

HALBJAHRES- BERICHT

2025

Zwischenabschluss
per 30. Juni 2025



Thurgauer
Kantonalbank

Wichtigste Zahlen im Überblick

Bilanz	in Franken (gerundet)	30.06.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Bilanzsumme		35.341 Mia.	35.427 Mia.	-86.2 Mio.	-0.2
Kundenausleihungen		27.295 Mia.	26.940 Mia.	+ 354.5 Mio.	+ 1.3
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen		18.933 Mia.	19.068 Mia.	- 135.2 Mio.	-0.7
Eigene Mittel (30.06.2025 exkl. Halbjahresgewinn, 31.12.2024 nach Gewinnverwendung)		2.776 Mia.	2.751 Mia.		
Erfolgsrechnung	in Franken (gerundet)	30.06.2025	30.06.2024	Veränderung	in %
Geschäftsertrag		216.2 Mio.	207.9 Mio.	+ 8.3 Mio.	+ 4.0
Geschäftsaufwand		-98.1 Mio.	-96.4 Mio.	- 1.8 Mio.	+ 1.8
Geschäftserfolg		113.1 Mio.	107.2 Mio.	+ 5.9 Mio.	+ 5.5
Halbjahresgewinn		80.9 Mio.	81.5 Mio.	-0.6 Mio.	-0.7
Kundenvermögen	in Franken (gerundet)	30.06.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Verwaltete Kundenvermögen*		27.148 Mia.	26.720 Mia.	+ 427.4 Mio.	+ 1.6
Netto-Neugeld-Zufluss		0.201 Mia.	0.219 Mia.**		
- in % der verwalteten Kundenvermögen per Ende des jeweiligen Vorjahres		0.8%	0.9%		
* Leicht veränderte Berechnungsbasis ab 2025 (neu Berücksichtigung der Konto-Art Liq35); Wert 2024 angepasst					
** Wert für 1. Halbjahr 2024					
Kennzahlen		30.06.2025	31.12.2024		
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigen- mitteln (Basis Geschäftserfolg; ohne antizyklischen Puffer)		13.0%	12.8%		
Kapitalquote (Gesamtkapital in % der risikogewichteten Positionen; ab 2025 nach Basel III Final)		19.8%	19.2%		
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamt- engagements)		7.7%	7.6%		
Cost-Income-Ratio (ohne Abschreibungen und Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wert- berichtigungen und Verluste aus dem Zinsgeschäft)		44.6%	44.6%		
Mitarbeitende (Personen)		910	909		
Vollzeitstellen (Personaleinheiten, exkl. Mitarbeitende im Stundenlohn, Lernende 50%)		773	772		
Standorte im Kanton		29	29		
Bancomaten im Kanton		70	70		

Erfolgreiche Halbzeit



Nach den ersten sechs Monaten des laufenden Jahres ist die TKB gut unterwegs. Das zeigt der Halbjahresgewinn von rund 80 Mio. Franken, der nur minim unter dem Niveau des Vorjahres liegt. Im Hypothekengeschäft konnten wir unsere führende Stellung weiter ausbauen. Daneben sind wir – wie der höhere Kommissions- und Dienstleistungsertrag zeigt – auch als kompetente Anlage- und Vorsorgebank gut verankert im Markt. Diese Positionierung wollen wir mit dem im Frühling neu lancierten Pensionszentrum noch weiter stärken. Unter dieser Marke haben wir unsere Angebote rund um die vielschichtigen Themen Pensionierung, Finanz- und Vorsorgeplanung gebündelt. Die unabhängige Experten-Beratung steht auch Nichtkunden offen.

Auch für die Region haben wir im ersten Semester einiges bewegt und zahlreiche sportliche und kulturelle Anlässe unterstützt – etwa das Freilichtspiel «Bruder Klaus» oder den Kantonal-Musiktag in Oberwangen. Für 230 000 Kundinnen und Kunden eine verlässliche und berechenbare Bankpartnerin zu sein, gerade auch in Zeiten zunehmender Unsicherheit, ist eine Verantwortung, die wir aktiv wahrnehmen. Heute und in Zukunft.

