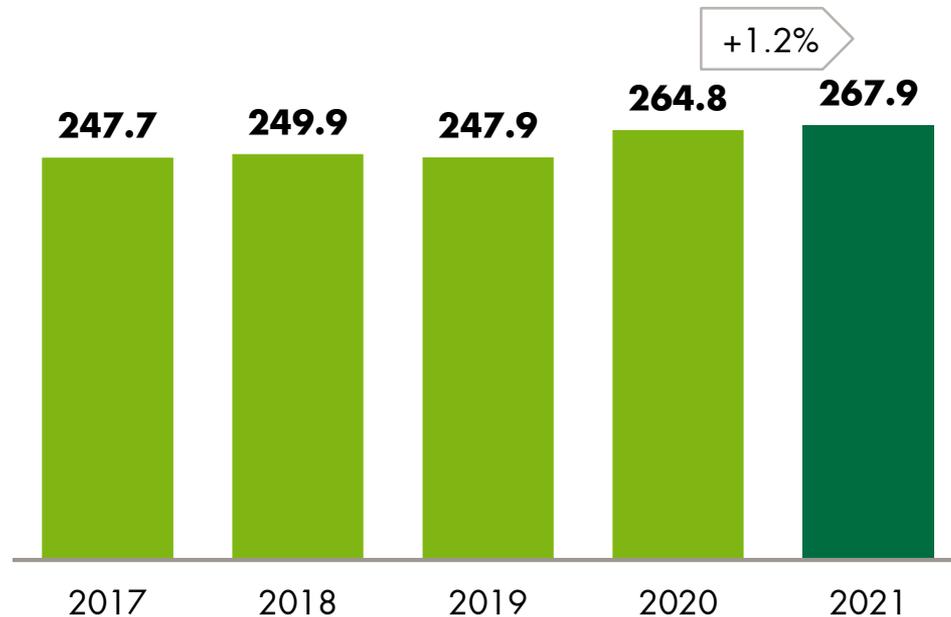


Fussballgolf-Anlage in Müllheim mit 18 Bahnen

# ERFOLGSRECHNUNG

## STETIGES WACHSTUM IM ZINSERFOLG

**Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft**  
in Mio. CHF



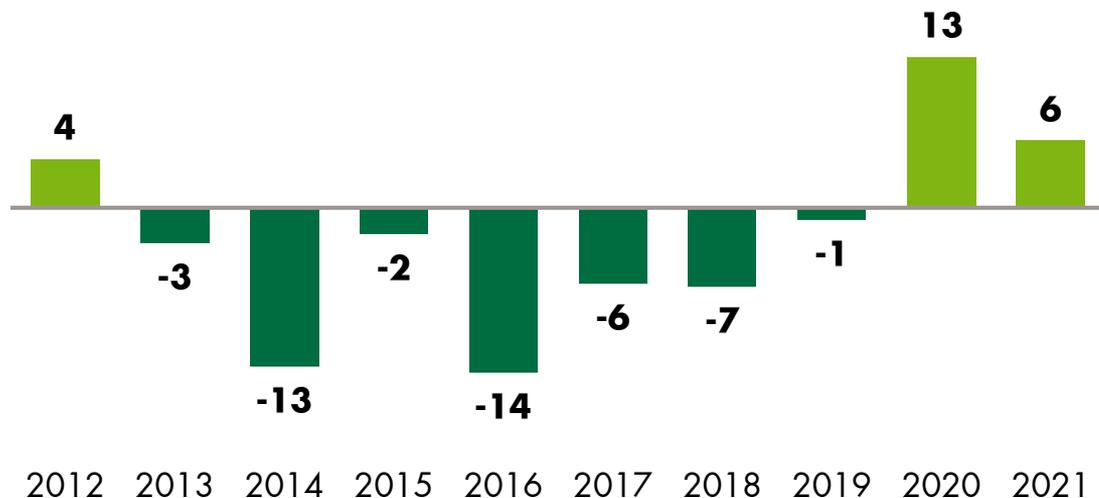
- Solides Wachstum im Hypothekarbereich
- Anhaltender Margendruck
- Aktive Bewirtschaftung SNB-Saldo

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## WERTBERICHTIGUNGEN UND RÜCKSTELLUNGEN

### Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken <sup>1)</sup>

Netto-Veränderung, in Mio. CHF



- Netto-Bildung von Wertberichtigungen und Rückstellungen: 5.7 Mio.\* (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik

