

Willkommen zur Halbjahres-Medienkonferenz

Weinfelden

13. August 2026



Thurgauer
Kantonalbank

Halbjahresabschluss 2026

Referenten und Ablauf

Referenten



Thomas Koller
Vorsitzender der Geschäftsleitung



Hanspeter Hutter
Leiter Finance & Risk (CFO/CRO)
Mitglied der Geschäftsleitung

Ablauf

- Erläuterungen zum Halbjahresergebnis 2026
- Schwerpunkte 2026
- Fragerunde
- Steh-Zmittag im Foyer

Halbjahresabschluss 2026

Umfeld

Halbjahresabschluss 2026

Das Umfeld im Überblick

Zinsen



SNB-Leitzins unverändert bei 0 vor dem Hintergrund tiefer Inflation

Immobilienmarkt



Markt funktioniert trotz hohem Preisniveau und regionaler Unterschiede

Wirtschaft



Verhaltene Entwicklung. Je nach Branche unterschiedliche Dynamik

Finanzmärkte

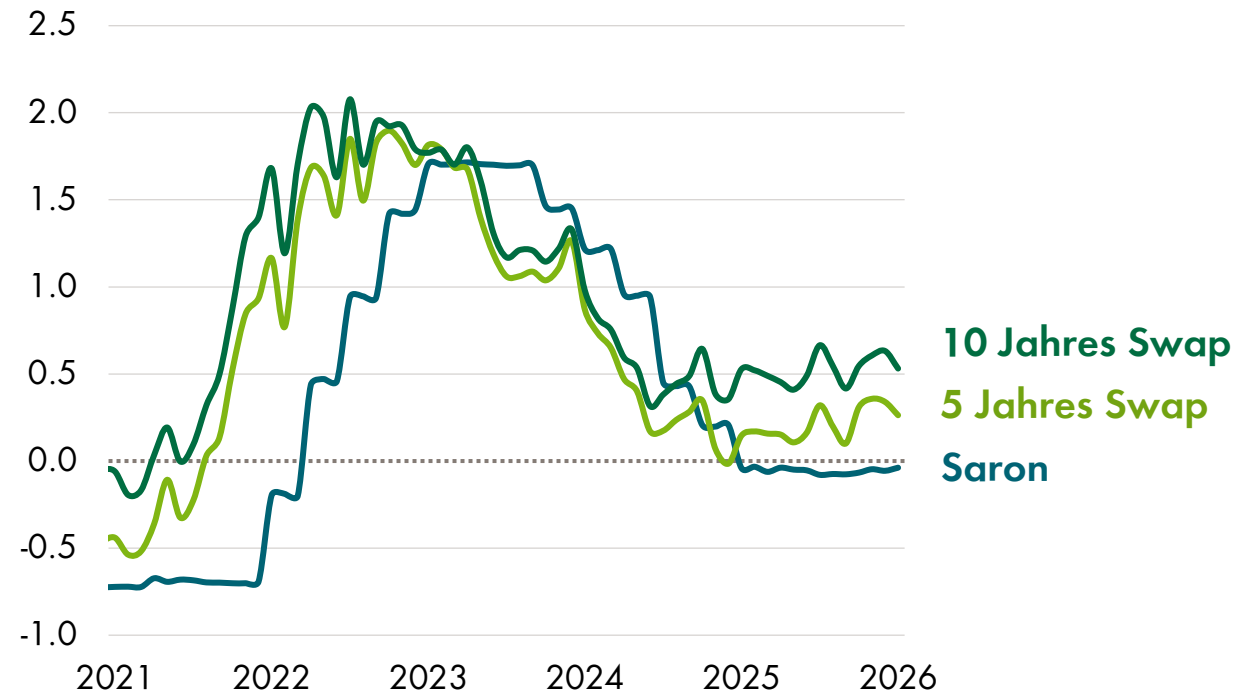


Positive Entwicklung des Schweizer Aktienmarktes im 1. Semester

Marktumfeld

Zinsen / Finanzmärkte

Entwicklung der CHF-Marktzinsen
in %



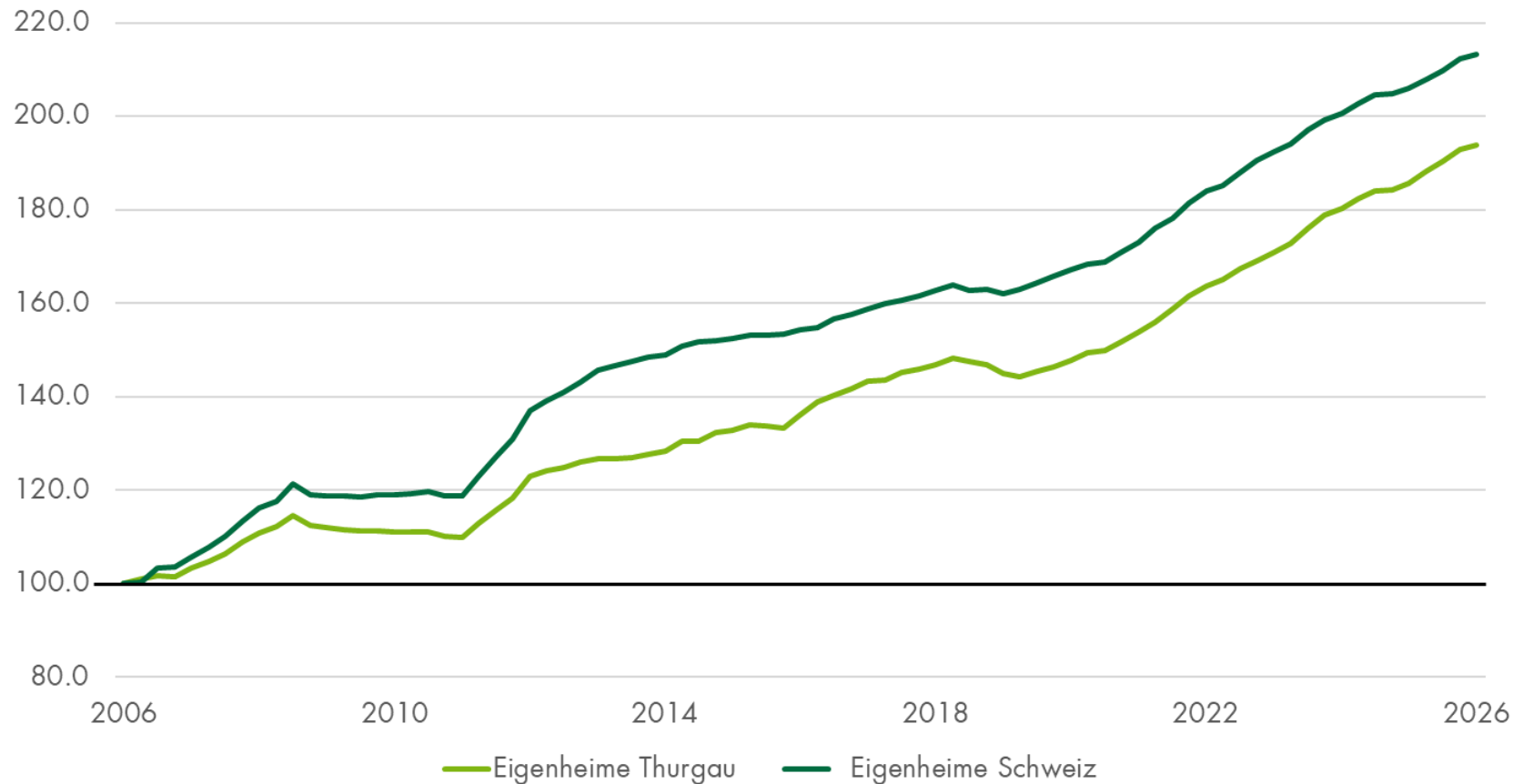
Entwicklung Swiss Market Index
Index



Marktumfeld

Immobilienmarkt

Preisanstieg Eigenheime seit 2006



Preisanstieg seit 2006

(~ 20 Jahre)

TG: +93.8% / CH:
+113.2%

Preisanstieg seit 2016

(~ 10 Jahre)

TG: +42.5% / CH: +38.1%

Preisanstieg seit 2020

(~ 5 Jahre)

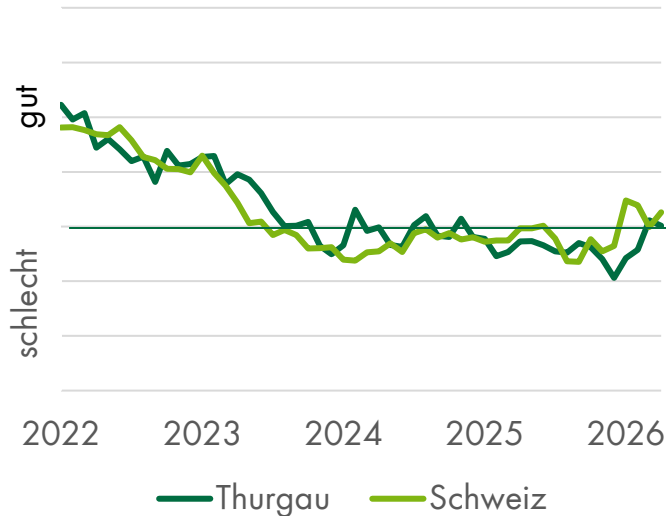
TG: +26.1% / CH: +23.2%

Stand: April 2026; indexiert per April 2006
Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

Marktumfeld

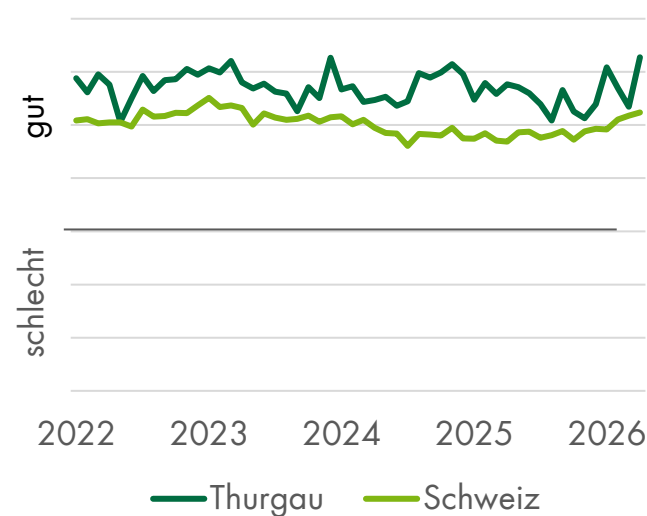
Thurgauer Wirtschaft im 1. Quartal 2026

Geschäftslage in der Industrie
(Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



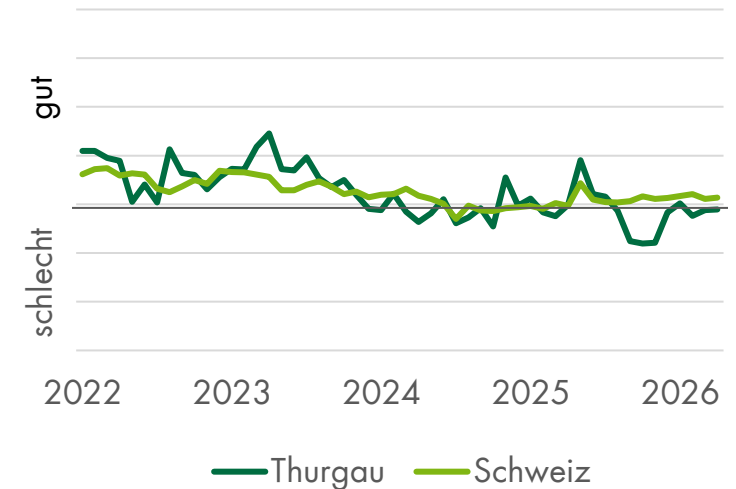
- Geschäftslage der Thurgauer Industrie hat sich im 1. Quartal etwas verbessert
- Trotzdem prägen eine schwache Nachfrage und dünne Auftragsbücher das Gesamtbild

Geschäftslage im Baugewerbe
(Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Thurgauer Baukonjunktur läuft auf Hochtouren
- Grösstes Problem der Baubranche ist nach wie vor der Fachkräftemangel

Geschäftslage im Detailhandel
(Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Detailhandel meldet mehrheitlich zufriedenstellende Auftragslage
- Der mengenmässige Warenverkauf blieb im ersten Quartal stabil.