Roman Brunner
Präsident des
Bankrates

Thomas Koller
Vorsitzender der
Geschäftsleitung

Thurgauer Kantonalbank ist gut unterwegs

Die Thurgauer Kantonalbank (TKB) präsentiert ein gutes Semesterergebnis. Der Geschäftserfolg liegt rund 5 Prozent über der Vorjahresmarke. Der ausgewiesene Halbjahresgewinn von rund 80 Mio. Franken ist leicht tiefer als Mitte 2024.

Die Thurgauer Kantonalbank hat sich im ersten Halbjahr 2025 gut behauptet. Die Kundenausleihungen konnten erneut gesteigert werden. Auch bei den Erträgen resultiert ein Plus.

Höhere Ausleihungen

In ihrem Kerngeschäft, dem Hypothekengeschäft, konnte die TKB im ersten Semester zulegen. Das Hypothekarvolumen stieg um rund 280 Mio. auf 25,6 Mia. Franken (+1,1 Prozent). Die gesamten Ausleihungen wuchsen um 1,3 Prozent auf 27,3 Mia. Franken. Der Netto-Neugeldzufluss beträgt rund 200 Mio. Franken. Die verwalteten Kundenvermögen übertreffen neu die Marke von 27 Mia. Franken (+1,6 Prozent). Die Bilanzsumme der Bank beläuft sich auf 35,3 Mia. Franken.

Ertrag gesteigert

Positiv präsentiert sich auch die Ertragslage der TKB. Im Zinsdifferenzgeschäft, dem bedeutendsten Pfeiler, resultiert ein Plus. Beim Bruttoerfolg beträgt dieses 4,5 Prozent. Rund 5 Prozent höher ist der Zuwachs nach Berücksichtigung des tiefen Wertberichtigungsbedarfs. So beläuft sich der Erfolg aus dem Zinsgeschäft auf 149,3 Mio. Franken (+7,2 Mio.). Im Kommissionsgeschäft konnte die Bank den Ertrag um 7,9 Prozent (+3,1 Mio.) erhöhen. Der Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft beträgt 42,5 Mio. Franken. Das Handelsgeschäft glitt etwas zurück (-8,3 Prozent). Es partizipiert mit 21,8 Mio. Franken am Geschäftsertrag. Dieser beläuft sich auf rund 216 Mio. Franken (+4 Prozent).

Moderate Kosten

Die Kostenentwicklung ist geprägt von der Umsetzung der Unternehmensstrategie 2023 bis 2027. Der Geschäftsaufwand stieg um 1,8 Prozent auf rund 98 Mio. Franken. Während der Personalaufwand um 2 Mio. Franken höher ausfällt, konnte der Sachaufwand stabil gehalten werden. Die Effizienz der Bank zeigt sich in der Kosten/Ertrags-Relation (Cost-Income-Ratio). Diese konnte bei tiefen 44,6 Prozent gehalten werden.

Semestergewinn auf Vorjahresniveau

Die operative Leistung der Bank spiegelt der Geschäftserfolg von rund 113 Mio. Franken. Dieser übertrifft den Vorjahreswert um 5,5 Prozent (+ 5,9 Mio. Franken). Den Reserven für allgemeine Bankrisiken weist die TKB 25 Mio. Franken zu und stärkt damit ihre eigenen Mittel. Der ausgewiesene Halbjahresgewinn beträgt 80,9 Mio. Franken. Dieser Wert bewegt sich leicht unter der Marke von Mitte 2024 (-0,7 Prozent). Für das gesamte

Kundenausleihungen

in Mia. Franken



Kundeneinlagen

in Mia. Franken



Bilanz per 30. Juni 2025

in 1000 Franken (gerundet)

