JAHRESABSCHLUSS 2023 HERZLICH WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

Weinfelden

15. Februar 2024



BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2023

Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht



Roman Brunner Präsident des Bankrates

Jahresergebnis 2023 Schwerpunkte





Thomas Koller Vorsitzender der Geschäftsleitung

Hanspeter Hutter, Mitglied der GL Leiter Finance & Risk (CFO/CRO)

Fragerunde Zmittag im Foyer

RÜCK- UND AUSBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT

Roman Brunner

Präsident des Bankrats

JAHRESABSCHLUSS 2023 UMFELD IM ÜBERBLICK

Konjunktur: CH gut;
Abkühlung im Ausland

Schwankungen an den Finanzmärkten

Zinswende und moderate Inflation

Fachkräftemangel auch bei TKB spürbar

JAHRESABSCHLUSS 2023 ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Solides Wachstum, Kosten im Griff
- Substanz erneut gestärkt
- Jahresgewinn von 159 Mio. Franken höchster Wert in der über 150-jährigen TKB-Geschichte
- Höhere Gewinn-Ausschüttung
 20 Rappen mehr Dividende pro PS: 3.30 Franken
 54 Mio. Franken für Kanton/Gemeinden
- Strategieperiode 2023 bis 2027 gut gestartet



Die TKB erzielt erneut ein starkes Jahresergebnis.

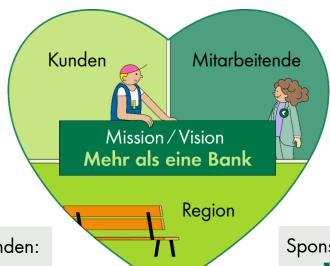
JAHRESABSCHLUSS 2023 VIELFÄLTIGES ENGAGEMENT

Bankpartnerin für über

220 000 Kundinnen u. Kunden

Bank der Thurg. Wirtschaft

29 Standorte im Kanton



850 Mitarbeitende50 Lernende/Praktikanten

Total Abgaben an Kanton/Gemeinden: **75 Mio.** Franken

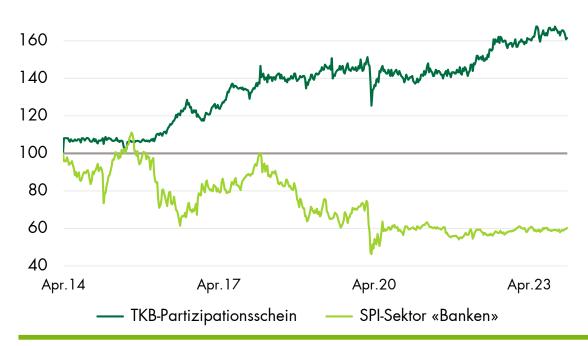
-> 260 Franken pro Einwohner(in)

Sponsoring-Engagement von **1,5 Mio.** Franken

TKB-PARTIZIPATIONSSCHEIN ENTWICKLUNG SEIT BÖRSENGANG 2014

Kursentwicklung TKB-Partizipationsschein

(Indexiert zum TKB-Börsengang am 7. April 2014)



- Dividende für 2023: 3,30 Franken pro PS Dividendenrendite 2,8 %
- Ausschüttungsquote:40,8 % des Bilanzgewinns
- Kursanstieg seit 2014: 61,5 %
- Gesamtperformance: 108 % (inkl. Dividende)

STRATEGIE 2023 BIS 2027 STRATEGISCHE POSITIONIERUNG



Marktgebiet Kanton Thurgau und angrenzende Gebiete

Beratungs- und Vertriebsbank mit dichtem Geschäftsstellen-Netz

Erstklassige, persönliche Beratung und ein starkes Digital-Angebot

Verlässliche Finanzpartnerin für Privat- und Geschäftskunden (Finanzieren, Anlegen, Vorsorgen, Zahlen)

Bank der Wirtschaft und Begleiterin fürs ganze Leben

Effizient, innovativ und nachhaltig

STRATEGIE 2023 BIS 2027 FÜNF STRATEGISCHE ZIELE

Wachstum

Wachstum Geschäftsvolumen Wachstum Nettoneugeld/Kd.-Ausleihungen/ Kd.-Vermögen/-Ausleihungen

mindestens 3 % pro Jahr / **2023: 6,5 %**

Produktivität

Kosten/Ertrags-Verhältnis Cost-Income-Ratio



Zielwert unter 53 % / **2023: 42,5** %







mind. 4,0 (Skala 1 bis 5) / derzeit 4,2

Profitabilität

Rendite auf Ø erford. Eigenmittel



Bandbreite 8 bis 11 % / **2023: 13.8** %

Nachhaltigkeit

Verbesserung um eine Ratingklasse



A (MSCI ESG) 2024: A / B (Inrate) 2023: B

AUSBLICK 2024 WECHSEL IM BANKRAT AUF AMTSZEIT 2024–2028

Verzicht auf erneute Kandidatur



Daniela Lutz MüllerVizepräsidentin des Bankrates
seit 2012 im Gremium

Neues Mitglied ab Juni 2024



Dr. Jörg Schläpfer (1984)Frauenfeld
Leiter Makroökonomie Wüest & Partner

Die 8 bisherigen Mitglieder (inkl. Präsident) wurden für die neue Amtszeit wiedergewählt

Konstituierung des Gremiums erfolgt per Juni 2024

AUSBLICK 2024 HERAUSFORDERUNGEN

- Umsetzung der strategischen Schwerpunkte;
 u.a. Prüfung von Kooperationen
- Halten/Ausbau der führenden Position in allen Kundensegmenten
- Stetige Erneuerung des Geschäftsstellen-Netzes
- Chancen der Digitalisierung nutzen
- Stärkung der Positionierung im Arbeitsmarkt
- Kosten im Blick behalten
- Unverändert hohe Regulierungsdichte;u.a. Basel III Final



Das Umfeld bleibt anspruchsvoll.