Quelle: ETH Zürich, KOF Konjunkturforschungsstelle

Halbjahresabschluss 2026

Was das Resultat prägt

Halbjahresabschluss 2026

Schlüsselzahlen auf einen Blick

+ 0.3 Mia.
Ausleihungswachstum

+ 1.2 %

+ 1.1 Mia.
Depotvolumen

+ 8.3 %

+ 1.3 Mia.
Kundenvermögen

+ 4.4 %

157 Mio.
Brutto-Erfolg Zinsengeschäft

+ 2.3 %

47 Mio.
Komm.- und DL-Geschäft

+ 11.0 %

124 Mio.
Geschäftserfolg

+ 9.2 %

82 Mio.
Halbjahresgewinn

+ 0.9 %

44.5%
Cost/Income-Ratio

21.3%
Kapitalquote

Zahlen in Franken

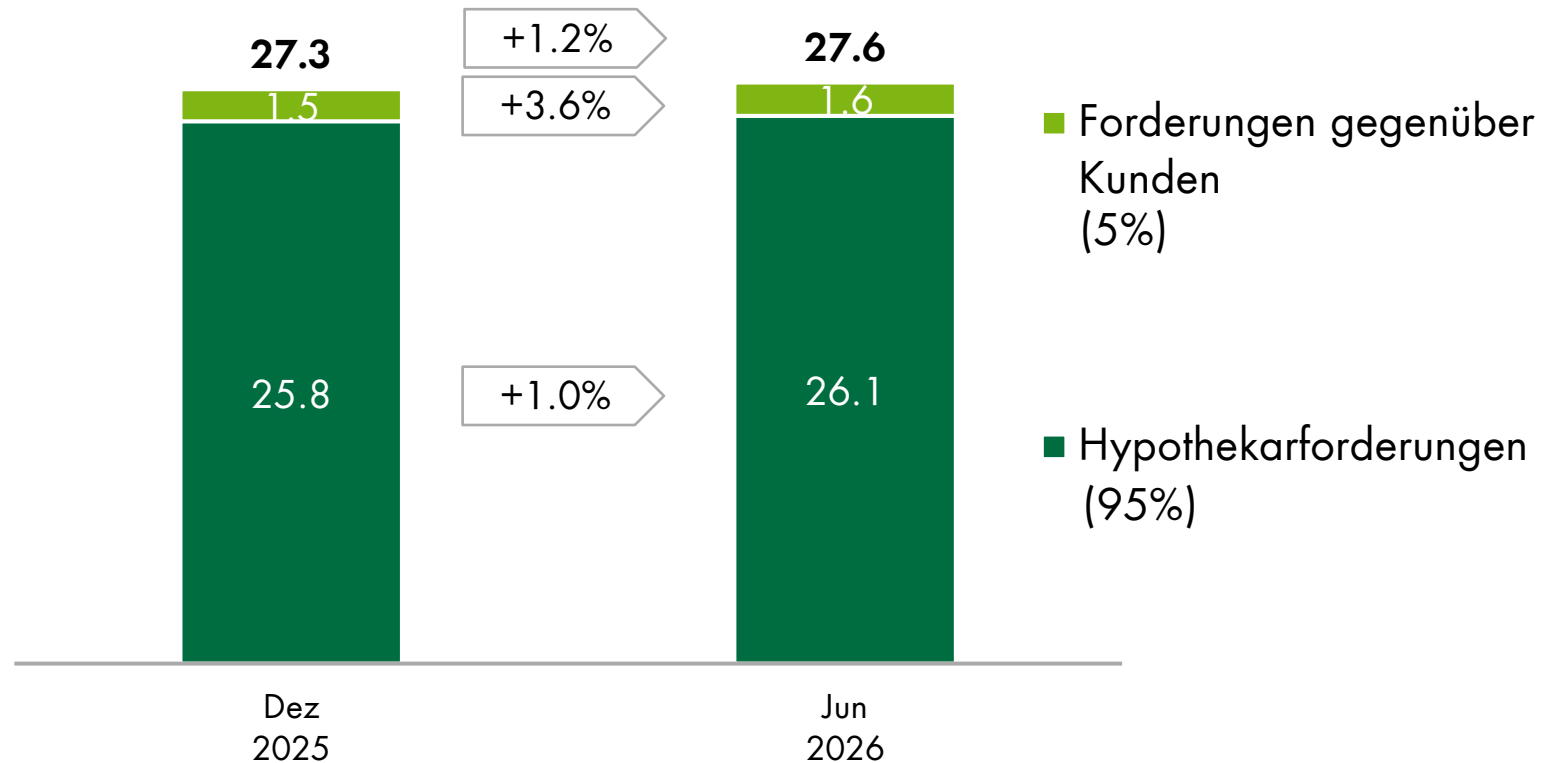
Halbjahresabschluss 2026

Bilanz

Kundenausleihungen

Wachstum im Rahmen des Vorjahres

Kundenausleihungen
in Mia.

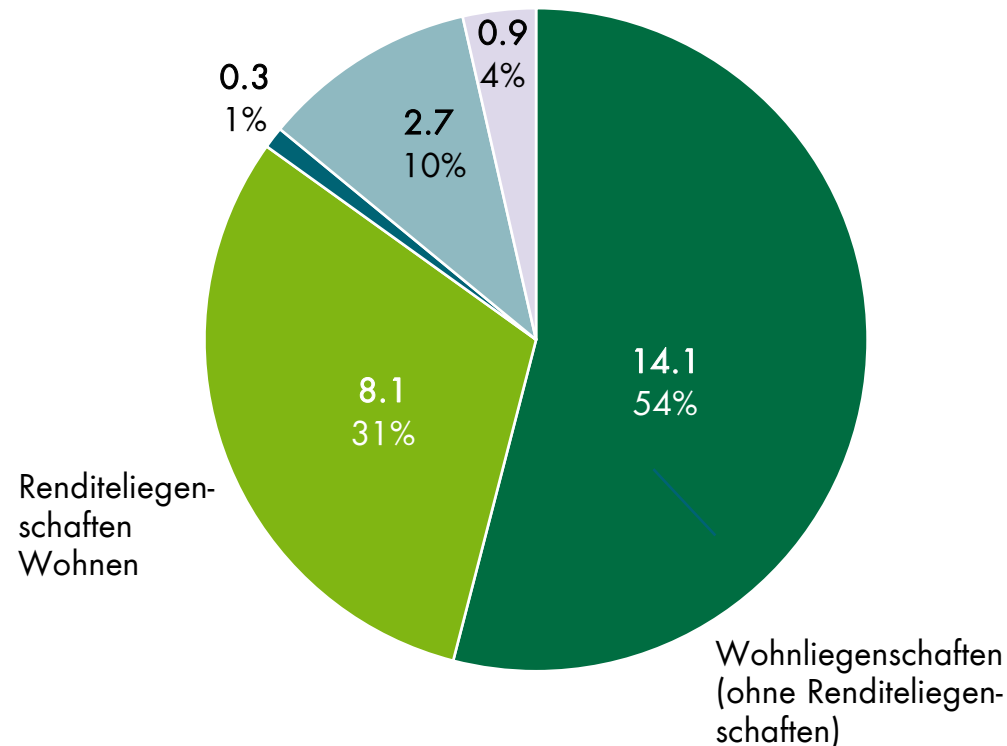


- Intakte Nachfrage nach Wohneigentum (Hypothekendarforderungen)
- Funktionierender Immobilienmarkt Thurgau
- Unveränderte Vergabekriterien
- 95% der Ausleihungen sind hypothekarisch gesichert

Hypothekarvolumen

Tiefe Durchschnitts-Belehnung

Aufteilung Hypothekarvolumen
nach Wertberichtigungen, in Mia./Prozent per Juni 2026