Aktiven	30.06.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Flüssige Mittel	5 571 910	6 024 134	-452 223	-7.5
Forderungen gegenüber Banken	64 031	50 218	+ 13 813	+27.5
Forderungen gegenüber Kunden	1 647 370	1 575 857	+71 513	+4.5
Hypothekarforderungen	25 647 424	25 364 466	+282 958	+1.1
Total Kundenausleihungen	27 294 794	26 940 323	+354 471	+1.3
Handelsgeschäft	330	140	+ 190	+135.6
Positive Wiederbeschaffungswerte derivativer				
Finanzinstrumente	88 606	124 280	-35 674	-28.7
Finanzanlagen	2 133 770	2 101 546	+32 224	+1.5
Aktive Rechnungsabgrenzungen	46 124	46 101	+23	+0.0
Beteiligungen	33 713	33 705	+8	+0.0
Sachanlagen	91 255	96 363	-5 108	-5.3
Sonstige Aktiven	15 974	9 866	+6 108	+61.9
Total Aktiven	35 340 508	35 426 676	-86 168	-0.2
Total nachrangige Forderungen	-	-	-	-
Passiven				
Verpflichtungen gegenüber Banken	1 303 126	1 709 308	-406 182	-23.8
Verpflichtungen aus Wertpapierfinanzierungsgeschäften	1 740 000	1 750 000	- 10 000	-0.6
Verpflichtungen aus Kundeneinlagen	18 933 088	19 068 275	-135 186	-0.7
Negative Wiederbeschaffungswerte derivativer				
Finanzinstrumente	42 735	26 702	+ 16 033	+60.0
Kassenobligationen	684 566	724 756	-40 190	-5.5
Anleihen und Pfandbriefdarlehen	9 464 000	8 946 000	+518 000	+5.8
Passive Rechnungsabgrenzungen	129 027	133 617	-4 591	-3.4
Sonstige Passiven	142 063	194 004	-51 941	-26.8
Rückstellungen	44 923	43 625	+ 1 298	+3.0
Reserven für allgemeine Bankrisiken	1 169 476	1 144 476	+25 000	+2.2
Gesellschaftskapital	400 000	400 000	-	-
- Grundkapital	320 000	320 000	-	-
- Partizipationskapital	80 000	80 000	-	-
Gesetzliche Gewinnreserve	1 203 850	1 125 050	+78 800	+7.0
Gewinnvortrag	2 742	2 843	- 101	-3.6
Gewinn (Periodenerfolg)	80 912	158 020	-77 108	-48.8
Total Passiven	35 340 508	35 426 676	-86 168	-0.2
Total nachrangige Verpflichtungen	-	-	-	-
Ausserbilanzgeschäfte per 30. Juni 2025	30.06.2025	31.12.2024	Veränderung	in %
Eventualverpflichtungen	181 751	166 347	+ 15 404	+9.3
Unwiderrufliche Zusagen	885 189	932 297	-47 108	-5.1
Einzahlungs- und Nachschussverpflichtungen	103 566	103 566	-	-

Rundungsdifferenzen: Die aufgeführten Beträge in den Tabellen sind gerundet. Das Total kann deshalb von der Summe der einzelnen Werte geringfügig abweichen. Nullbestände: «0» bedeutet, vorhandene Werte ergeben gerundet Null, «-» bedeutet, dass keine Bestände vorhanden sind.

Erfolgsrechnung erstes Halbjahr 2025

in 1000 Franken (gerundet)