\* WB-Position: 6.5 Mio. Bildung  
Rückstellungs-Position: 0.8 Mio. Auflösung

1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

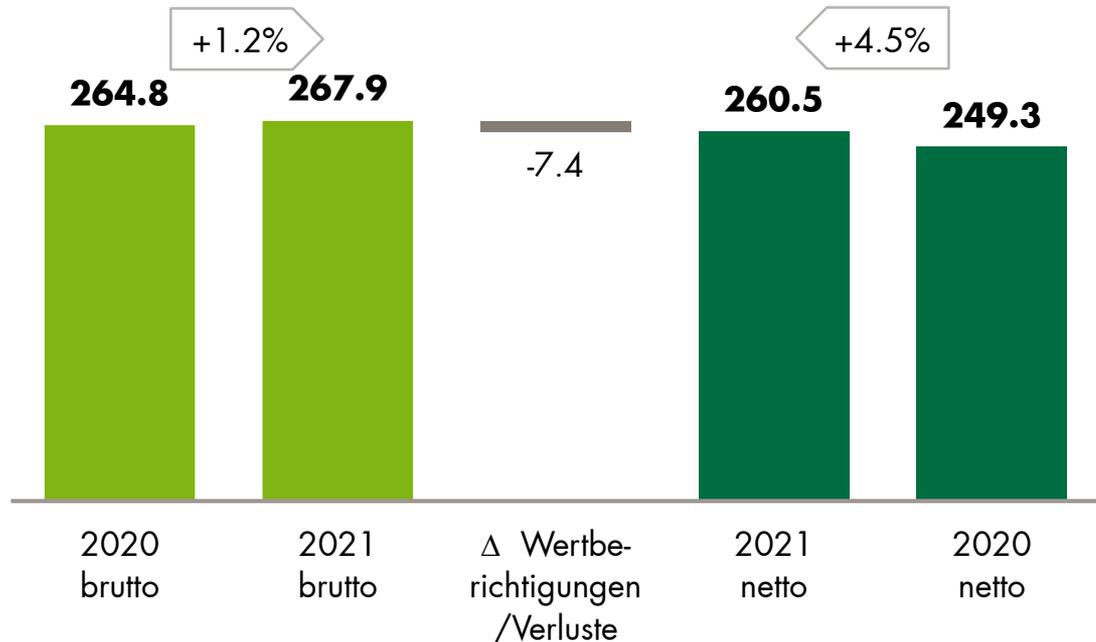
# ERFOLGSRECHNUNG

## STARKES ZINSENGESCHÄFT

### Brutto-Erfolg Zinsengeschäft

in Mio. CHF

### Erfolg aus dem Zinsengeschäft (Netto)

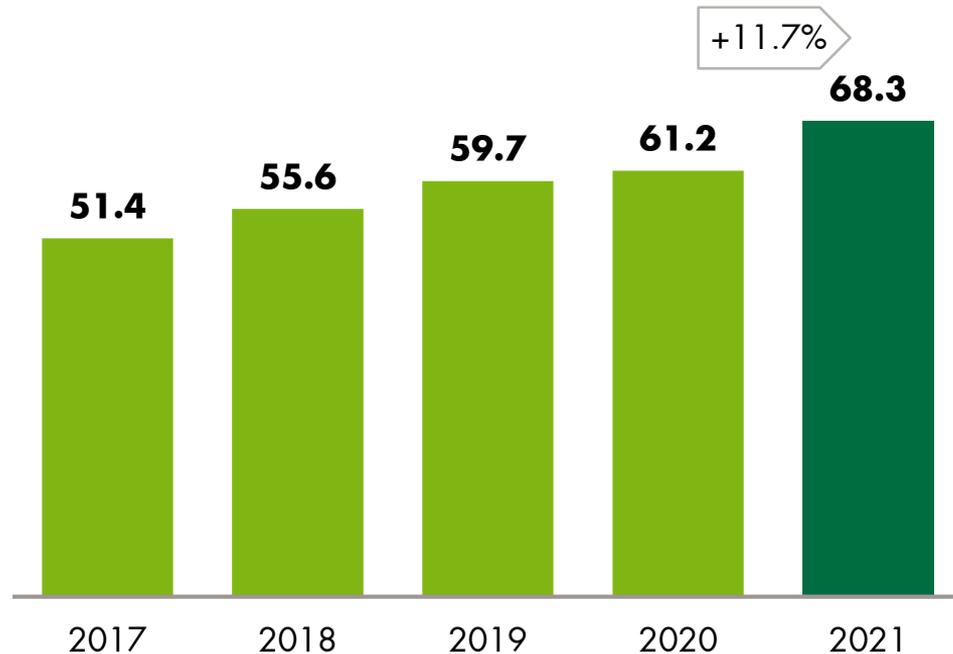


- Tiefere Risikovorsorge bei Geschäftskunden
- Zuwachs im Zinsengeschäft

# ERFOLGSRECHNUNG

## ZUWACHS IM INDIFFERENTEN GESCHÄFT

**Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft**  
in Mio. CHF



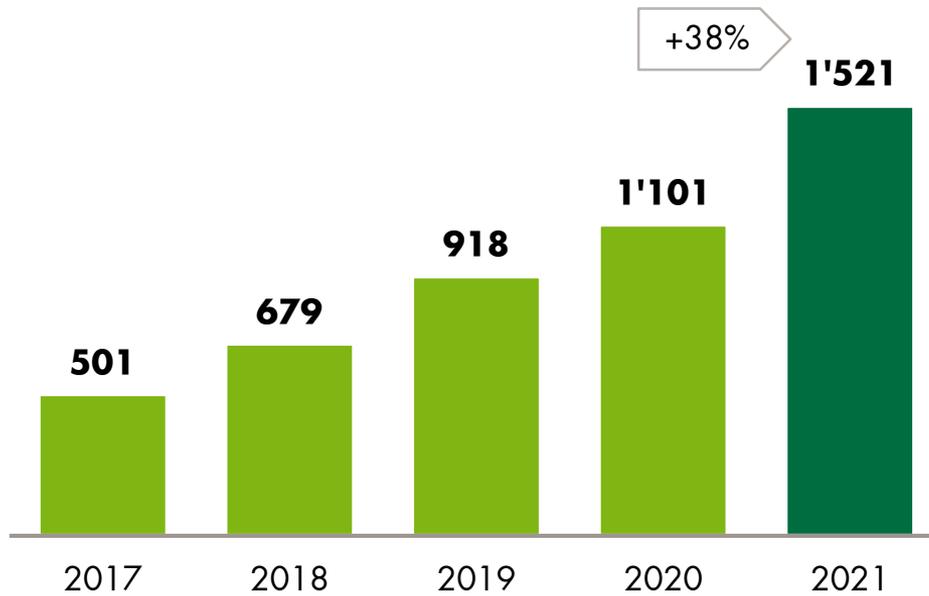
- Substantielles Wachstum des Depotbestandes
- Zuflüsse vor allem in die Vermögensverwaltung (VV): Steigerung Erträge um 32%