JAHRESABSCHLUSS 2023 DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

Thomas Koller

Vorsitzender der Geschäftsleitung

JAHRESABSCHLUSS 2023 DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

Zinsen



Schrittweise Erhöhung durch die SNB seit dem Herbst 2022

Immobilienmarkt



Markt funktioniert trotz regionaler Unterschiede

Wirtschaft



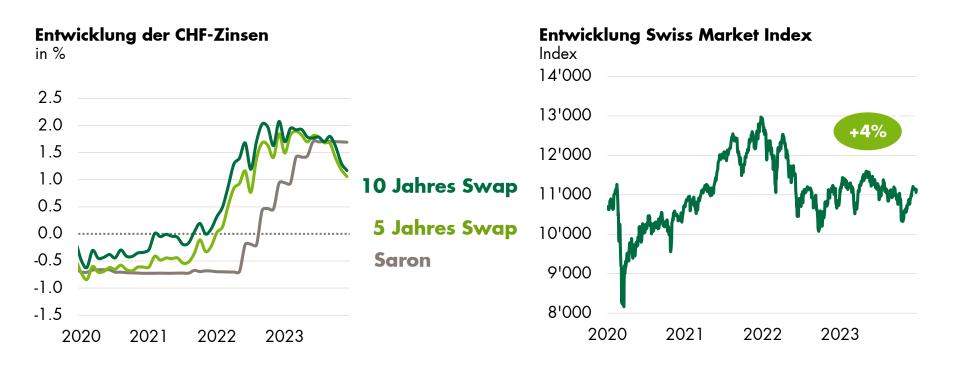
Wirtschaft läuft – je nach Branche untersch. Dynamik/ Herausforderungen

Finanzmärkte

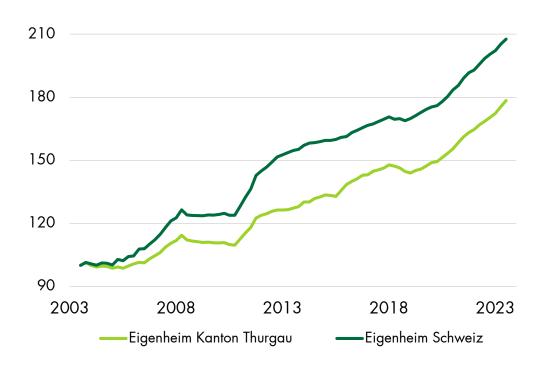


Positive Entwicklung trotz Unsicherheiten und stetigem Auf und Ab

MARKTUMFELD LEITZINSERHÖHUNG UND INVERSE ZINSKURVE



MARKTUMFELD IMMOBILIENMARKT



Preisanstieg seit 2004

(~20 Jahre)

TG: +78.4% / CH: +107.6%

Preisanstieg seit 2014

(~10 Jahre)

TG: +40.2% / CH: +34.2%

Preisanstieg seit 2019

(~5 Jahre)

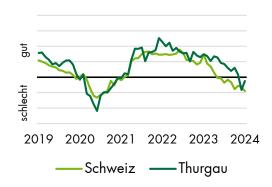
TG: +21.8% / CH: +22.3%

Stand: Dez. 2023; indexiert per Dez. 2003

Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

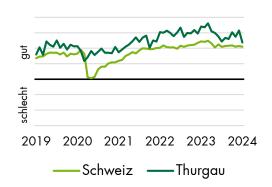
MARKTUMFELD THURGAUER WIRTSCHAFT

Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



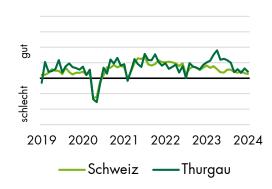
- Die Geschäftslage hat sich deutlich abgekühlt.
- Die Betriebe melden mehrheitlich nur eine befriedigende Situation.

Geschäftslage im Baugewerbe (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Die Geschäftslage ist nicht mehr ganz so gut wie zuvor.
- Im Bauhauptgewerbe melden die Betriebe zu kleine Auftragspolster.

Geschäftslage im Detailhandel (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



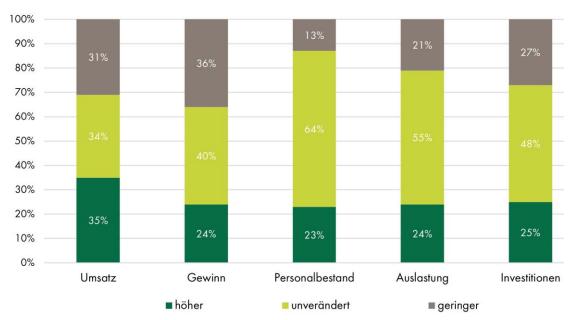
- Die Geschäftslage wird als befriedigend bis gut eingestuft.
- Die Betriebe blicken recht zuversichtlich in die Zukunft.

Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2024

MARKTUMFELD SICHT DER TKB-FIRMENKUNDEN

- Zuversicht übers Ganze;
 Binnenwirtschaft stützt
- Umsatz u. Gewinn unter Druck
- Grösste Herausforderung bleibt Fach-/Arbeitskräftemangel
- Ausblick 2024:
 mehrheitlich positiv abhängig
 von konjunktureller Entwicklung
 im In- und Ausland

Beurteilung Geschäftsgang 2023 (alle Branchen)



Antworten von über 500 Geschäftskunden im Rahmen der TKB-Umfrage von Ende 2023. Details: www.tkb.ch/wirtschaft-thurgau

JAHRESABSCHLUSS 2023 ZAHLEN AUF EINEN BLICK

JAHRESABSCHLUSS 2023 ZAHLEN AUF EINEN BLICK



Ausleihungswachstum + 0.8 Mig



Netto-Neugeld-Zufluss + 2.3 Mia.



Depotvolumen + 1.2 Mia.



Bruttoerfolg Zinsengeschäft + 12 6%



Komm./DL-Geschäft + 4 2%



Geschäftserfolg + 21.3%



Neue Kundinnen/ Kunden 7000 (netto)



Cost-Income-Ratio 42.5%



Jahresgewinn + 7.5%

JAHRESABSCHLUSS 2023 ZAHLEN IM DETAIL

Hanspeter Hutter

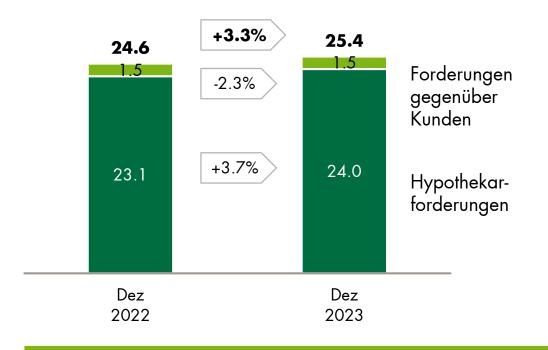
Leiter Finance & Risk

JAHRESABSCHLUSS 2023 BILANZ/NEUGELD

AUSLEIHUNGEN SOLIDES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

Kundenausleihungen

in Mrd. CHF



- Stabile Nachfrage nach Wohneigentum
- Funktionierender Immobilienmarkt Thurgau
- Unveränderte Vergabekriterien

HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

Aufteilung Hypothekarvolumen

vor Wertberichtigungen; in Mrd. CHF/Prozent

1.2 5% 0.3 2.3 1% 10% 12.8 7.3 54% 30% Renditeliegenschaften Wohnen Wohnliegenschaften (ohne Renditeliegenschaften)

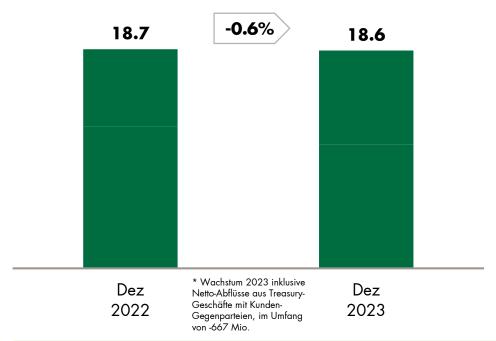
Durchschnittliche Netto-Belehnung

Wohnliegenschaften Total	58%
davon Renditeliegenschaften Wohnen	60%
■ Büro- und Geschäftshäuser	55 %
■ Gewerbe und Industrie	57 %
■ übrige Liegenschaften	51%

KUNDENEINLAGEN DURCH TREASURY-GESCHÄFTE BEEINFLUSST

Verpflichtungen aus Kundeneinlagen

in Mrd. CHF

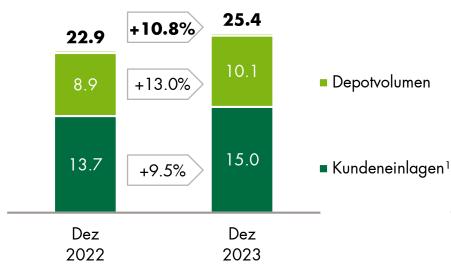


- Wachstum Verpflichtungen aus Kundeneinlagen ohne Treasury-Geschäfte: + 3.3% (+434 Mio.) Vorjahr + 3.6%
- Hohe Nachfrage nach Festgeldern

KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD AUSSERORDENTLICH HOHER ZUFLUSS

Kundenvermögen (KV)

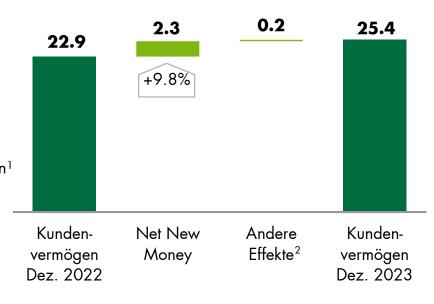
in Mrd. CHF (ohne Global Custody)