	30.06.2025	30.06.2024	Veränderung	in %
Zins- und Diskontertrag	209 895	277 475	-67 580	-24.4
Zins- und Dividendertrag aus Handelsgeschäft	1	0	+1	+128.6
Zins- und Dividendertrag aus Finanzanlagen	5 623	4 752	+871	+18.3
Zinsaufwand	-62 537	-135 872	+73 335	-54.0
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft	152 982	146 355	+ 6 627	+ 4.5
Veränderungen von ausfallrisikobedingten Wertberichtigungen sowie Verluste aus dem Zinsengeschäft	-3 731	-4 340	+609	-14.0
Erfolg aus dem Zinsengeschäft	149 250	142 015	+ 7 236	+ 5.1
Kommissionsertrag Wertschriften und Anlagegeschäft	34 801	30 518	+4 283	+14.0
Kommissionsertrag Kreditgeschäft	1 817	1 945	-128	-6.6
Kommissionsertrag übriges Dienstleistungsgeschäft	9 315	9 685	-369	-3.8
Kommissionsaufwand	-3 414	-2 735	-679	+24.8
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft	42 519	39 412	+ 3 107	+ 7.9
Erfolg aus dem Handelsgeschäft und der Fair-Value-Option	21 783	23 747	- 1 964	- 8.3
Erfolg aus Veräusserungen von Finanzanlagen	-	-	-	-
Beteiligungsertrag	1 344	1 335	+9	+0.6
Liegenschaftenerfolg	922	983	-61	-6.2
Anderer ordentlicher Ertrag	606	478	+128	+26.8
Anderer ordentlicher Aufwand	-238	-43	-196	+458.4
Übriger ordentlicher Erfolg	2 634	2 754	- 120	- 4.4
Geschäftsertrag	216 186	207 928	+ 8 259	+ 4.0
Personalaufwand	-63 605	-61 525	-2 080	+3.4
Sachaufwand	-34 534	-34 833	+300	-0.9
Geschäftsaufwand	-98 139	-96 358	- 1 781	+ 1.8
Wertberichtigungen auf Beteiligungen sowie Abschreibungen auf Sachanlagen und immateriellen Werten	-4 895	-5 619	+724	-12.9
Veränderungen von Rückstellungen und übrigen Wertberichtigungen sowie Verluste	-53	1 283	-1 336	> 500.0
Geschäftserfolg	113 100	107 233	+ 5 867	+ 5.5
Ausserordentlicher Ertrag	148	33	+115	+343.1
Ausserordentlicher Aufwand	-	-	-	-
Unternehmenserfolg	113 248	107 266	+ 5 982	+ 5.6
Veränderungen von Reserven für allgemeine Bankrisiken	-25 000	-19 000	-6 000	+31.6
Steuern	-7 336	-6 755	-581	+8.6
Halbjahresgewinn	80 912	81 511	- 599	- 0.7

Geschäftsjahr 2025 erwartet die TKB einen Unternehmenserfolg im Rahmen des Vorjahres.

Umfassende Pensionsberatung

Bei der Umsetzung der Unternehmensstrategie 2023 bis 2027 ist die Bank auf Kurs. Umfragen zeigen, dass die Kundenorientierung sehr hoch ist. Bei den Online-Angeboten zählt die TKB gemäss einer Studie des IFZ Zug zu den besten 15 Retailbanken der Schweiz. Gut gestartet ist im Mai 2025 das Pensionszentrum der Bank. Hier können sich Kunden und Nichtkunden rund um das vielschichtige Thema Pensionierung beraten lassen.

Organisatorische Anpassungen per 2026

Auf das kommende Jahr hin wird die TKB ihre Organisation anpassen. So bündelt die Bank ihre Kompetenzen in den Bereichen Vorsorgen, Anlegen und Vermögensverwaltung im neuen Geschäftsbereich «Private Banking». Das unter diesem Titel betreute Kundensegment zählt derzeit zum Bereich «Privatkunden». Das Private Banking führen wird Geschäftsleitungsmitglied Tobias Hilpert. Dieser ist seit vier Jahren für den Geschäftsbereich «Marktleistungen» verantwortlich. Dessen Abteilungen werden in bestehende Geschäftsbereiche der Bank wechseln. Durch die organisatorischen Anpassungen will die TKB ihre Positionie-

Thurgauer Kantonalbank – führende Bank im Thurgau

Mit 900 Mitarbeitenden und einer Bilanzsumme von 35 Milliarden Franken zählt die Thurgauer Kantonalbank (TKB) zu den grösseren Banken der Schweiz. Das börsennotierte Finanzinstitut ist die Thurgauer Marktführerin und bietet umfassende Finanzdienstleistungen für Private, Firmen, Gewerbe und die öffentliche Hand. Haupt-eigentümer der 1871 gegründeten öffentlich-rechtlichen Anstalt ist der Kanton Thurgau.