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

### VV-Mandate für kleinere Vermögen (VV-Basis u. Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF, ohne Säule 3a

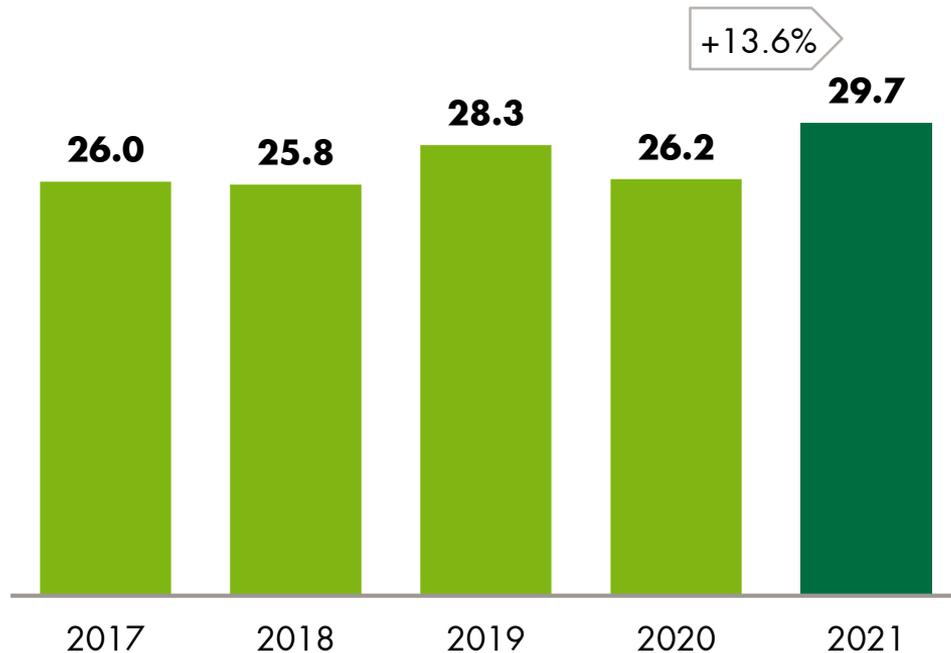


- Starkes Wachstum
- Stetige Nachfrage
- Über 23'000 Mandate

# ERFOLGSRECHNUNG

## DEUTLICHES PLUS IM HANDELSGESCHÄFT

**Erfolg aus dem Handelsgeschäft**  
in Mio. CHF



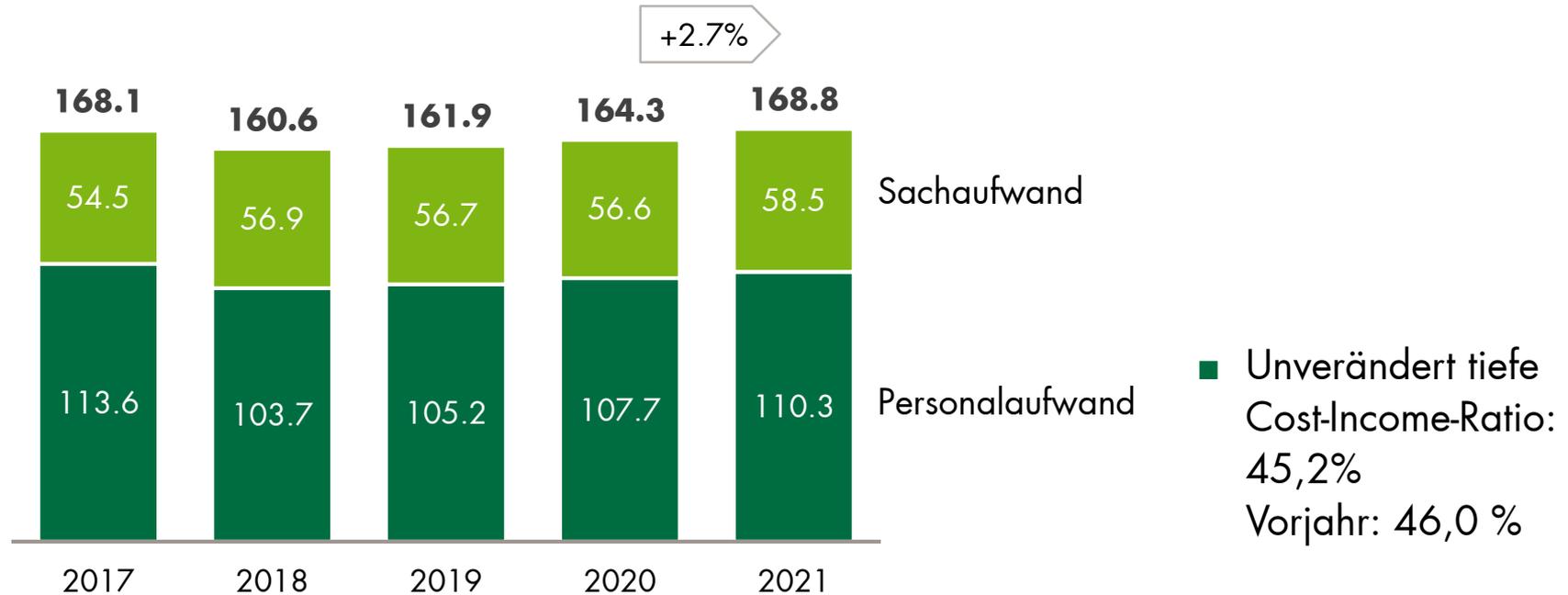
- Erholung nach 2020: mehr Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- Fremdwährungserträge aus Bewirtschaftung SNB-Saldo
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)