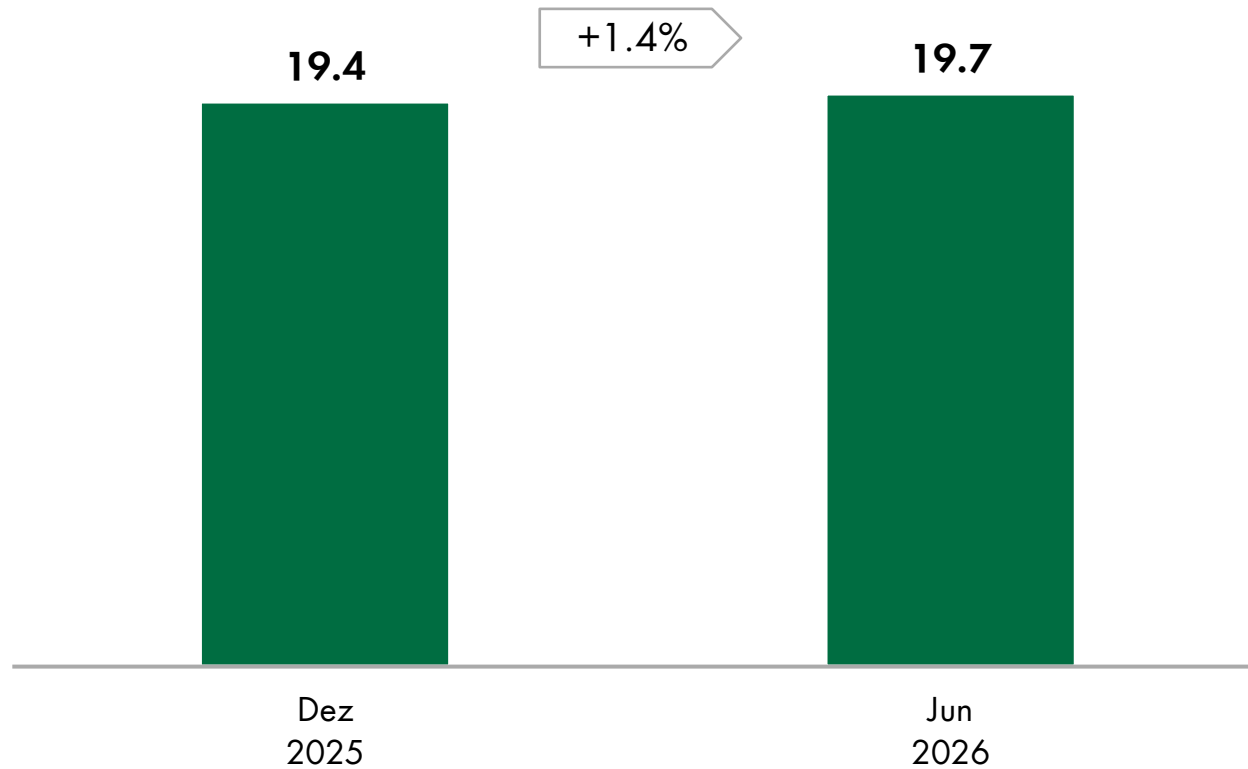


	Durchschnittliche Netto-Belehnung
■ Wohnliegenschaften Total	56%
■ davon Renditeliegenschaften Wohnen	58%
■ Büro- und Geschäftshäuser	57%
■ Gewerbe und Industrie	57%
■ übrige Liegenschaften	51%

Verpflichtungen aus Kundeneinlagen

Stabile Zuflüsse

Verpflichtungen aus Kundeneinlagen
In Mia.

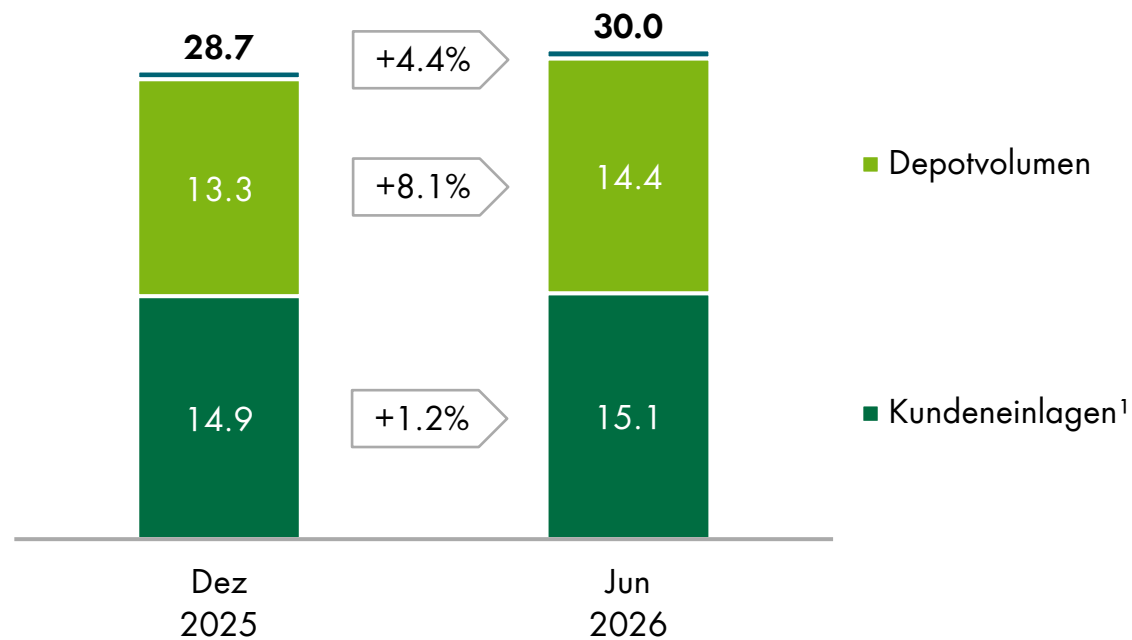


- Schwankende Liquiditätsbedürfnisse bei Firmenkunden
- Umschichtungen ins Depot

Kundenvermögen und Netto-Neugeld

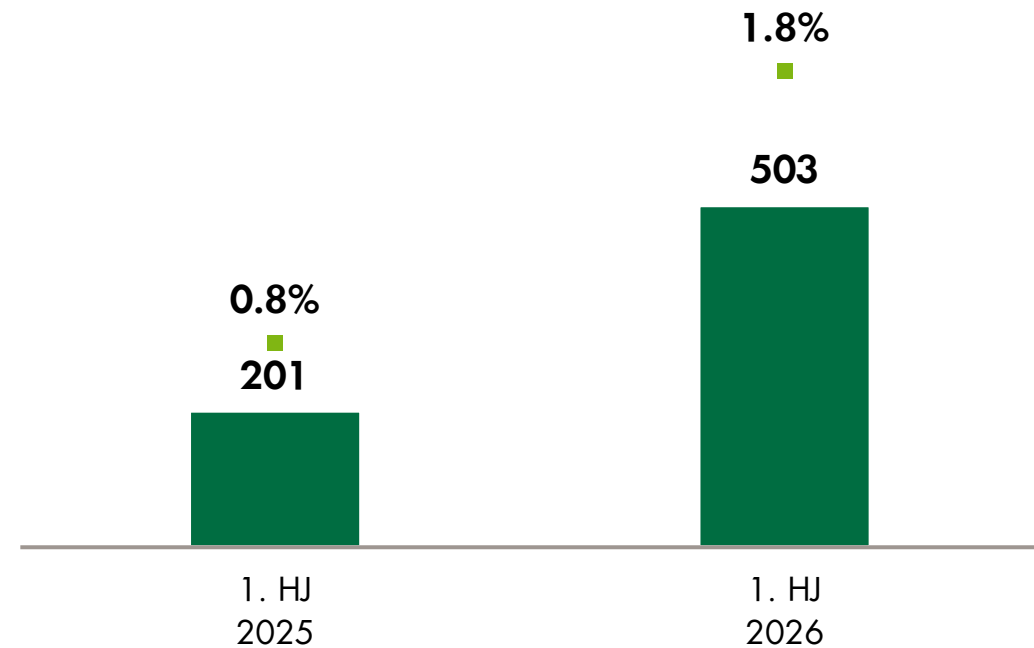
Hoher Neugeldzufluss, Depotvolumen auf Höchststand

Verwaltete Kundenvermögen (KV)
in Mia. (ohne Global Custody)



¹ Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze und Global Custody)

Netto-Neugeld* (Net New Money)
in Mio. / in % Kundenvermögen Vorjahr



*Zu-/Abflüsse bei den KV netto (auf Basis Kundentransaktionen; exkl. Zinsen, Spesen, Kommissionen sowie exkl. Transaktionen auf Kontokorrent-/Fremdwährungskonti und exkl. Global Custody/Refinanzierungsgelder)

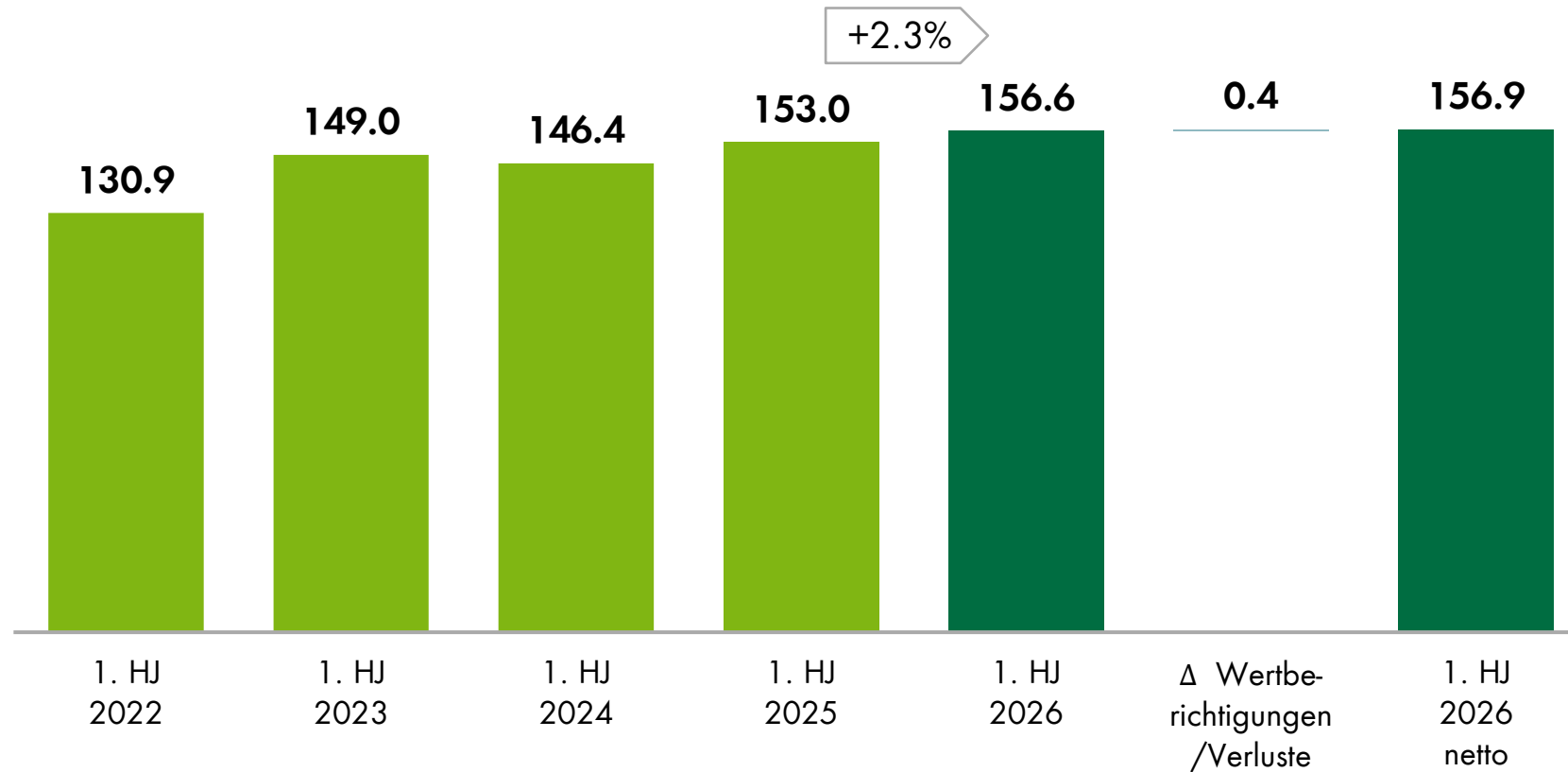
Halbjahresabschluss 2026

Erfolgsrechnung

Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

Positive Entwicklung

Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft
in Mio.