¹ Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr

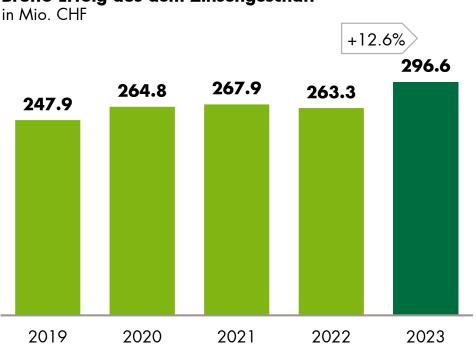


² Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung

JAHRESABSCHLUSS 2023 ERFOLGSRECHNUNG

BRUTTO-ERFOLG AUS DEM ZINSENGESCHÄFT ZINSWENDE GIBT AUFTRIEB

Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

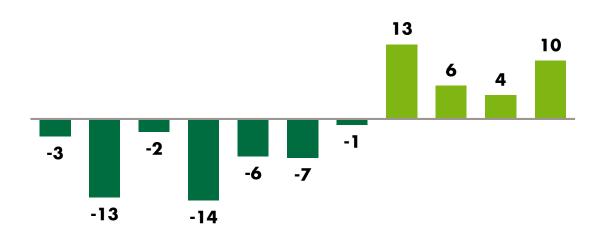


- Temporäre Ausweitung der Zinsspanne im Zuge der Zinswende
- Zudem positive Effekte aus Bewirtschaftung SNB-Freigrenze

JAHRESABSCHLUSS 2023 WERTBERICHTIGUNGEN UND RÜCKSTELLUNGEN

Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

Netto-Veränderung, in Mio. CHF



- Netto-Bildung von
 Wertberichtigungen und
 Rückstellungen: 10 Mio.
 (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik

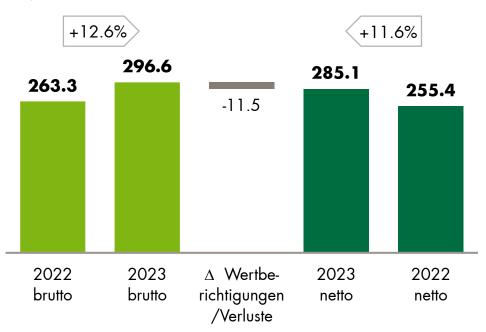
2013 2014 2015 2016 2017 2018 2019 2020 2021 2022 2023

1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

ERFOLG AUS DEM ZINSENGESCHÄFT DEUTLICHE STEIGERUNG

Brutto-Erfolg Zinsengeschäft und Erfolg aus dem Zinsengeschäft (netto)

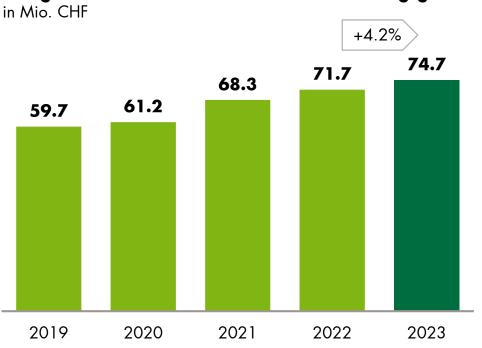
in Mio. CHF



- Risikovorsorge bei Gewerbeund Firmenkunden im Rahmen der Erwartungen
- Substantielle Steigerung des Zinserfolgs gegenüber Vorjahr

ERFOLG AUS DEM KOMM. U. DL-GESCHÄFT ERNEUTER ZUWACHS

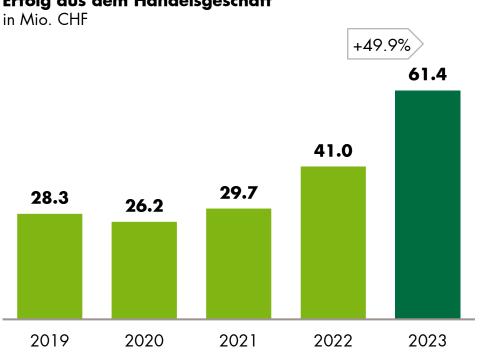
Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft



- Höheres Depotvolumen
- Positive Auswirkungen der Debitkarte (höhere der Kartennutzung)

ERFOLG AUS DEM HANDELSGESCHÄFT STARK DURCH BRUTTOVERBUCHUNG BEEINFLUSST

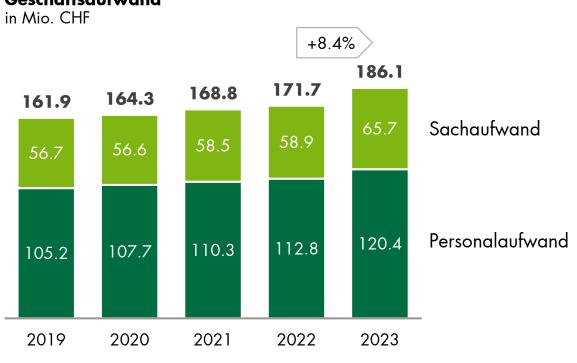
Erfolg aus dem Handelsgeschäft



- Höhere Umsätze bei Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- Fremdwährungserträge aus Bewirtschaftung SNB-Saldo (Bruttodarstellung im Handelserfolg und im Zinserfolg)
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)

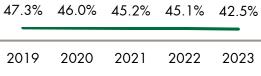
GESCHÄFTSAUFWAND DEUTLICHER KOSTENANSTIEG