# ERFOLGSRECHNUNG

## STABILE ENTWICKLUNG BEIM AUFWAND

### Geschäftsaufwand

in Mio. CHF

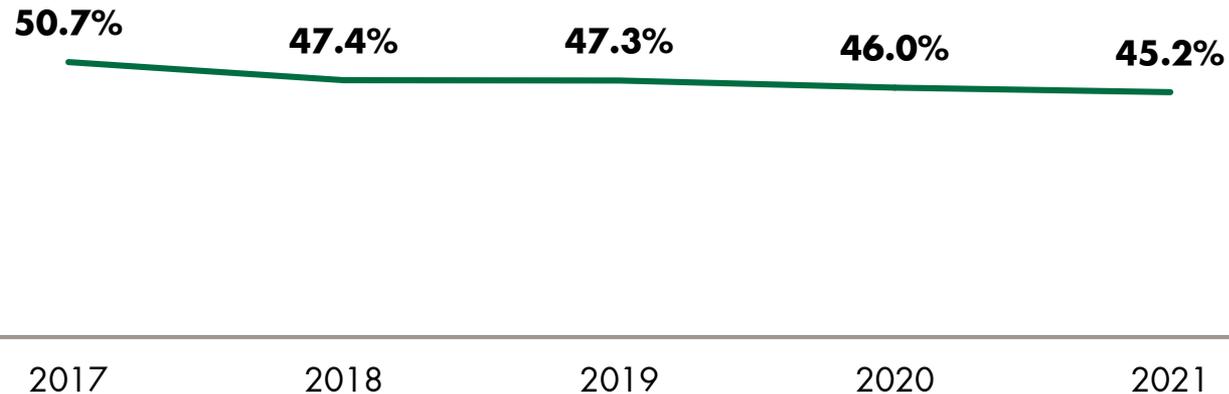


# ERFOLGSRECHNUNG

## GUTE KOSTEN/ERTRAGS-RELATION

### Cost-Income-Ratio

in %, ohne Abschreibungen und Wertberichtigungen<sup>1</sup>



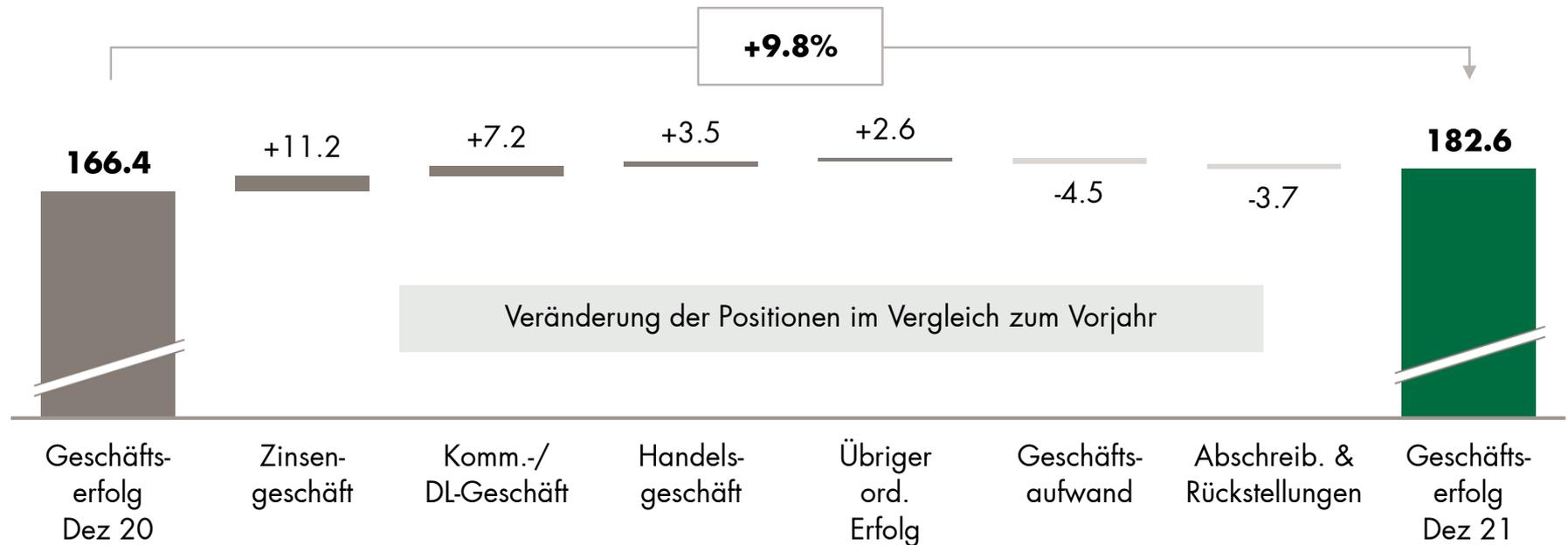
<sup>1</sup> ohne Abschreibungen und Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft

# ERFOLGSRECHNUNG

## ERFREULICHES PLUS IM OPERATIVEN GESCHÄFT

### Veränderung Geschäftserfolg 2020/2021

in Mio. CHF



# JAHRESABSCHLUSS 2021

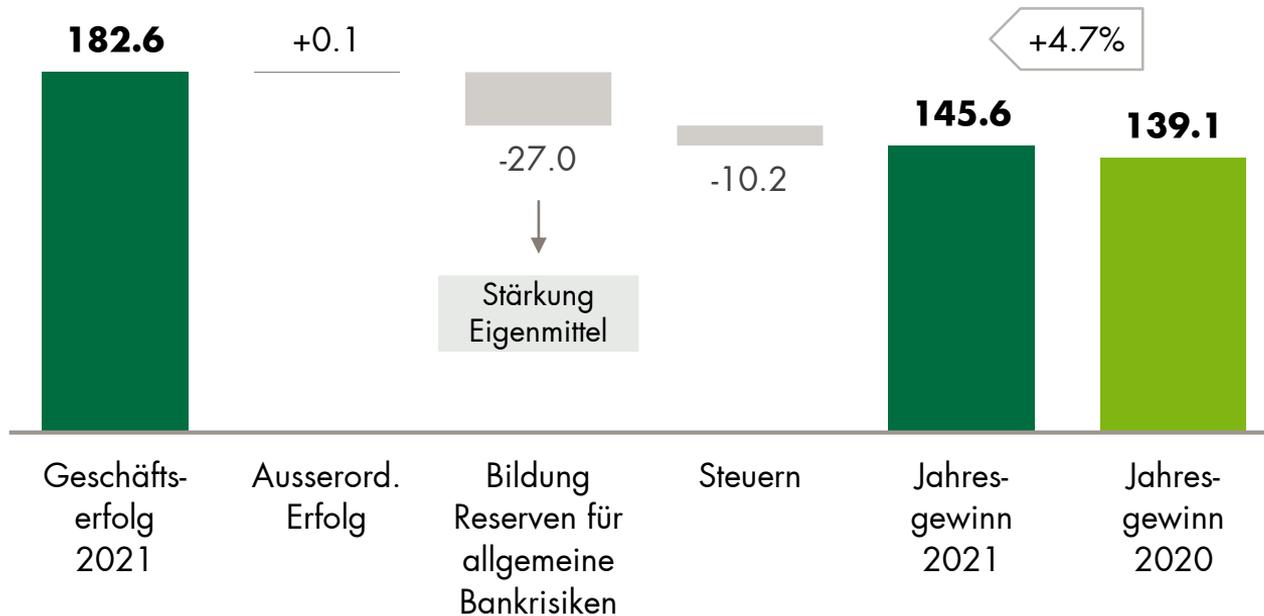
## GEWINN / EIGENKAPITAL



«Fussballgolf Thurgau» sensibilisiert auch für die Biodiversität

# JAHRESGEWINN 2021 HÖHER ALS IM VORJAHR

**Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn**  
in Mio. CHF



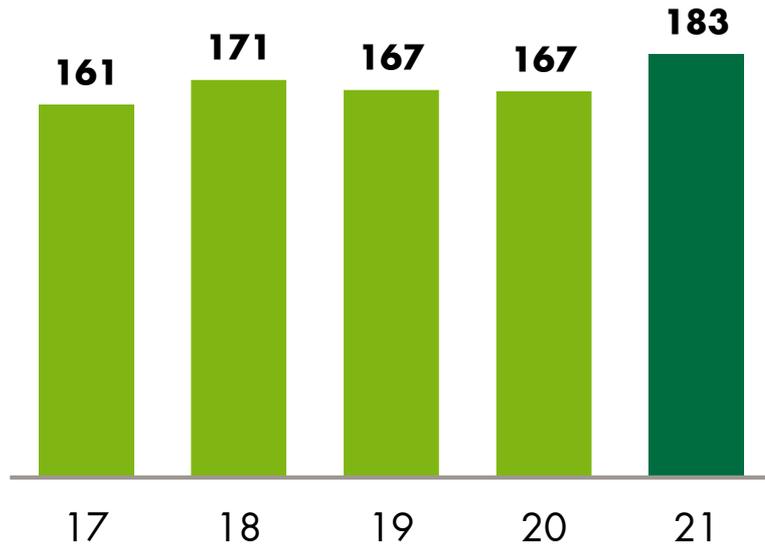
- Stärkung Eigenmittel
- Erhöhung Dividende um 10 Rappen auf 3.10 Franken pro PS