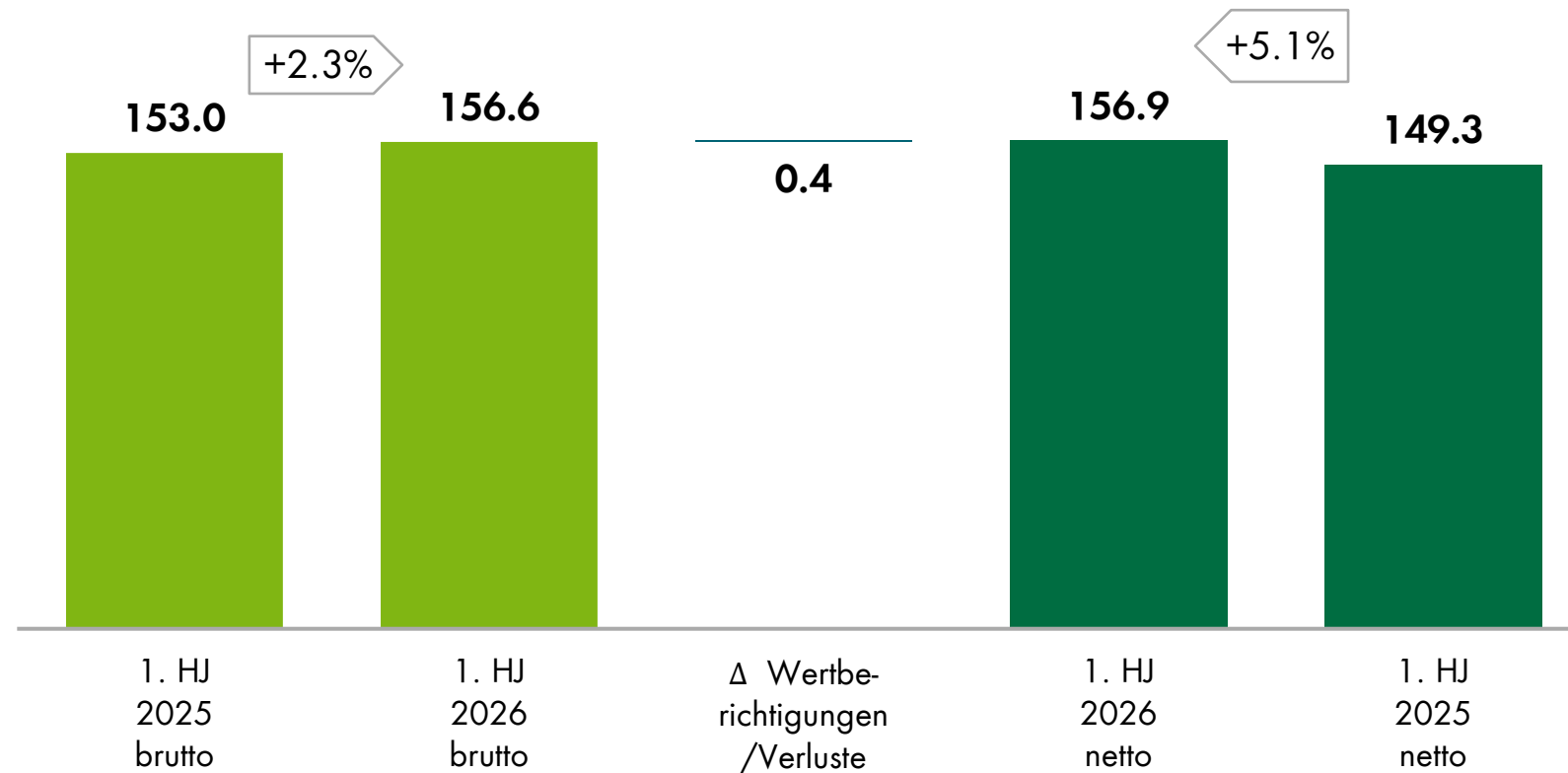


- Kaum Veränderung bei Wertberichtigungen/Verlusten
- Steigerung trotz anspruchsvollem Zinsumfeld mit Leitzins von 0 %

Erfolg aus dem Zinsengeschäft

Zinserfolg deutlich über Vorjahr

Brutto-Erfolg Zinsengeschäft und Erfolg aus dem Zinsengeschäft (netto)
in Mio.



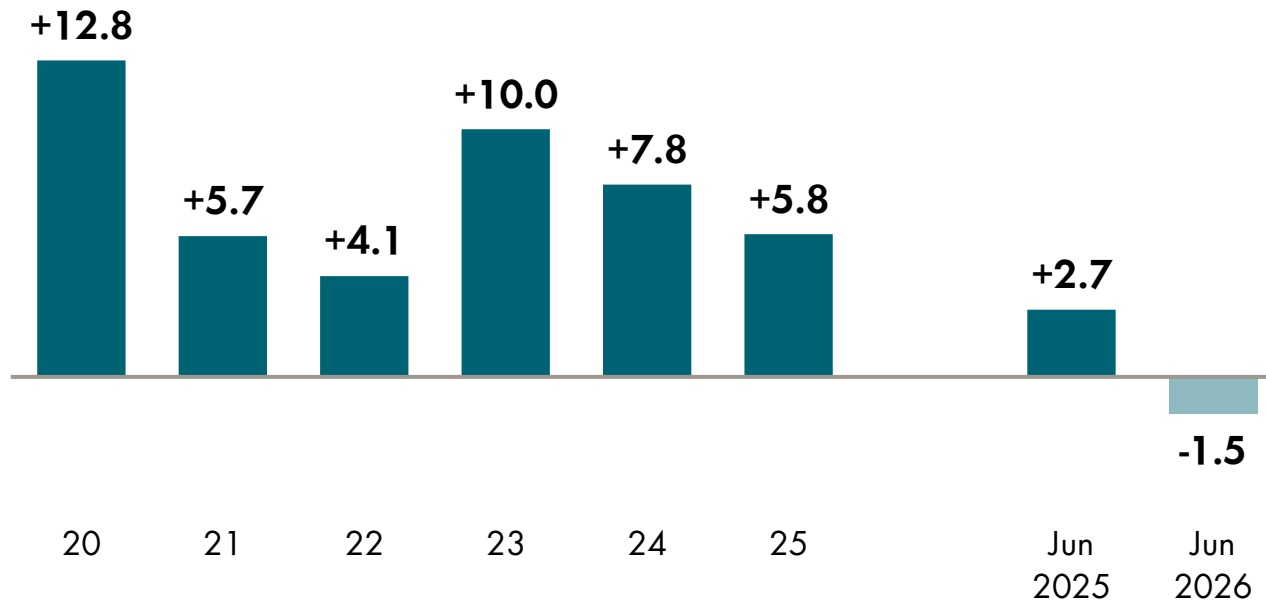
- Risikovorsorge bei Gewerbe- und Firmenkunden in moderatem Umfang
- Deutlich mehr Ertrag als im Vorjahr

Risikovorsorge Ausfallrisiken

Per Juni 2026 Nettoauflösung in moderatem Umfang

Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken¹

Netto-Veränderung, in Mio. (Erfolgsrechnung)



– Netto-Auflösung von Wertberichtigungen (WB) und Rückstellungen (RS) im Umfang von 1.5 Mio.

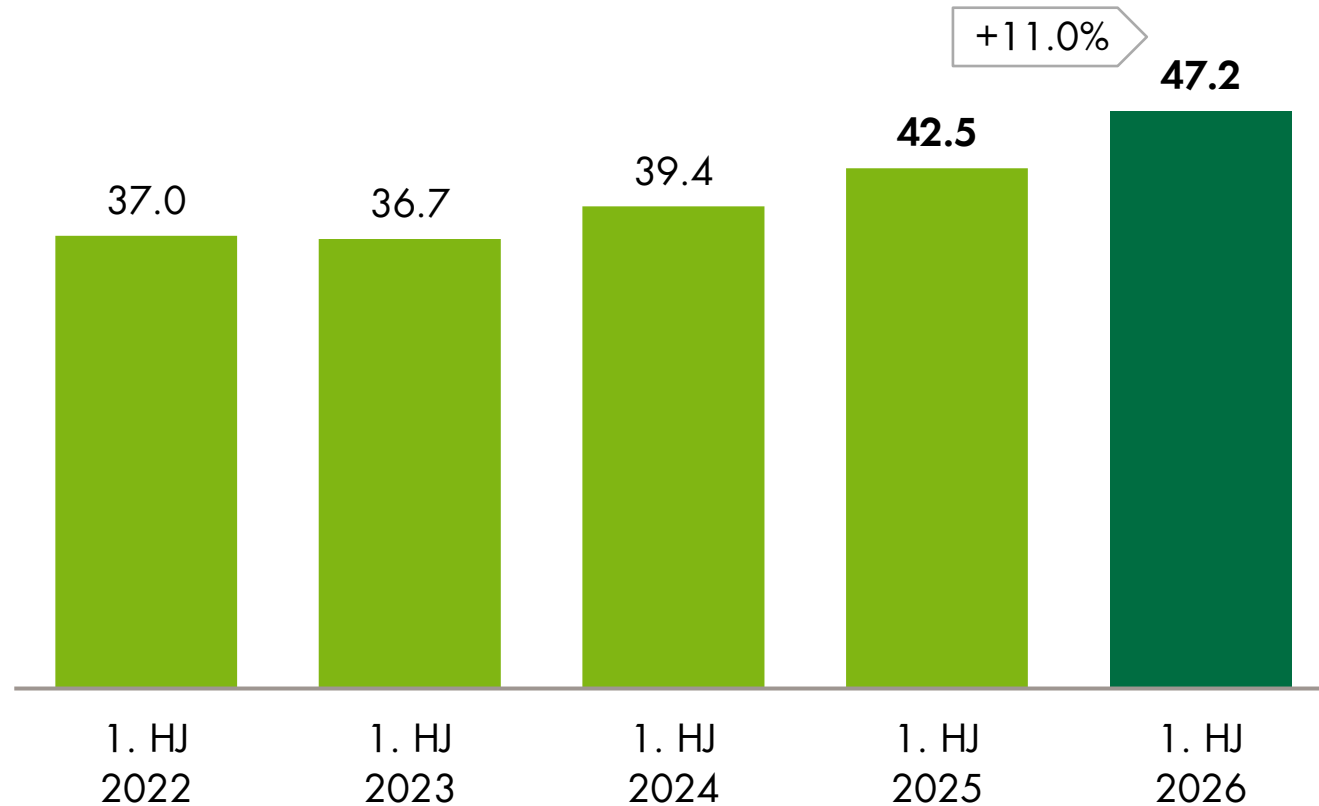
1.0 Mio. Auflösung WB
0.4 Mio. Auflösung RS

1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

Deutlicher Zuwachs

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft
in Mio.