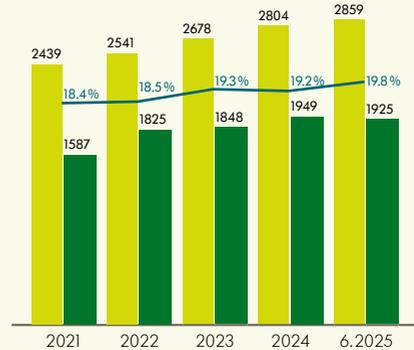
Den gesetzlich verankerten Leistungsauftrag für eine starke Wirtschaft nimmt die TKB verantwortungsvoll wahr. Sie zählt zu den grössten Arbeitgebern im Kanton, bildet zahlreiche Lernende aus und engagiert sich als Sponsorin und Mäzenin für Sport, Kultur und Gesellschaft im Thurgau.

Die TKB verfügt über Staatsgarantie und ein Rating von S&P Global Ratings (langfristig AA; kurzfristig A-1+). tkb.ch

rung als Anlage- und Vorsorgebank stärken, die Chancen der Digitalisierung besser nutzen und die interne Zusammenarbeit optimieren. Keine Veränderung gibt es beim Mitarbeiterbestand. Dieser bewegt sich auch in der neuen Organisation in der heutigen Grössenordnung.

Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. Franken



- Anrechenbare vorhandene Eigenmittel
- Erforderliche Eigenmittel (inkl. Eigenmittelpuffer und antizyklischem Kapitalpuffer)
- Kapitalquote (anrechenbare vorhandene Eigenmittel in % der risikogewichteten Aktiven)

Eigenkapitalnachweis per 30. Juni 2025

in 1000 Franken (gerundet)

	Gesellschaftskapital	Gesetzliche Gewinnreserve	Reserven für allgemeine Bankrisiken	Gewinnvortrag	Periodenerfolg	Total
Eigenkapital am 31.12.2024	400 000	1 125 050	1 144 476	2 843	158 020	2 830 389
Dividenden und andere Ausschüttungen	-	-	-	-	-79 321	-79 321
Andere Zuweisungen/Entnahmen der Reserven für allgemeine Bankrisiken	-	-	25 000	-	-	25 000
Andere Zuweisungen/Entnahmen der anderen Reserven	-	78 800	-	-101	-78 699	-
Halbjahresgewinn	-	-	-	-	80 912	80 912
Eigenkapital am 30.06.2025	400 000	1 203 850	1 169 476	2 742	80 912	2 856 980

Verkürzter Anhang

Änderungen in den Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätzen

Im Berichtsjahr wurden keine wesentlichen Veränderungen vorgenommen.

Faktoren mit Einfluss auf die wirtschaftliche Lage der Bank

Es gibt keine Hinweise auf Faktoren, welche die wirtschaftliche Lage der Bank während der Berichtsperiode wesentlich beeinflusst haben.

Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

Es sind keine wesentlichen Ereignisse eingetreten.

Angaben zu den ausserordentlichen Erträgen und Aufwänden

in 1000 Franken (gerundet)

Ausserordentlicher Ertrag	30.06.2025	30.06.2024	Veränderung
Realisationsgewinne aus der Veräusserung von Beteiligungen, Sachanlagen und immateriellen Werten	-	33	-33
Mehrerlös Verkauf Beteiligungen	148	-	+148
Ausserordentlicher Aufwand			
Realisationsverluste aus der Veräusserung von Beteiligungen, Sachanlagen und immateriellen Werten	-	-	-

Partizipationsschein Thurgauer Kantonalbank

Kapitalstruktur (in Franken)	30.06.2025	31.12.2024
Gesellschaftskapital	400 Mio.	400 Mio.
– 80% Grundkapital des Kantons Thurgau	320 Mio.	320 Mio.
– 20% Partizipationskapital (4 Mio. Partizipationsscheine à nominal 20 Franken)	80 Mio.	80 Mio.