# UNTERNEHMENSERFOLG / JAHRESGEWINN

## MEHRJAHRES-ÜBERSICHT

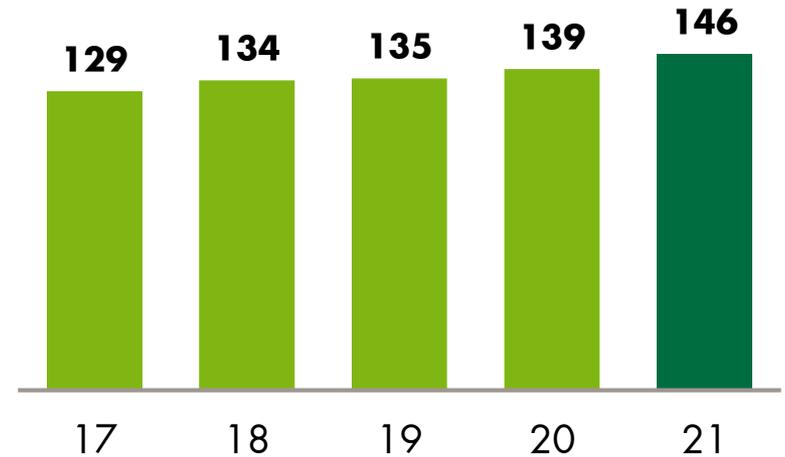
### Unternehmenserfolg

in Mio. CHF



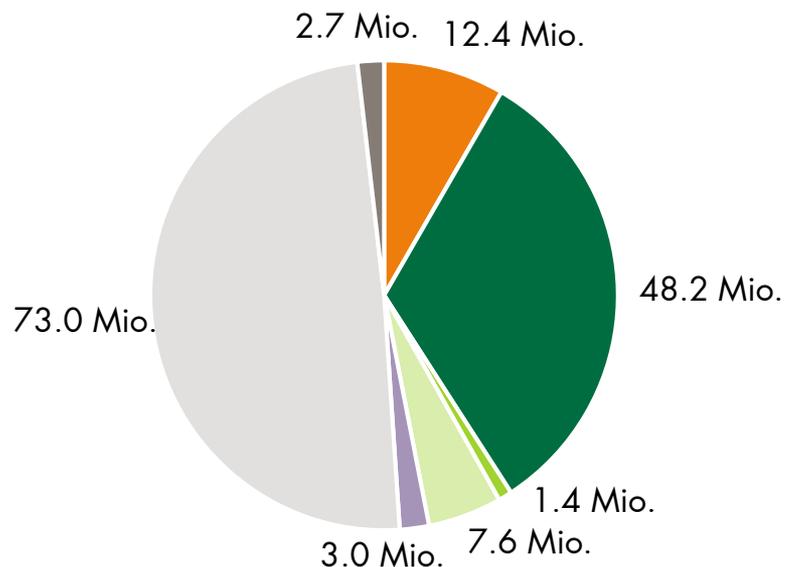
### Jahresgewinn

in Mio. CHF



# JAHRESGEWINN 2021 HÖHERE PS-DIVIDENDE

**Bilanzgewinn 2021: 148.3 Mio. Franken**



1) Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses 2021

2) Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

## Dividende PS-Inhaber

12.4 Mio. (3.10 CHF pro PS) } 20 %  
Dividendenrendite: 2.9 Prozent<sup>1)</sup>

## Gewinn und Abgaben an Kanton

48.2 Mio. Gewinnausschüttung } 80 %  
1.4 Mio. Verzinsung Grundkapital  
7.6 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

## Gewinnablieferung an Gemeinden

3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

## Reserven

73.0 Mio. gesetzliche Reserven  
2.7 Mio. Gewinnvortrag

➔ **Ausschüttungsquote: 41.8 Prozent**<sup>2)</sup>

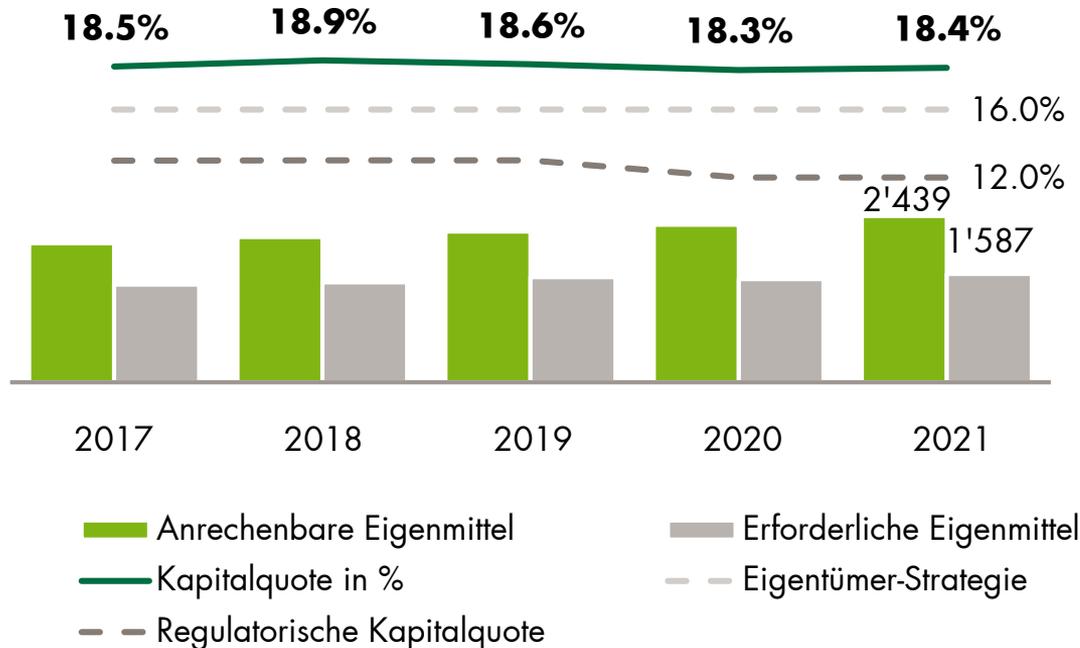
➔ **Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber**

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## SEHR SOLIDE KAPITALISIERT

### Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / Kapitalquote in %



- Komfortable Eigenmittelsituation – auch im Branchenvergleich
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie