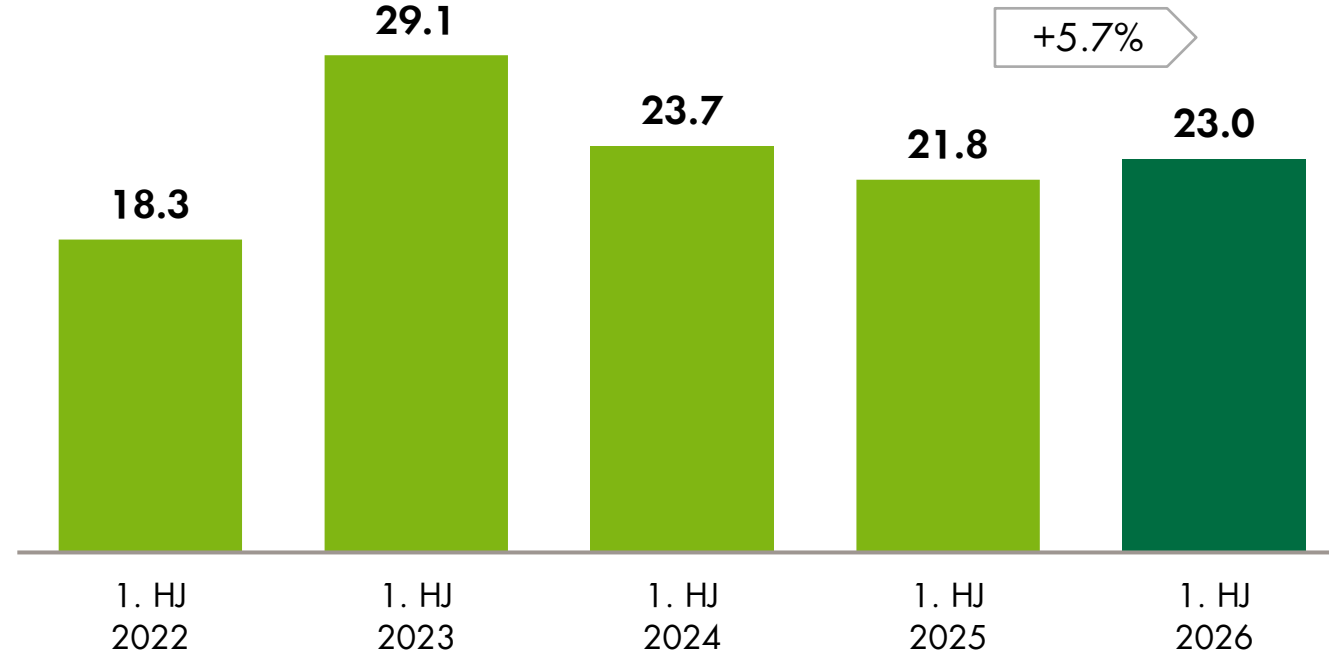


- Starke Marktpformance 2025/26 und Zuflüsse ins Depot stützen den Ertragszuwachs
- Erfreuliche Entwicklung in der Vermögensverwaltung
- Aktive Anlagekunden

Erfolg aus dem Handelsgeschäft

Stabiles Ertragsniveau

Erfolg aus dem Handelsgeschäft
In Mio.



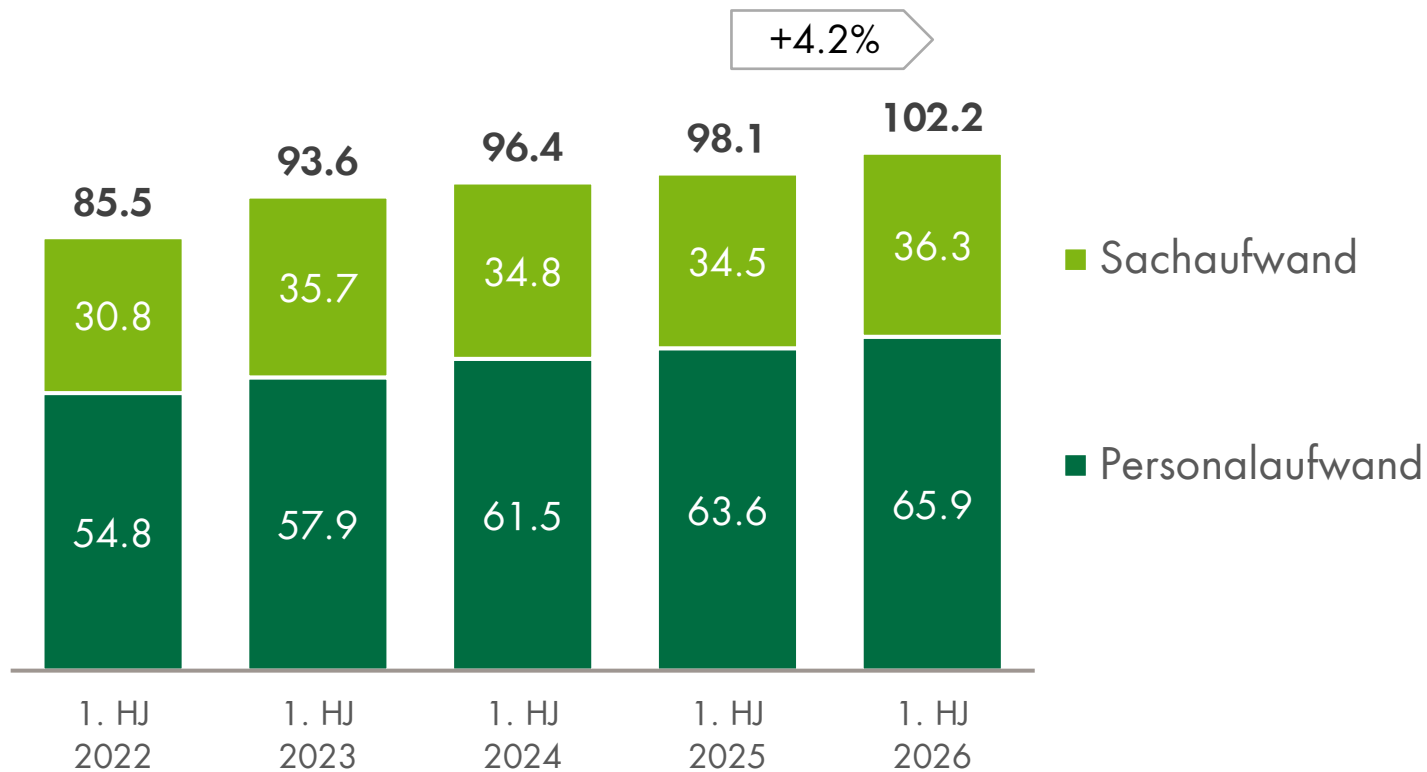
- Weiterhin Umsätze bei Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- Fokus auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)

Seit 2024 Anwendung Hedge Accounting

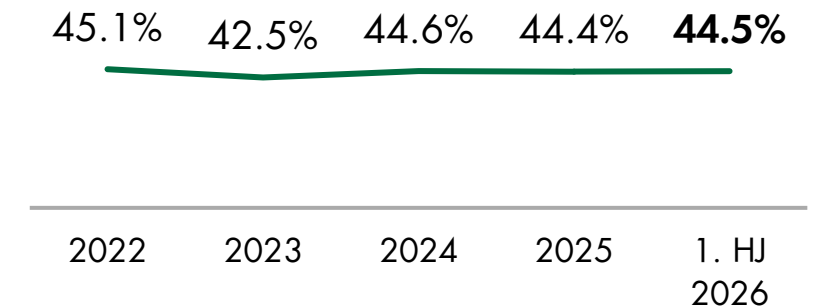
Geschäftsaufwand

Kostenanstieg im Zuge Strategieumsetzung / tiefes CIR

Geschäftsaufwand
In Mio.



Kosten-/Ertragsverhältnis (Cost-/Income Ratio)

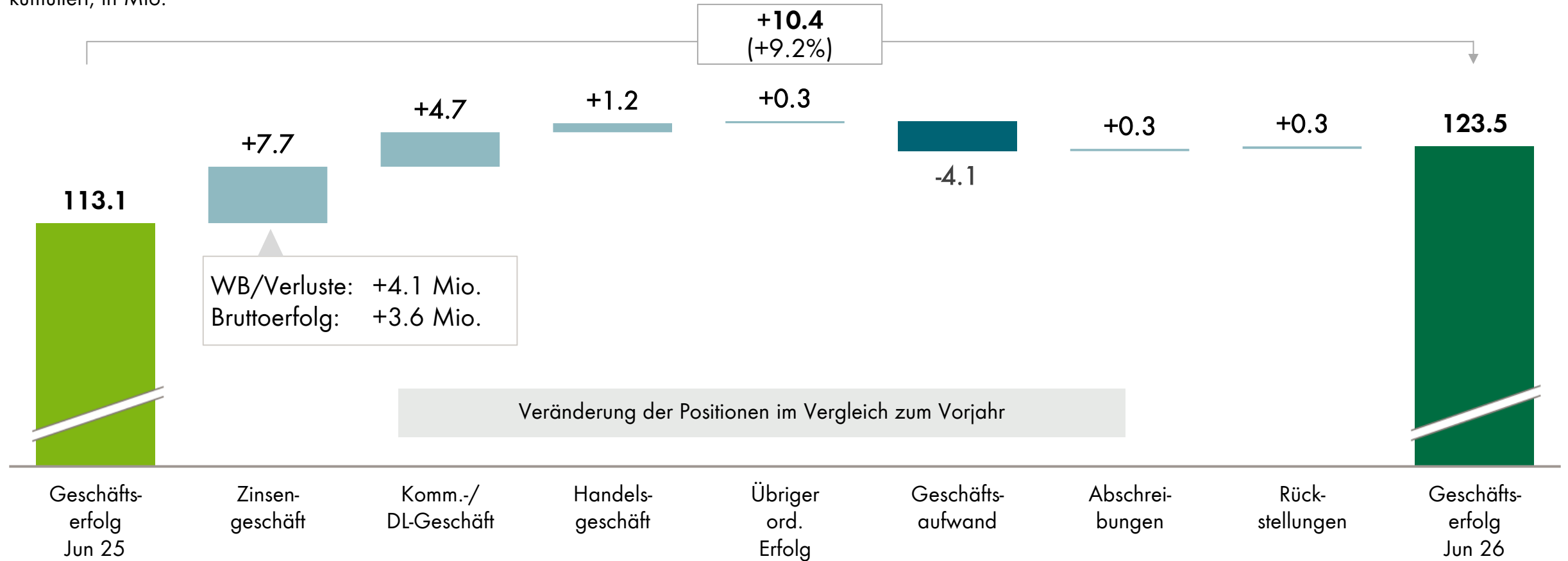


Cost-Income-Ratio ohne Abschreibungen und Veränderungen ausfallrisikobedingter Wertberichtigungen und Verluste aus Zinsengeschäft