Geschäftsaufwand



- Anstieg im Zuge der Strategieumsetzung und h\u00f6herem
 Personalbestand
- Einschuss in die TKB-Jubiläumsstiftung (3 Mio.)
- Verbesserung Cost-Income-Ratio auf 42.5%

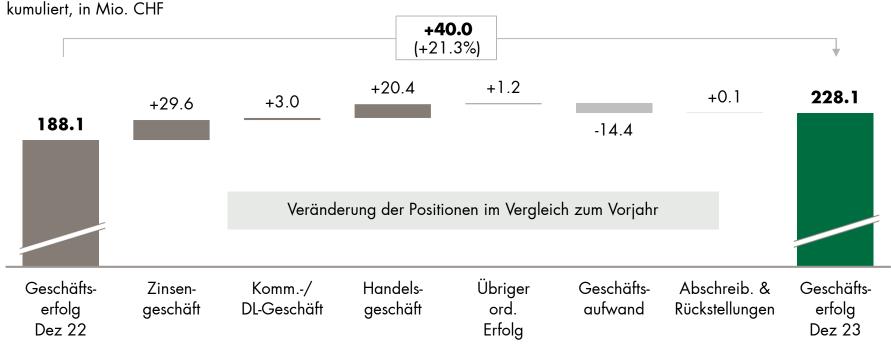
Entwicklung Cost-Income-Ratio



Cost-Income-Ratio ohne Abschreibungen und Veränderungen ausfallrisikobedingter Wertberichtigungen und Verluste aus Zinsengeschäft

GESCHÄFTSERFOLG STARKES OPERATIVES ERGEBNIS



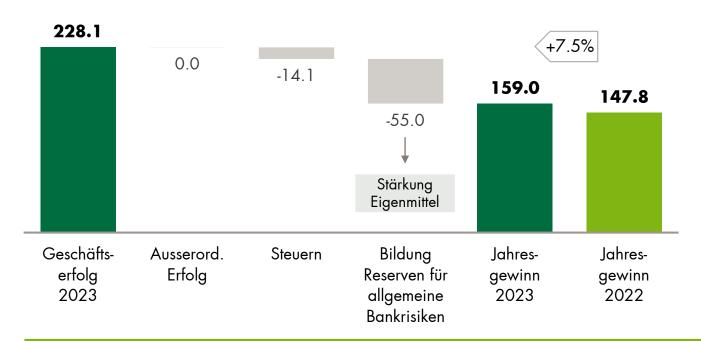


JAHRESABSCHLUSS 2023 GEWINN/EIGENKAPITAL

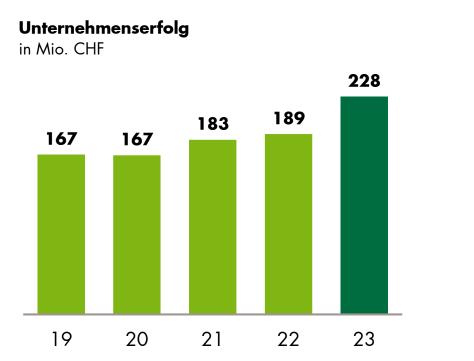
JAHRESGEWINN ERNEUTE STEIGERUNG

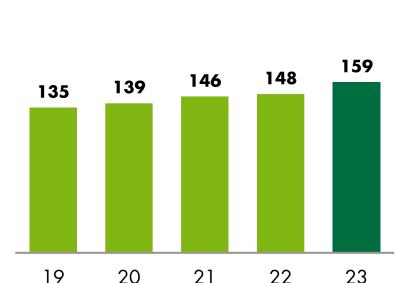
Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn

in Mio. CHF



UNTERNEHMENSERFOLG / JAHRESGEWINN MEHRJAHRES-SICHT



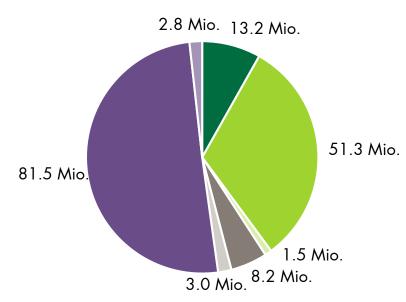


Jahresgewinn

in Mio. CHF

JAHRESABSCHLUSS 2023 HÖHERE AUSSCHÜTTUNG

Bilanzgewinn 2023: 161.6 Mio. Franken



- Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses von CHF 119.50
- Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

Dividende PS-Inhaber

13.2 Mio. (3.30 CHF pro PS)
Dividendenrendite: 2.8 Prozent 1)

Gewinn und Abgaben an Kanton

- 51.3 Mio. Gewinnausschüttung
- 1.5 Mio. Verzinsung Grundkapital
- 8.2 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

Gewinnablieferung an Gemeinden

■ 3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

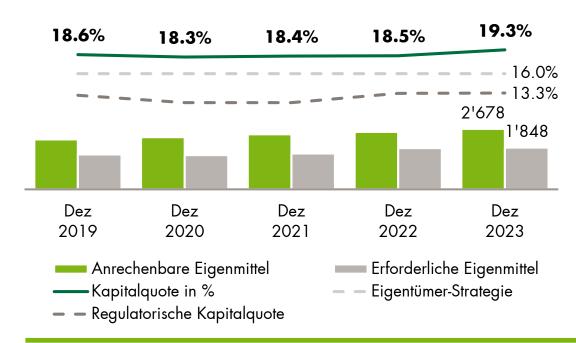
Reserven

- 81.5 Mio. gesetzliche Reserven
- 2.8 Mio. Gewinnvortrag
- **→** Ausschüttungsquote: 40.8 Prozent ²⁾
- **➡** Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber

KAPITALAUSSTATTUNG STÄRKUNG DER SUBSTANZ

Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / in %



- Stabile Eigenmittelsituation
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie

ab 2022 wieder inkl. antizyklischem Kapitalpuffer

JAHRESABSCHLUSS 2023 FAZIT UND AUSBLICK

Fazit 2023

- Wachstum Kundenausleihungen und Kundenvermögen
- Gute Ertragslage
- Moderater Wertberichtigungsbedarf
- Sehr tiefes Cost-Income-Ratio
- Starkes operatives Ergebnis
- Höherer Jahresgewinn;20 Rappen mehr Dividende (3.30/PS)
- Sehr gut kapitalisiert (Kapitalquote 19.3 %)

Ausblick 2024

- Umfeld bleibt anspruchsvoll
- Immobilienmarkt TG funktioniert
- TG Wirtschaft robust; Ausblick unterschiedlich (je nach Branche)
- Unsichere Entwicklung der Börsen und Finanzmärkte
- Strategieumsetzung läuft
- TKB-Unternehmenserfolg unter der Marke von 2023

JAHRESABSCHLUSS 2023 SCHWERPUNKTE

Thomas Koller

Vorsitzender der Geschäftsleitung

STRATEGIE 2023 BIS 2027 STETIGE ENTWICKLUNG

Strategie 2011-2015



Strategie 2020-2022

2023-2027 Beratungs-

Strategie

Wachstum

Effizienz

Beratungsund Vertriebsbank





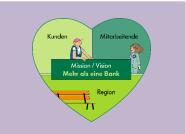
Die TKB ist die Thurgauer Marktführerin. Sie nutzt Wachstumsmöglichkeiten und verbreitert die Ertragsstruktur.



Die TKB ist die führende **Universalbank** im Kanton Thurgau.



Die TKB will sich noch stärker als Beratungsund Vertriebsbank positionieren.



Schwerpunkte

- Werteorientierte Organisation
- Beste hybride Bank der Schweiz

KLARE VISION ALS BASIS FÜR STRATEGIE

TKB - MEHR ALS EINE BANK

Mehr für Kunden

Wir engagieren uns mit Freude für Kundinnen und Kunden und schaffen Mehrwert. Wir beraten ganzheitlich, überzeugen mit einem starken Angebot sowie erstklassigem und zuverlässigem Service.



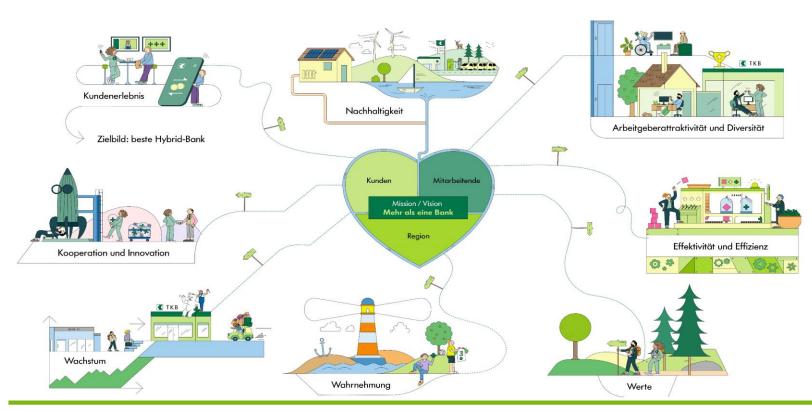
Mehr für Mitarbeitende

Wir engagieren uns für ein motivierendes Arbeitsumfeld und Vielfalt. Wir fördern Eigeninitiative, stetige Entwicklung und erzielen gemeinsam Erfolge.

Mehr für die Region: Wir engagieren uns nachhaltig für einen vielfältigen und lebenswerten Thurgau und eine starke Wirtschaft. Wir bereichern das kulturelle und sportliche Leben im Kanton.

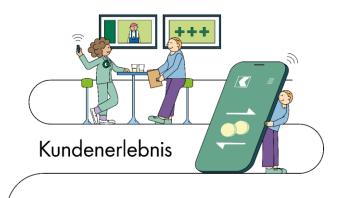
STRATEGIE 2023 BIS 2027

8 STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE



MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RÜCKBLICK 2023





Zielbild: beste Hybrid-Bank

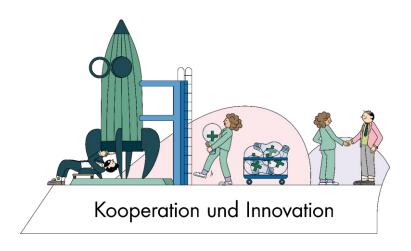
- Hohe Beratungsqualität
 - beste Hypothekarbank (Comparis-Umfrage)
 - ausgezeichnetes Private Banking (Bilanz-Rating)



- Starkes Online-Angebot
 - 9.-beste digitale Bank (IFZ-Studie)
 - gute Noten f
 ür Mobile-App (4,7 auf Skala 1 bis 5)
- Beratungstool Omnium erweitert
- Bischofszell/Wängi zu Beratungsbanken umgebaut

MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RÜCKBLICK 2023

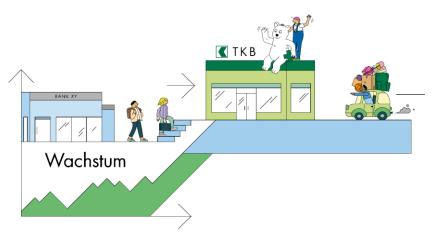




- brokermarket.ch etabliert
 (70 Hypotheken-Broker, 9 Kapitalgeber)
- E-Banking modernisiert
- Eigene E-Hypothek unter myhypo.ch
- Kooperation mit «Energiefachleute Thurgau» (kostenloser GEAK für Kunden)
- Stärkung der Start-up-Förderung (Kooperation Startnetzwerk Thurgau/Startfeld)

MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RÜCKBLICK 2023





- Kundenkreis auf über 220'000 erweitert
- Deutlicher Zuwachs Geschäftsvolumen
 + 6,5 % oder 3,1 Mia. Franken
- 9000 neue Twint-Nutzer (total > 50'000)
- 6000 neue E-Banking-Nutzer
- 1000 neue Carlo-Konti für Kinder
- Erfolgreiche Aktion zur Gewinnung von Neugeld

MEHR FÜR MITARBEITENDE RÜCKBLICK 2023





- 8 Jobsharing-Duos (darunter 1 Führungs-Tandem)
- 15 Lehrabschlüsse, 15 neue Lernende
- Bankeigene «IT-Academy» für Quereinsteiger
- Vielfältige Aus- und Weiterbildungen
- Label «Career Empowerment» (von Uni SG und Avenir)
- Platz 8 der nachhaltigsten Arbeitgeber (gemäss kununu)





MEHR FÜR MITARBEITENDE RÜCKBLICK 2023

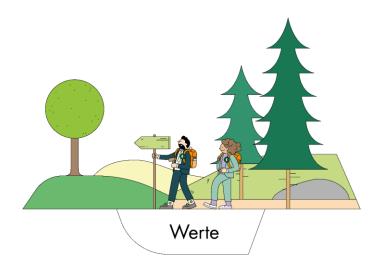




- Neues Servicecenter: mehr Kundenzeit für Beraterinnen und Berater
- Roboter-Einsatz für Standardabläufe erweitert: derzeit 7 Roboter / Einsparung von 2300 Personenstunden
- Unverändert hoher Selbsterledigungsgrad im Beratungscenter (bis gegen 90%)
- Diverse Prozesse optimiert

MEHR FÜR MITARBEITENDE RÜCKBLICK 2023

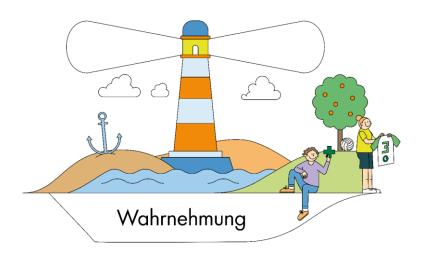




- Werte verankert (Wertespaziergänge für Mitarbeitende, Führungsworkshop)
- Ethikkodex erstellt
- Mitarbeiter-Angebot für gemeinnützige Einsätze
- Stelle für alle Lehrabgänger
- Mehr Frauen in Führungspositionen (18 %)
- Nachhaltigkeits-Tag für Mitarbeitende
- Pflege der Unternehmenskultur (kurze Wege, Du-Kultur, keine Ränge, Einbezug)

MEHR FÜR DIE REGION RÜCKBLICK 2023

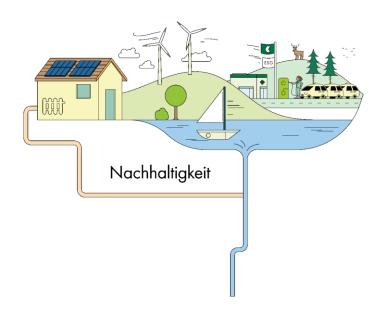




- Sponsoring von 1,5 Mio. Fr. (Sport, Kultur, Nachwuchsförderung); 2023 u.a. Kantonalmusikfest und Schlossfestspiele Hagenwil
- 1300 Stunden gemeinnütziges Engagement von Mitarbeitenden
- Aussagekräftige Wirtschaftsumfrage bei über 500 Firmenkunden
- Einkauf von Produkten/Dienstleistungen von über 10 Mio. Franken
- Kostenloses Finanzwissen für die Bevölkerung (39 Kompaktseminare)

MEHR FÜR KUNDEN, MITARBEITENDE, REGION RÜCKBLICK 2023





- Verpflichtung zum Netto-null-Ziel; Entscheid für SBTI-Standard (Definition Absenkpfad)
- 2 Nachhaltigkeitsratings verbessert
- Ausbau der Berichterstattung zu Nachhaltigkeit (OR964 inkl. Klimabericht)
- Nachhaltigkeitsschulung für alle Mitarbeitenden
- Verpflichtung von Lieferanten zu Nachhaltigkeitsstandards
- u.a. Thurgauer Energiepreis gesponsert

SCHWERPUNKTE 2024 AUSBLICK

Für Kundinnen und Kunden

- Abschaffung aller Kontoführungsgebühren per April
- Hotline für Vorsorgefragen; neuer Vorsorge-Newsletter
- Rechner für CO2-Emissionen Eigenheim auf Website
- Online-Eröffnung einer Geschäftsbeziehung
- Anbau TKB Frauenfeld; Wiedereröffnung Ermatingen

Für die Region

- Sponsoring Kantonalturnfest in Arbon/Roggwil
- Vorstudie zu möglichem Leuchtturmprojekt rund um die Thur

Für Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter

- Mitarbeiter-Umfrage
- Weitere Verankerung der Werte



Geschäftsbeziehungen sollen künftig online eröffnet werden können.