Anforderung seit erstem Quartal 2020 ohne antizyklischen Kapitalpuffer

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## FAZIT UND AUSBLICK

### **Fazit 2021**

- Stetiges Wachstum
- Erfreuliche Entwicklung Zinserfolg
- Gute Entwicklung der Vermögensverwaltung
- Sehr tiefes Cost-Income-Ratio
- Starkes operatives Ergebnis
- Jahresgewinn über Vorjahr
- Weiterhin komfortable Kapitalausstattung
- Dividendenerhöhung auf CHF 3.10 pro PS

### **Ausblick 2022**

- Investitionen ins Geschäftsstellennetz
- Neue Angebote für Kunden
- Einführung Beratungstool
- Nachhaltigkeitsstrategie
- Tieferer Unternehmenserfolg
- Abschluss der Jubiläums-Aktivitäten

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## STRATEGIE UND SCHWERPUNKTE



TKB-Mitarbeitende im Einsatz für den Barfußweg am Nollen

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## SCHWERPUNKTE 2021

**Beratungs- und  
Vertriebsbank**

**Neue Dienstleistungen**

**150-Jahr-Jubiläum**

**Aktualisierte  
Nachhaltigkeitsstrategie**

# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## FÜNF STRATEGISCHE STOSSRICHTUNGEN



Kundenverbundenheit sichern



Effizienz erhöhen



Positionierung schärfen



Wandel begünstigen



Ertragspotential ausschöpfen

# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## VIER STRATEGISCHE ZIELE

### Wachstum

Entwicklung des Geschäftsvolumens  
(Netto-Neugeld/Kundenausleihungen)

jährliche Zunahme von mindestens 3%

**Wert 2021: 5.5 %**

### Profitabilität

Rendite auf  $\emptyset$  erforderlichen Eigenmitteln

Bandbreite von 8 bis 11%

**Wert 2021: 11.8%**

### Produktivität

Kosten/Ertrags-Verhältnis (Cost-Income-Ratio)

Zielwert: unter 54%

**Wert 2021: 45,2 %**

### Verbundenheit

Mitarbeiter-Commitment

mindestens 4.0 auf einer Skala von 1 bis 5

**Aktueller Wert: 4.2**

# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## BERATUNGS- UND VERTRIEBSBANK

- Erweiterung Geschäftsstellen-Netz auf 29 Standorte:  
TKB Gachnang-Islikon Anfang März 2021 eröffnet
- Wiedereröffnung TKB Sulgen nach Umbau im Mai 2021
- Schrittweiser Umbau der Geschäftsstellen zu  
Beratungsbanken
  - Umfassende, persönliche Beratung
  - Bargeld in Selbstbedienung an kleineren Standorten
  - Abschluss Umbau TKB Bischofszell im Herbst 2022



**Das Team der TKB Sulgen bedient Kunden in neu gestalteten Räumlichkeiten.**

# BERATUNGS- UND VERTRIEBSBANK BLICK IN DIE TKB SULGEN



# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## BEISPIELE IM BEREICH DIGITALISIERUNG

- Twint-App und Konto-Anbindung für Kunden seit April
- Plattform brokermarket.ch für Hypothekenvermittler
- Einführung der Debit-Mastercard seit Herbst 2021 (Ersatz Maestro-Karte)
- Beratungs-Tool «Omnium» eingeführt
- Online-Kundenportal Olivia
  - Selbstbedienungsangebot erweitert
  - Ideenlabor für Kunden eröffnet
- Online-Werbung in allen Geschäftsstellen (Digital Signage)
- App «TG Inside» für das Thurgauer Gewerbe lanciert (zusammen mit TG Detaillistenverband)



# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## ENGAGIERT FÜR MITARBEITENDE

- Mitarbeiter-Umfrage mit guten Resultaten und hohem Commitment
- 16 erfolgreiche Lehrabgängerinnen und Lehrabgänger
  - TKB offeriert Stelle nach der Lehre für junge Bankfachleute
  - 16 neue Lernende eingestellt
  - Berufseinstieg für Mittelschulabsolventen
- Job-Sharing-Plattform und flexiblere Regelung rund um Home-Office für bessere Vereinbarkeit Privat-/Berufsleben



**16 junge Fachleute haben ihre TKB-Lehre 2021 erfolgreich abgeschlossen.**

# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## BEISPIELE RUND UM NACHHALTIGKEIT

- Nachhaltigkeitsstrategie bis 2025 aktualisiert
  - Neuer Fachrat Nachhaltigkeit
- Online-Ratgeber jugendbuget.ch
  - Erweiterung Finance Mission-Initiative VSKB/L-CH
- Nachhaltige VV-Mandate
- Diverse Aktionen
  - 2 öffentliche Ladestationen für Elektro-Autos
  - Bike to Work-Aktion für Mitarbeitende
  - Too good to go im Mitarbeiter-Restaurant
  - Zusammenarbeit mit WWF (Erlebnisbesuche Schulzimmer)
- Nachhaltigkeits-Workshop für Mitarbeitende



**An den öffentlichen Ladestationen können E-Autos mit Thurgauer Naturstrom aufgeladen werden.**

# STRATEGIE 2020 BIS 2022

## AUSBLICK 2022

- E-Hypothek ab Sommer 2022
- Weiterer Ausbau Selbstbedienung im Kundenportal «Olivia»
- Erweiterung Beratungs-Tool
- Professionalisierung Online-Marketing
  - Neues Newsletter-Angebot
- Neue Fachstelle für nachhaltiges Bauen
- Betriebliche Klimaneutralität
- Diverse Initiativen zur Effizienzsteigerung/  
Prozessautomatisierung



**Nachhaltiges Bauen und betriebliche Klimaneutralität als Schwerpunkte 2022.**

# 150 JAHRE TKB

## JUBILÄUMS-AKTIVITÄTEN IM ÜBERBLICK

### 5 Fitnessparks «Fit 21»

1 Park pro Bezirk; in den Gemeinden Arbon, Frauenfeld, Kreuzlingen, Sirnach, Weinfelden

### Fussballgolf Thurgau

Erste Anlage in der Ostschweiz in Müllheim; naturnahe Umsetzung, Schwerpunkt Biodiversität

### Jubiläumsverlosung für alle Thurgauer Haushalte

1500 Jubiläumsboxen mit Thurgauer Produkten  
50'000 Franken für regionale Nachwuchsprojekte

### Gemeinnütziges Engagement

TKB-Mitarbeitende engagieren sich für die Natur, mit und für Menschen

### Angebot für Kunden

- Prämie für Wertschriftensparen 3a
- Thurgauer Monopoly für Zielsparplan für Enkel