Geschäftserfolg

Starkes operatives Ergebnis

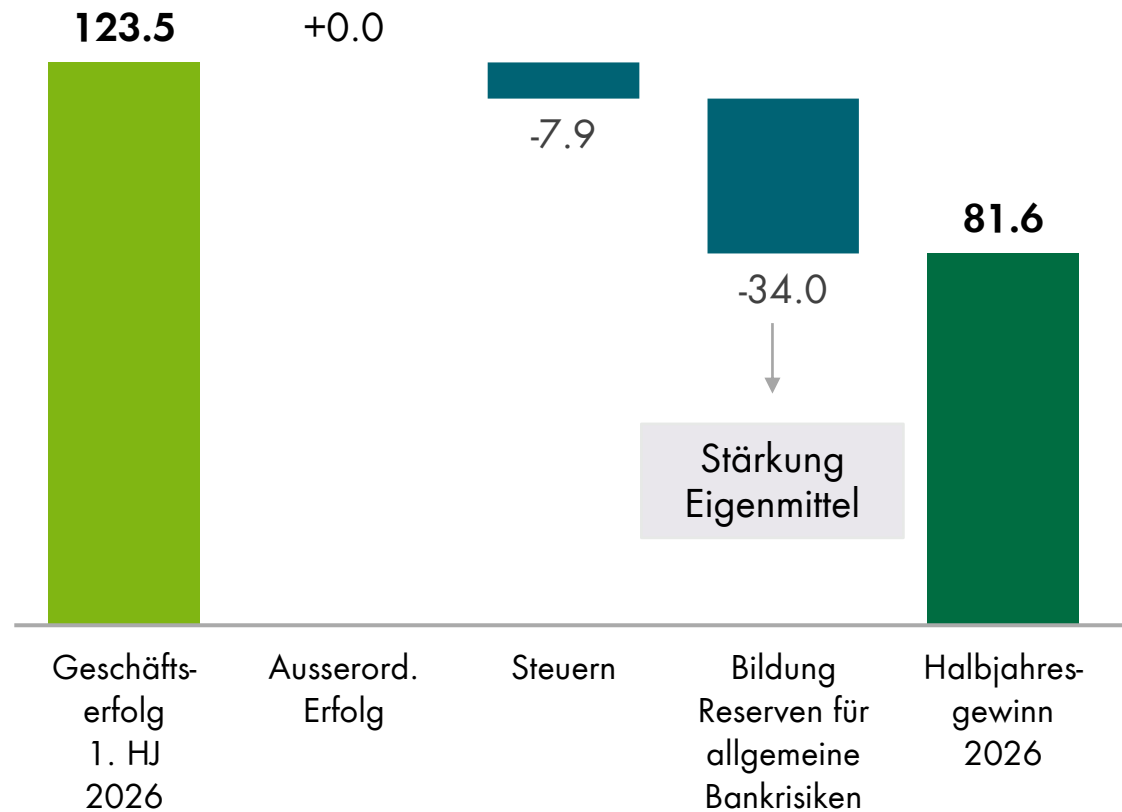
Veränderung Geschäftserfolg zu Vorhalbjahr
kumuliert, in Mio.



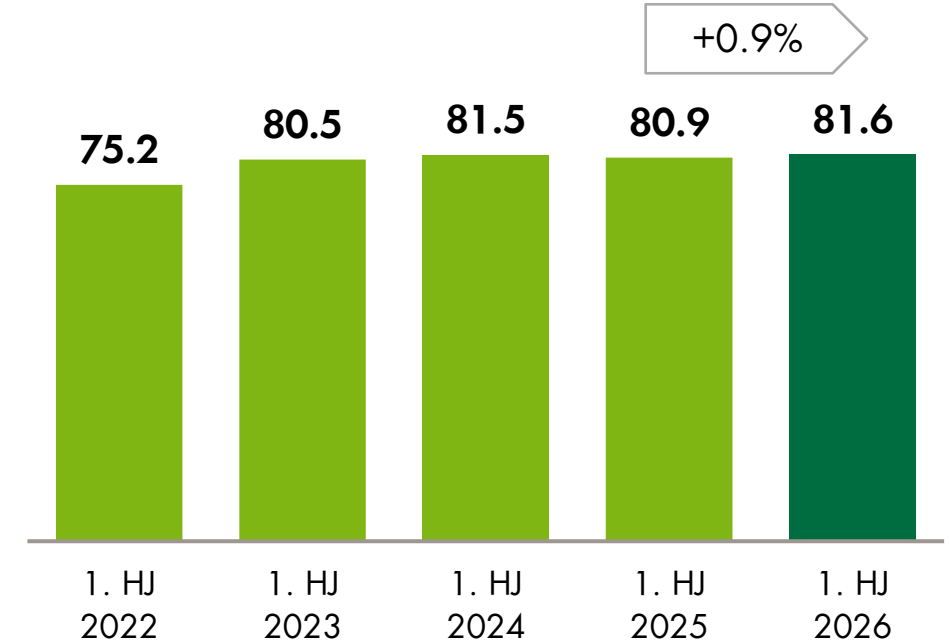
Halbjahresgewinn

Leicht über dem Vorjahreswert

Vom Geschäftserfolg zum Halbjahresgewinn
in Mio.



Entwicklung Halbjahresgewinne
in Mio.

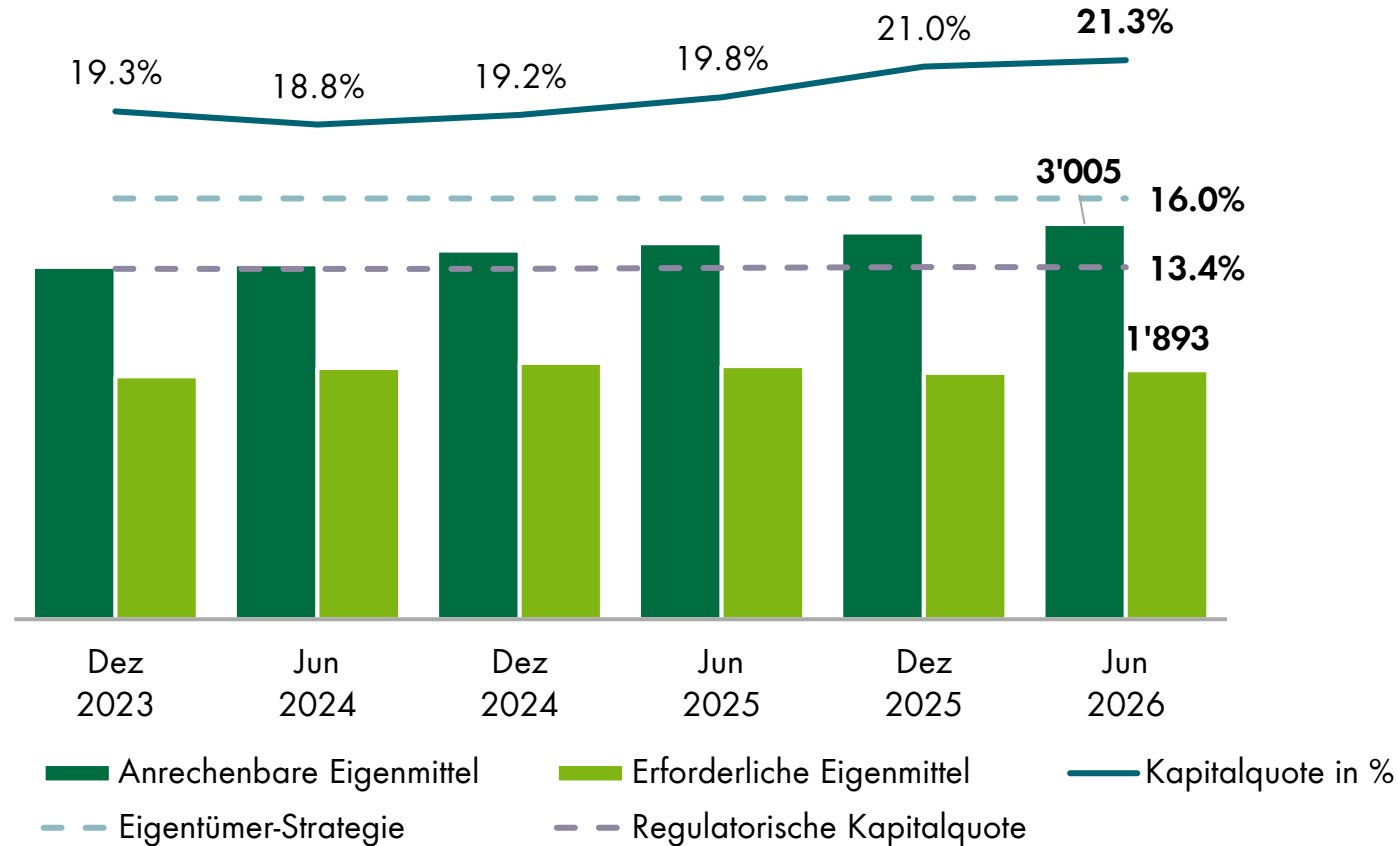


Eigenmittel und Kapitalquote

Starke Substanz

Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. / in %



- Stabile Eigenmittelsituation
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie
- Positiver Einfluss von Basel III Final

ab 2022 wieder inkl. antizyklischem Kapitalpuffer

Halbjahresabschluss 2026

Fazit und Ausblick

Fazit

- Solides Wachstum Kundenausleihungen und Kundenvermögen
- Alle Ertragspfeiler gestärkt
- Robuste Entwicklung des Zinsengeschäftes
- Starkes Plus im Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft
- Gutes operatives Ergebnis (Geschäftserfolg)
- Tiefer Wertberichtigungsbedarf
- Hohe Effizienz und tiefe Cost-Income-Ratio
- Sehr starke Kapitalausstattung (Kapitalquote 21%)

Ausblick

- Immobilienmarkt TG funktioniert
- Thurgauer Wirtschaft robust
Ausblick je nach Branche unterschiedlich
- Unsichere Entwicklung der Börsen und Finanzmärkte
- Solider Geschäftsgang
- Erwartung für das ganze Geschäftsjahr 2026:
Leicht tieferer Unternehmenserfolg als 2025