Kurs und Dividende (in Franken)	30.06.2025	31.12.2024
Schlusskurs	153.00	127.00
Jahreshöchstkurs/-tiefstkurs	158.00/127.00	130.00/116.50
Börsenkapitalisierung (Partizipations- und Grundkapital)	3.06 Mrd.	2.54 Mrd.
Dividende je Partizipationsschein		3.40
Dividendenrendite (basiert auf Jahresendkurs)		2.7%

Kennzahlen (gerechnet auf Partizipations- und Grundkapital)	31.12.2024
Jahresgewinn je Partizipationsschein (in Franken)	7.90
Ausschüttungsquote (Dividende, Verzinsung Grundkapital und Gewinnablieferung an den Kanton im Verhältnis zum Bilanzgewinn)	42.3%
Kurs/Gewinn-Verhältnis (Jahresgewinn)	16.07
Kurs/Buchwert-Verhältnis (nach Gewinnverwendung)	0.92

Der TKB-Partizipationsschein (PS) wird seit April 2014 an der Schweizer Börse (SIX) gehandelt. Der Inhaber-Titel ist mit Vermögensrechten, nicht aber mit Stimmrechten ausgestattet, was ihn von einer Aktie unterscheidet. Die TKB strebt eine auf Kontinuität ausgerichtete Dividendenpolitik mit einer Ausschüttungsquote von 40 bis 60 Prozent an.

Weitere Informationen: www.tkb.ch/ps

Basisdaten zum TKB-PS

Anzahl: 4 000 000
 Nennwert: CHF 20
 Ticker-Symbol: TKBP
 Valorenummer: 23 135 110
 ISIN Nummer: CH0231351104

Wichtige Termine

Jahresergebnis 2025: 19. Februar 2026
 Partizipanten-Versammlung: 27./28. Mai 2026
 Halbjahresergebnis 2026: 13. August 2026

Kursentwicklung 2025

Börsenkurs in Franken



— TKB-PS
 — SPI-Sektor «Banken» (angeglichen)

Gesamtentwicklung

Indexiert per Börsengang 2014



— TKB-PS (Performance inkl. Dividende [Total Return])
 — SPI-Sektor «Banken»

TRETEN SIE IN KONTAKT MIT UNS.

HAUPTSITZ

8570 Weinfelden, Bankplatz 1

SO ERREICHEN SIE UNS

Montag bis Freitag von

8.00 bis 18.00 Uhr

Telefon 0848 111 444

Telefax 0848 111 445

E-Mail info@tkb.ch

GESCHÄFTSSTELLEN

- 8355 Aadorf, Morgentalstrasse 4
- 9556 Affeltrangen, Hauptstrasse 2
- 8595 Altnau, Bahnhofstrasse 1
- 8580 Amriswil, Rütistrasse 8
- 9320 Arbon, St. Gallerstrasse 19
- 8572 Berg, Hauptstrasse 49
- 9220 Bischofszell, Bahnhofstrasse 3
- 8575 Bürglen, Istighoferstrasse 1
- 8253 Diessenhofen, Bahnhofstrasse 25
- 8586 Erlen, Poststrasse 8
- 8272 Ermatingen, Hauptstrasse 121
- 8264 Eschenz, Hauptstrasse 88
- 8360 Eschlikon, Bahnhofstrasse 61
- 8500 Frauenfeld, Rheinstrasse 17
- 9326 Horn, Am Bahnhofplatz 2
- 8546 Islikon, Bahndammstrasse 2
- 8280 Kreuzlingen, Hauptstrasse 39
Seepark, Bleichstrasse 15
- 8555 Müllheim, Frauenfelderstrasse 2
- 9542 Münchwilen, Im Zentrum 2
- 9315 Neukirch-Egnach, Bahnhofstrasse 79
- 9532 Rickenbach b. Wil, Toggenburgerstr. 40
- 8590 Romanshorn, Hubzelg
- 8370 Sirnach, Frauenfelderstrasse 5
- 8266 Steckborn, Seestrasse 132
- 8583 Sulgen, Bahnhofstrasse 1
- 8274 Tägerwilen, Hauptstrasse 89
- 9545 Wängi, Dorfstrasse 6
- 8570 Weinfelden, Bankplatz 1

Postsendungen an die Geschäftsstellen
bitte mit «Postfach» ergänzen. Danke.