# 150 JAHRE TKB

## FÜNF FITNESSPARKS «FIT 21»

- Ein Fitnesspark für jeden Kantonsbezirk
- 5 Standorte:  
Arbon, Frauenfeld, Kreuzlingen, Sirnach, Weinfelden
- Gemeinschaftsprojekt Bank/Gemeinden
  - TKB: Planung/Realisation Fitnesspark
  - Gemeinden: Areal/Unterhalt
- Einbezug von Experten aus Bau, Gesundheit und Sport sowie Vereine
- 3 Parks 2021 eröffnet  
Arbon und Frauenfeld eröffnen im April 2022



# 150 JAHRE TKB FUSSBALLGOLF THURGAU

- Erste Anlage in der Ostschweiz mit 18 Spielbahnen
- Attraktives Freizeitangebot für Familie und Vereine mit überregionaler Ausstrahlung
- Naturnahe Gestaltung / Info-Tafeln zu Biodiversität
- Zusammenarbeit mit Naturschutzverbänden
- Gut erreichbar mit ÖV oder Velo
- Eröffnung Anfang April 2022



# 150 JAHRE TKB

## JUBILÄUMSVERLOSUNG IM FRÜHLING

- Alternative zu ursprünglich geplanten Jubiläumsanlässen an allen 29 TKB-Standorten
- Jubiläumspost in alle TG Haushalte Ende Februar
- 1500 Geschenkboxen mit Thurgauer Produkten verlost und wo möglich persönlich übergeben
- «Trostpreis»: Spende von 1 Franken an ein Thurgauer Nachwuchsprojekt zulasten TKB



**Übergabe einer von 1500  
Geschenkboxen mit  
Thurgauer Produkten.**

# 150 JAHRE TKB / JUBILÄUMSVERLOSUNG 50'000 FRANKEN FÜR 5 NACHWUCHSPROJEKTE



Thurgauer Musiklager



Thurgau Indien Ladies



Thurgauer Theaternachwuchs



Rollstuhlclub Thurgau



Ocean Youth Sailing

# 150 JAHRE TKB GEMEINNÜTZIGES ENGAGEMENT



120 Mitarbeitende leisteten 900 Stunden gemeinnützige Arbeit für diverse Projekte

# IHRE FRAGEN UNSERE ANTWORTEN



TKB-Helfer im Einsatz am Kantonslager von Jungwacht-Blauring

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## **Kontakt**daten

Thurgauer Kantonalbank

Kommunikation

Bankplatz 1

8570 Weinfelden

[medien@tkb.ch](mailto:medien@tkb.ch)

[investoren@tkb.ch](mailto:investoren@tkb.ch)



# ANHANG

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

<b>Erfolgsrechnung</b> (in Mio. CHF)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Δ</b>
Geschäftsertrag	366.1	341.7	+7.2%
Geschäftsaufwand	168.8	164.3	+2.7%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	182.6	166.4	+9.8%
Jahresgewinn	145.6	139.1	+4.7%

<b>Bilanz</b> (in Mia. CHF)	<b>2021</b>	<b>2020</b>	<b>Δ</b>
Kundenausleihungen	23.3	22.2	+4.8%
Kundeneinlagen	18.4	17.3	+5.9%
Bilanzsumme	30.1	28.7	+5.0%

# JAHRESABSCHLUSS 2021

## KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

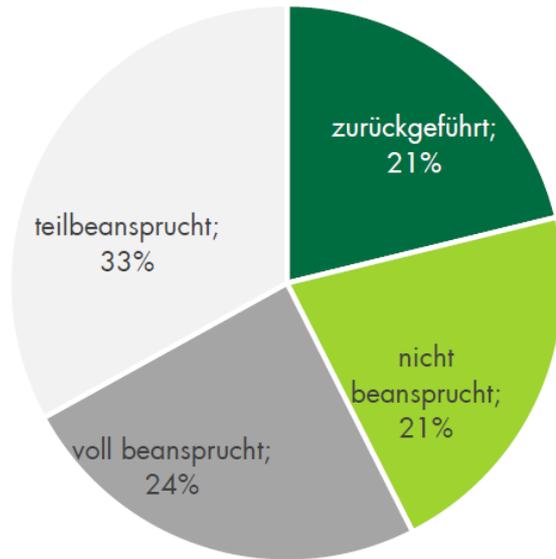
Weitere Kennzahlen	2021	2020
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	45.2%	46.0%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	11.8%	11.3%
Kapitalquote	18.4%	18.3%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.7%	8.5%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	1.3 Mia. 6.3%	1.1 Mia. 5.4%

# COVID-KREDITE FÜR DIE WIRTSCHAFT

## ÜBERSICHT

### Covid 19-Kredite per Ende 2021

Anteile in %



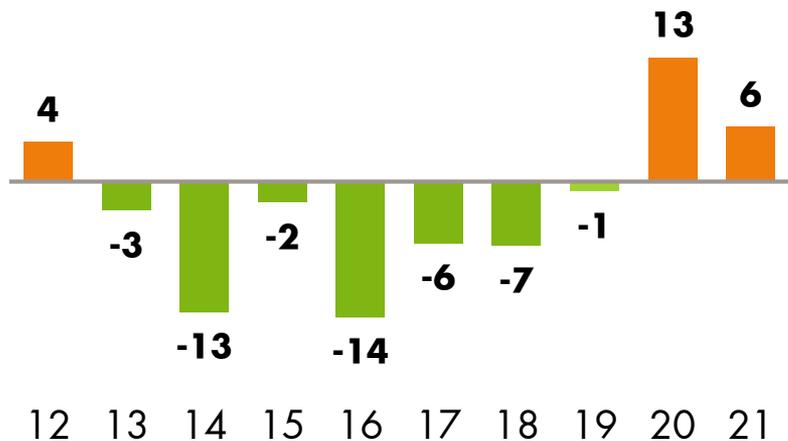
- 2020 rund 1'500 Covid 19-Kredite vergeben von insgesamt über 160 Mio. Fr.
- Durchschnittliche Kreditsumme rund 100'000
- Covid 19 Plus-Kredite > 500'000 Fr: derzeit noch 12 Kredite (26 Mio. Limiten) 60% derzeit nicht beansprucht
- Covid 19 TG-Kredite für Härtefälle: derzeit 6 Kredite über insgesamt rund 1.2 Mio. Fr.

# RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN

## NETTO-BILDUNG IM 2021: STÄRKUNG DER VORSORGE

### Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken<sup>1)</sup>

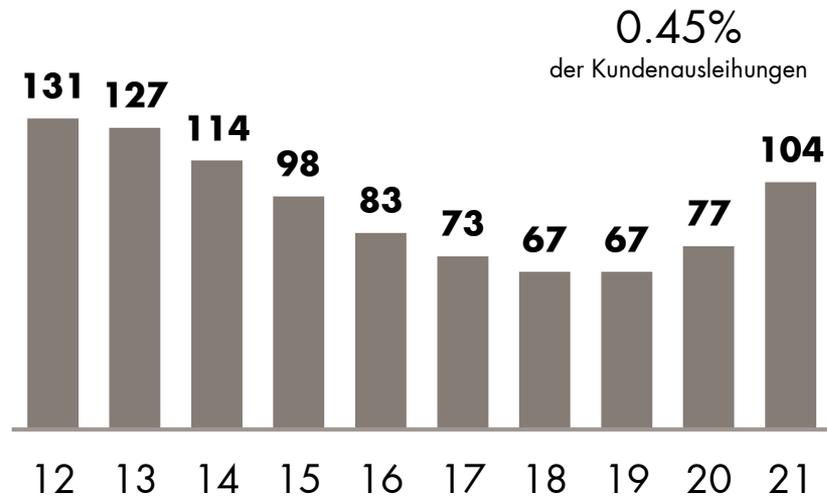
Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

### Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen<sup>2)</sup>

Bestand, in Mio. (Bilanz)



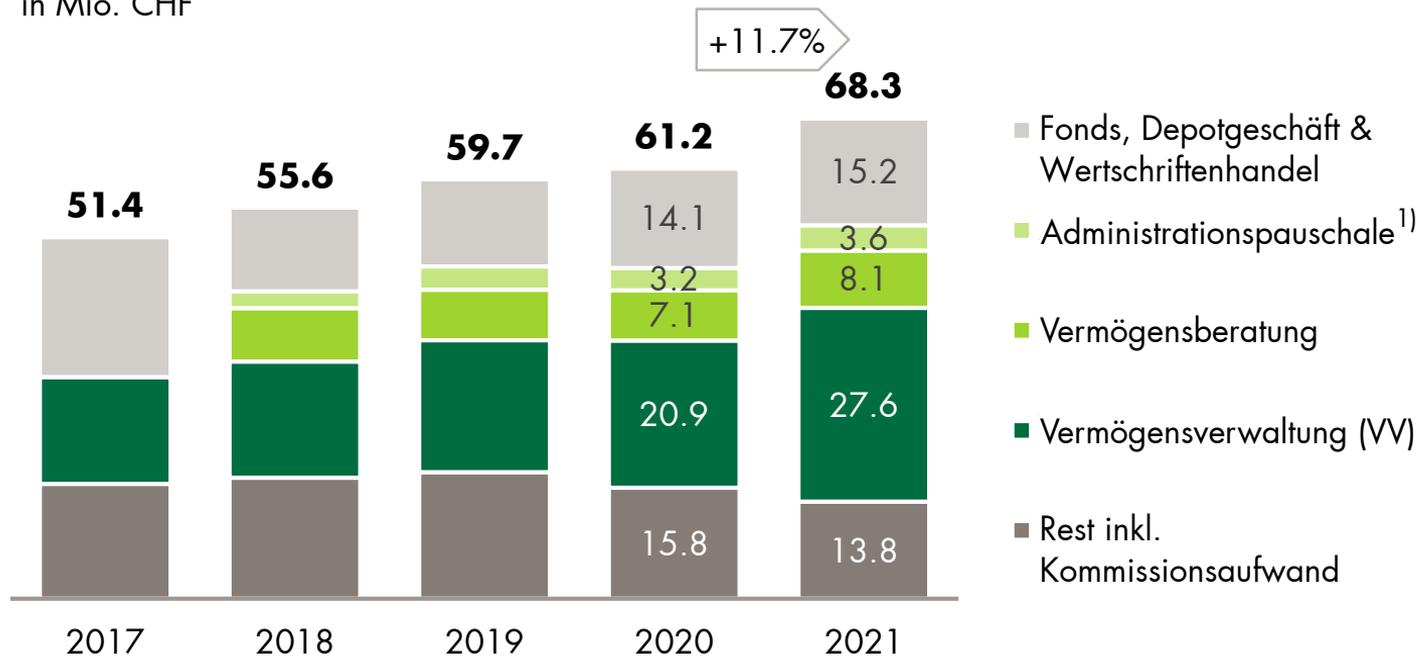
2) Beinhaltet eine einmalige, nicht erfolgswirksame Umbuchung aus Reserven für allgemeine Bankrisiken im Umfang von 21 Mio. (Umsetzung FINMA-Vorgabe "WB für inhärente Risiken")

# ERFOLG AUS DEM KOMM. & DL-GESCHÄFT

## ERFREULICHES ERGEBNIS ERZIELT

### Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Mio. CHF

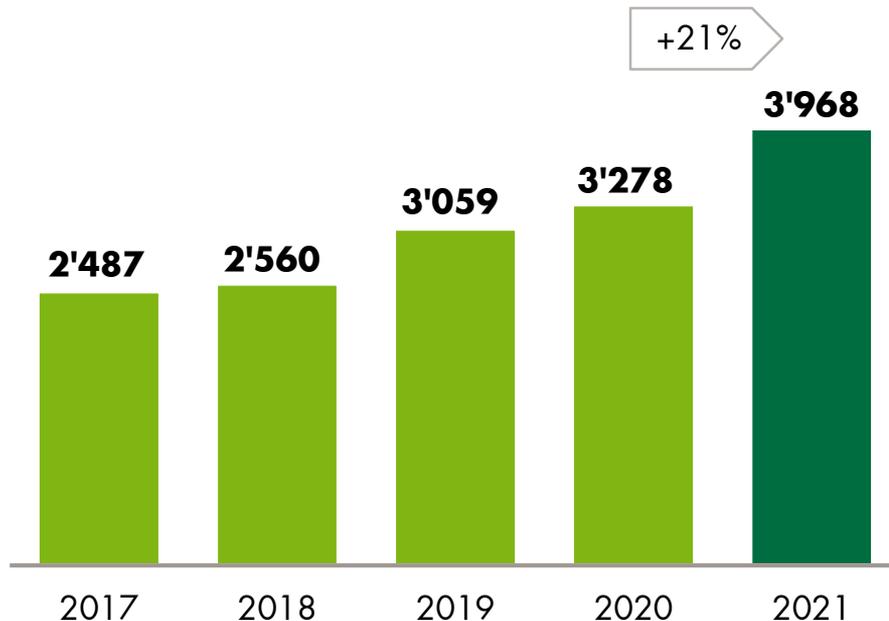


1) Vornehmlich externe Vermögensverwalter

# VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE LÖSUNGEN

## VV-Mandate Total (inkl. Basis/Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF



- Knapp 4 Mia. Volumen
- Rund 24'500 Mandate