TKB-Partizipationsschein

Kursentwicklung seit dem TKB-Börsengang 2014

Indexiert zum TKB-Börsengang am 7. April 2014

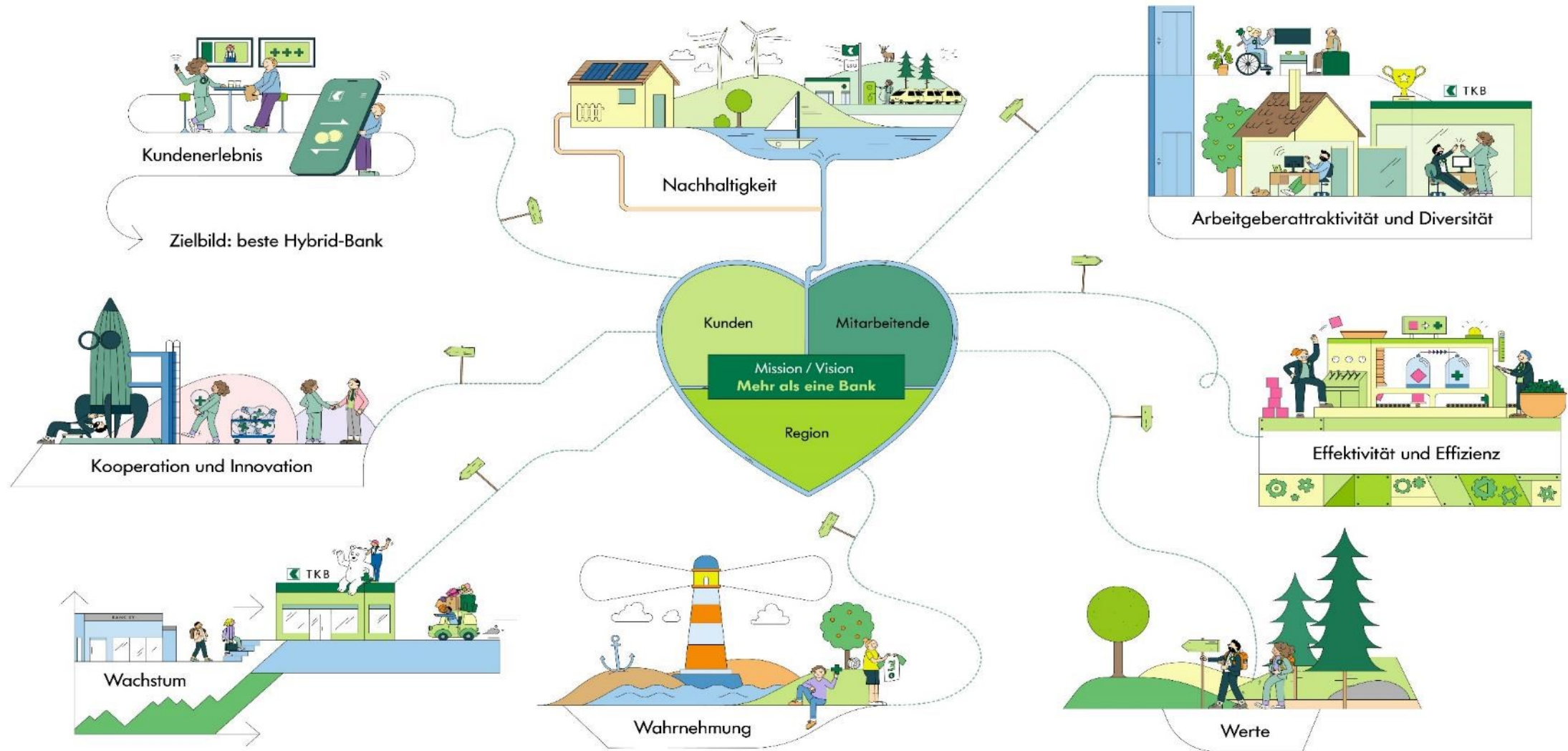


Halbjahresabschluss 2026

Schwerpunkte im laufenden Jahr

Strategie 2023 bis 2027

8 strategische Schwerpunkte



Veränderungen in der Geschäftsleitung

Stärkung Private Banking / neues Mitglied

- Neu seit Anfang 2026: separater Vertriebsbereich Private Banking; Leitung T. Hilpert (vorher Leiter Bereich Marktleistungen)
- Schärfung Profil als Anlage-/Vorsorgebank, mehr Fokus im Vertrieb und bei der Digitalisierung
- Privatkundenbereich: Stabübergabe von Daniel Kummer zu Francesca Keller per August 2026
- Kein Stellenabbau; unveränderter Mitarbeiterbestand (Abteilung des früheren Bereichs Marktleistungen sind in anderen Bereichen angesiedelt)
- GL-Zusammensetzung seit August 2026:



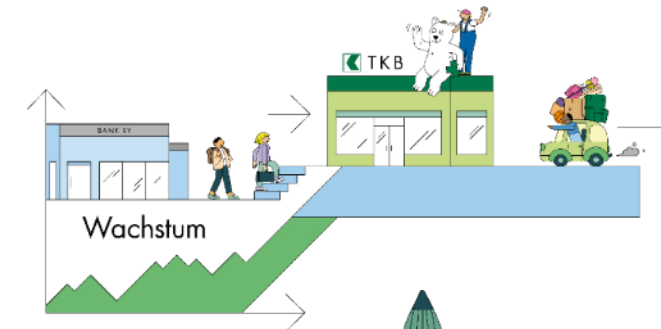
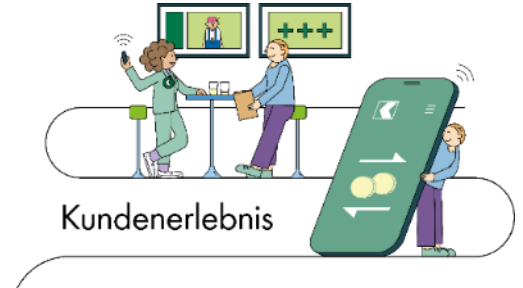
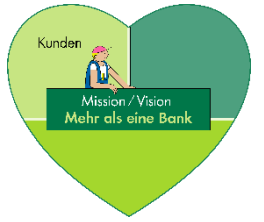
Remo Lobsiger, Marcel Stauch, Thomas Koller, Francesca Keller, Hanspeter Hutter Tobias Hilpert

Bereich Bank-steuerung	Bereich Finance und Risk	Bereich Ge-schäftskunden (Firmen/KMU)	Bereich Privatkunden <i>(bis 2025 inkl. PB.)</i>	Bereich Private Banking (PB)	Bereich Digitalisierung und Services
Thomas Koller GL-Vorsitzender	Hanspeter Hutter	Remo Lobsiger	Francesca Keller <i>(seit Aug. 2026)</i>	Tobias Hilpert <i>(vorher Leiter Marktleistungen)</i>	Marcel Stauch

Mehr für Kundinnen und Kunden

Aktivitäten 2026

- Starkes Private Banking: Beste Anlagebank und langjährige Qualitätsleaderin im Bilanz-Rating 2026
- Überdurchschnittlich hohe Kundenzufriedenheit (Net Promoter Score NPS): > 50
- Note 5,1 bei Kundenumfrage von Comparis (Hypothekarbanken)
- Starkes Online-Angebot: 10.-beste Schweizer Digitalbank gemäss IFZ-Studie
- Neuer Anlagefonds Dynamic Focus lanciert
- Modernisierung Geschäftsstellen: Umbau Kreuzlingen läuft – inkl. Fassadensanierung im Sinne des Prinzips der Kreislaufwirtschaft



Mehr für Mitarbeitende

Aktivitäten 2026

- Ausgezeichnete Arbeitgeberin: Rang 3 der Finanzbranche im Handelszeitungs-Rating vom Feb. 2026
- 14 Lehrabschlüsse, 3 Absolventen mit Bestnoten
Stellenangebot für alle Lehrabgänger
- 18 neue Lernende eingestellt
- Nachhaltigkeits-Anlass für Mitarbeitende
- Bike to Work-Challenge 2026 für Mitarbeitende
11'600 km gefahren / 1,7 t CO₂ eingespart / 50 Teilnehmende
- Stetige Automatisierung von HR-Prozessen
u.a. Erstellung Arbeitszeugnisse, Online-Ausbildungsanträge

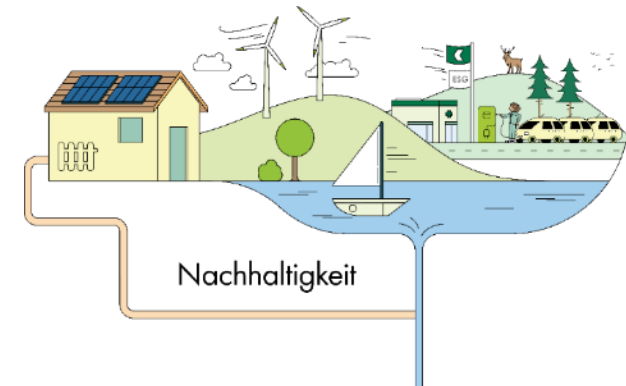


Mehr für die Region

Aktivitäten 2026



- Vielfältiges Sponsoring von Sport, Kultur, Nachwuchs u.a. Osterspringen, Regionen-Turnfest Islikon (5000 TN) OL-Anlass Öpfeltrophy, Musical d. Bühne Mammern
- 2. Thurgauer Fussballgolfmeisterschaft für KMU
- Starke Partnerin der Wirtschaft; u.a.
 - Mitstifterin Thurgauer Wirtschaftspreis (2026: Firma Glatz, Frauenfeld)
 - Mitherausgeberin TG Wirtschaftsbarometer
- 500 Stunden gemeinnütziges Engagement von Mitarbeitenden
- Kostenlose Kompaktseminare zu Finanzthemen für Private und Gewerbetreibende
- Vorsorge-/Pensionsberatung für die Bevölkerung (Pensionszentrum der TKB)
- Förderung lokaler Kulturprojekte durch TKB-Jubiläumstiftung



Ausblick

Strategieüberprüfung für die Periode 2027 bis 2031

Strategie 2016-2020	Strategie 2020-2022	Strategie 2023-2027
Effizienz	Beratungs- und Vertriebsbank	Beratungs- und Vertriebsbank
		
Positionierung als führende Universalbank im Thurgau	Stärkere Positionierung als Beratungs- und Vertriebsbank	Schwerpunkte – Werteorientierte Organisation – Beste hybride Bank der Schweiz

- Unveränderte Vision:
Mehr als eine Bank
...für Kunden, Mitarbeitende, Region
- Beratungs- und Vertriebsbank mit starker Kundennähe
- Stärkung der Positionierung als Anlage- und Vorsorgebank
- Halten/Ausbauen der führenden Stellung in allen Kundensegmenten
- Chancen von Digitalisierung und KI nutzen
- Effizienz weiter steigern

Halbjahresabschluss 2026

Ihre Fragen – unsere Antworten

Vielen Dank.