JAHRESABSCHLUSS 2023 IHRE FRAGEN – UNSERE ANTWORTEN

DANKE FÜR IHR INTERESSE

Kontaktdaten

Thurgauer Kantonalbank Kommunikation Bankplatz 1 8570 Weinfelden

medien@tkb.ch / investoren@tkb.ch 071 626 65 61



JAHRESABSCHLUSS 2023 ANHANG

JAHRESABSCHLUSS 2023

BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)	2023	2022	Δ
Geschäftsertrag	426.9	372.6	+14.6%
Geschäftsaufwand	186.1	171.7	+8.4%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	228.1	188.1	+21.3%
Jahresgewinn	159.0	147.8	+7.5%

Bilanz (in Mia. CHF)	2023	2022	Δ
Kundenausleihungen	25.4	24.6	+3.3%
Kundeneinlagen	18.6	18. <i>7</i>	-0.6%
Bilanzsumme	32.8	33.3	-1.4%

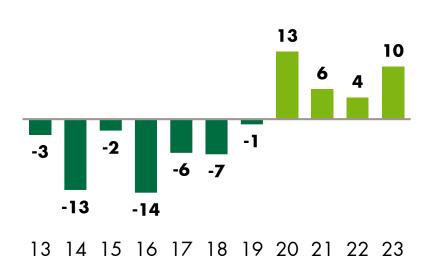
JAHRESABSCHLUSS 2023 KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

Weitere Kennzahlen	2023	2022
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	42.5%	45.1%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	13.8%	11.6%
Kapitalquote	19.3%	18.5%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.8%	7.3%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	2.3 Mia. 9.8%	1.4 Mia. 6.2%

RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN NETTO-BILDUNG AUCH IM 2023

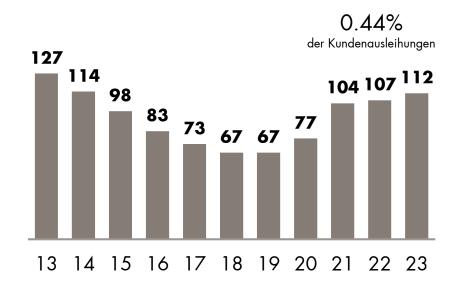
Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken 1)

Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen

Bestand, in Mio. (Bilanz)

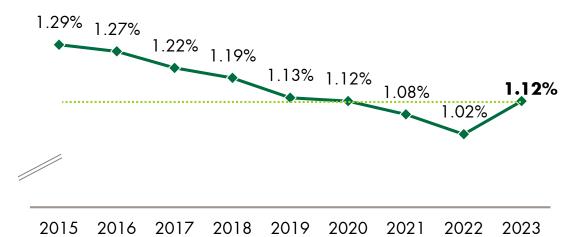


1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

JAHRESABSCHLUSS 2023 ENTWICKLUNG ZINSSPANNE

Entwicklung Zinsspanne

Zinstragende Positionen exkl. SNB-Saldo



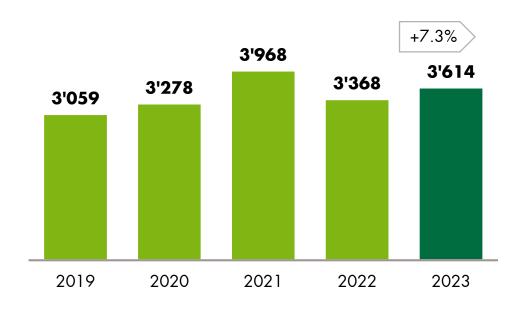
- Ende der Negativzinsphase nach über 7 Jahren im September 2022
- Trendumkehr hin zur Normalisierung der Zinsspanne

Ø Verzinsung Aktiven abzüglich Ø Verzinsung Passiven, inkl. Absicherung, in %

VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

VV-Mandate Total (inkl. Basis/Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF



- Zuflüsse und positive Marktperformance
- Stetige Nachfrage:Rund 28'000 Mandate(+4% vs. 2022)

COVID-KREDITE FÜR DIE WIRTSCHAFT ÜBERSICHT

- 2020 rund 1'500 Covid 19-Kredite vergeben von insgesamt über 190 Mio. Fr.
- Durchschnittliche Kreditsumme rund 100'000 Franken
- Covid 19-Kredite derzeit noch gegen 800 Kredite / 48 Mio. Franken
- Covid 19 Plus-Kredite > 500'000
 derzeit noch 5 Kredite / 3,7 Mio. Franken
- Covid 19 TG-Kredite für Härtefälle derzeit noch 3 Kredite über insgesamt 0,2 Mio. Franken
- Amortisationsausstände: < 1,5 %