Kontakt Daten

Thurgauer Kantonalbank
Kommunikation
Bankplatz 1
8570 Weinfelden

medien@tkb.ch / investoren@tkb.ch
+41 71 626 65 61

Halbjahresabschluss 2026

Anhang

Halbjahresabschluss 2026

Kennzahlen im Überblick

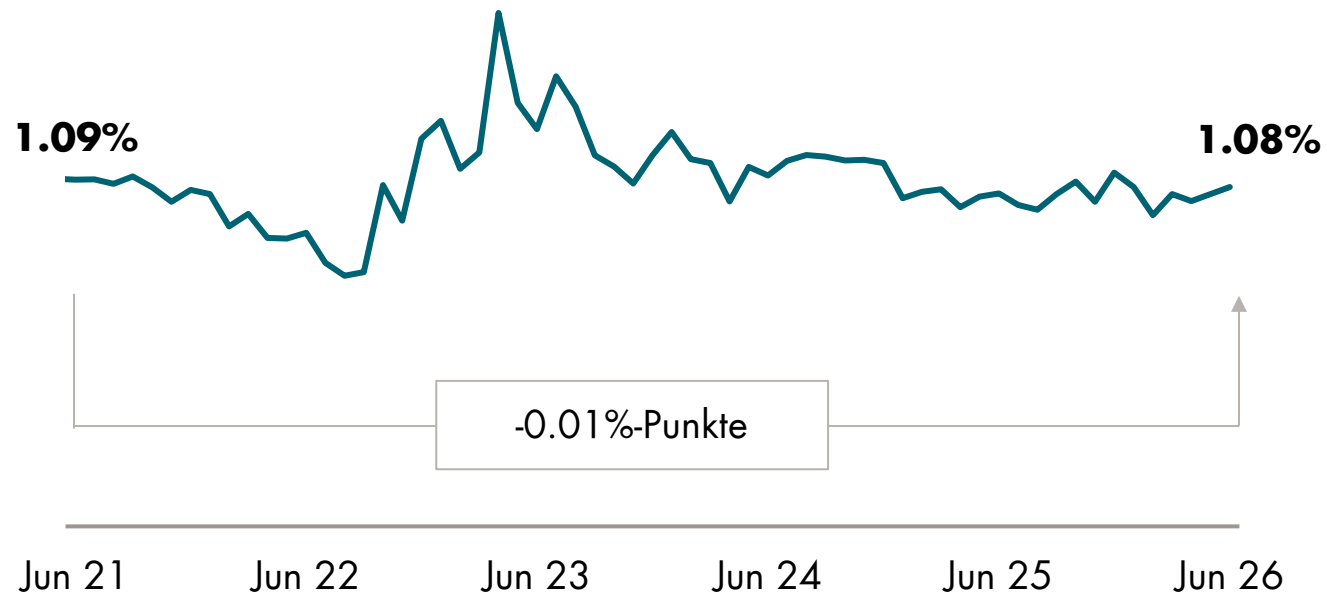
Kundenvermögen (in Mia.)	30.6.2026	31.12.2025
Verwaltete Kundenvermögen	30.0	28.7
Netto-Neugeld-Zufluss (in Mio.)	1. HJ 2026	1. HJ 2025
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM)	503	201
NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	1.8%	0.8%
Weitere Kennzahlen (in %)	30.6.2026	31.12.2025
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	14.6%	13.4%
Kapitalquote	21.3%	21.0%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.9%	7.8%
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	44.5%	44.4%

Entwicklung Zinsspanne

Stabilisierung der Zinsspanne seit 2025

Zinsspanne

in %, zinstragende Positionen exkl. SNB-Giro-Saldo, Monatswerte



- Das Ende der Negativzinsphase im Jahr 2022 liess die Zinsspanne ansteigen.
- Reduktion der Zinsspanne in den Jahren 2023/2024 aufgrund gesunkenem Zinsniveau
- Stabile Entwicklung seit dem Jahr 2025

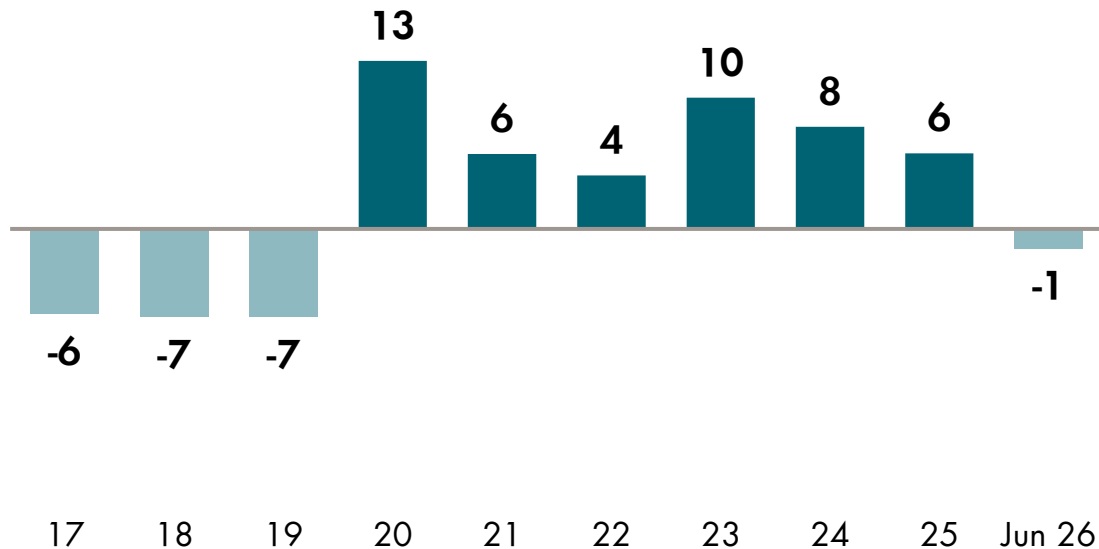
Ø Verzinsung Aktiven abzüglich Ø Verzinsung Passiven, inkl. Absicherung, in %

Risikovorsorge für Ausfallrisiken

Übersicht Bildung / Bestand an Wertberichtigungen & Rückstellungen

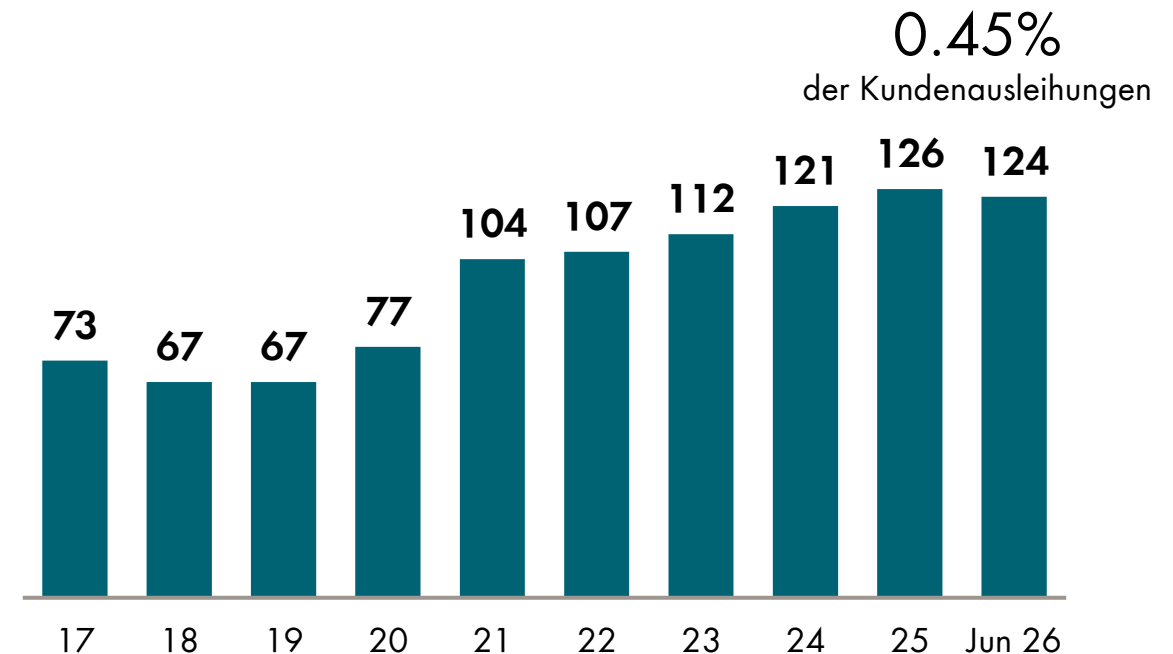
Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken ¹⁾

Netto-Veränderung in Mio. (Erfolgsrechnung)



Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken

Bestand in Mio. (Bilanz)



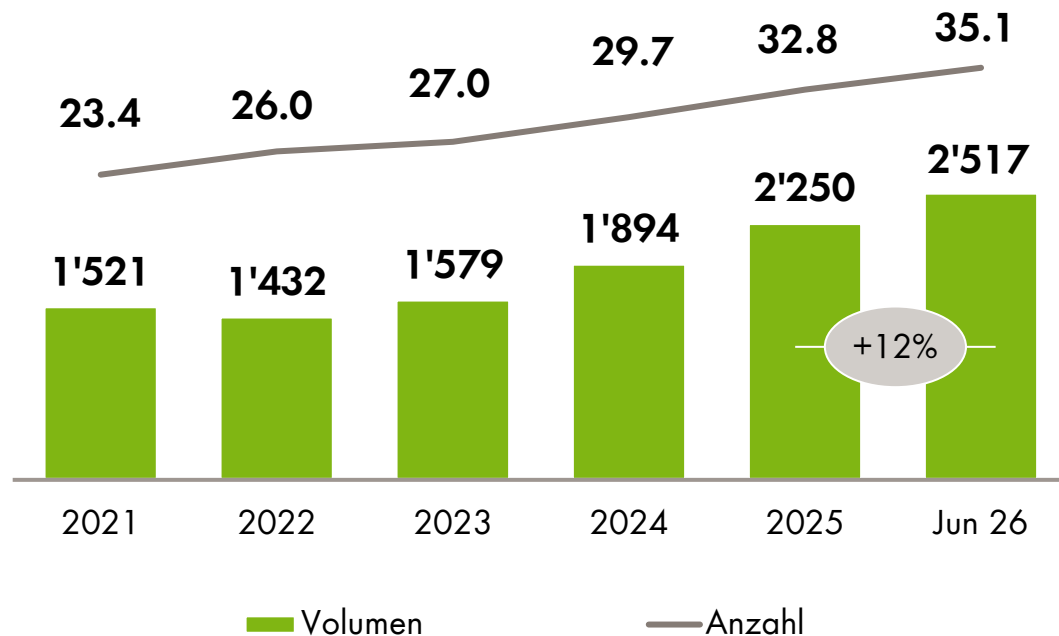
1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

Vermögensverwaltung (VV)

Kontinuierliches Wachstum

VV-Mandate für kleinere Vermögen (VV-Basis*)

Volumen in Mio. / Anzahl in Tsd.



VV-Mandate Total

Volumen in Mio. / Anzahl in Tsd.

