

JAHRESABSCHLUSS 2024

WILLKOMMEN ZUR BILANZ-MEDIENKONFERENZ

Weinfelden

20. Februar 2025

BILANZ-MEDIENKONFERENZ JAHRESABSCHLUSS 2024

Rück- und Ausblick aus strategischer Sicht



Roman Brunner
Präsident des Bankrates

Jahresergebnis 2024 Schwerpunkte



Thomas Koller
Vorsitzender der Geschäftsleitung

Hanspeter Hutter, Mitglied der GL
Leiter Finance & Risk (CFO/CRO)

Fragerunde Zmittag im Foyer

RÜCK- UND AUSBLICK AUS STRATEGISCHER SICHT

Roman Brunner

Präsident des Bankrats

JAHRESABSCHLUSS 2024

UMFELD IM ÜBERBLICK

**Konjunktur
im Gegenwind**

**Zinssenkungen
der SNB**

**Börsen
im Aufwind**

**Arbeitsmarkt-
Entwicklung**

JAHRESRÜCKBLICK 2024

ERFOLGREICHES GESCHÄFTSJAHR

- Starkes Wachstum, Kosten und Risiken im Griff
- Substanz erneut gestärkt, solides Kapitalpolster
- Jahresgewinn von 158 Mio. Franken – zweithöchster Wert in der TKB-Geschichte
- Höhere Gewinn-Ausschüttung
10 Rappen mehr Dividende pro PS: 3.40 Franken
56 Mio. Franken für Kanton/Gemeinden
- Gute Reputation
- AA-Rating der Agentur S&P Global Ratings (ehemals Standard & Poor's)



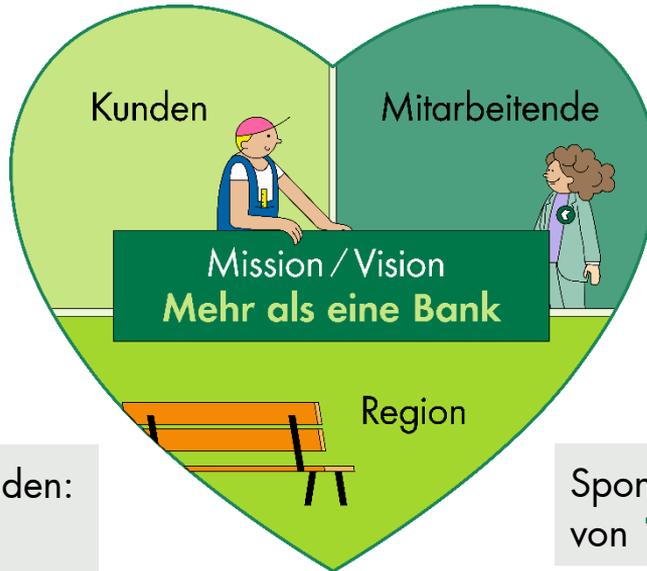
Die TKB präsentiert erneut ein sehr gutes Jahresresultat.

JAHRESRÜCKBLICK 2024

VIelfÄLTIGES ENGAGEMENT

Bankpartnerin für über
228 000 Kundinnen u. Kunden
Bank der **Thurg. Wirtschaft**
29 Standorte im Kanton

Total Abgaben an Kanton/Gemeinden:
77 Mio. Franken
-> **260** Franken pro Einwohner(in)



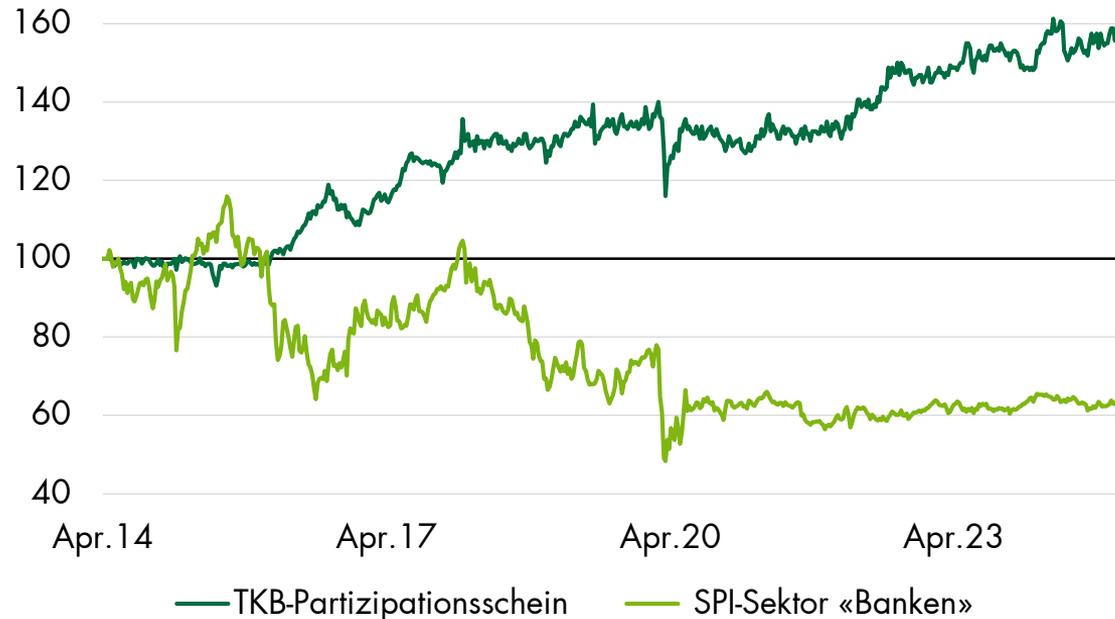
900 Mitarbeitende
50 Lernende/Praktikanten

Sponsoring-Engagement
von **1,7 Mio.** Franken

TKB-PARTIZIPATIONSSCHEIN ENTWICKLUNG SEIT DEM BÖRSENGANG 2014

Kursentwicklung TKB-Partizipationsschein

(indexiert zum TKB-Börsengang am 7. April 2014)



- Dividende für 2024:
3.40 Franken pro PS
Dividendenrendite 2.7%
- Ausschüttungsquote:
42.3% des Bilanzgewinns
- Kursanstieg
seit 2014: 72%
- Gesamtperformance:
127% (inkl. Dividende)

STRATEGIE 2023 BIS 2027

STRATEGISCHE POSITIONIERUNG



Marktgebiet Kanton Thurgau und angrenzende Gebiete

Beratungs- und Vertriebsbank mit dichtem Geschäftsstellen-Netz

Erstklassige, persönliche Beratung und ein starkes Digital-Angebot

Verlässliche Finanzpartnerin für Privat- und Geschäftskunden
(Finanzieren, Anlegen, Vorsorgen, Zahlen)

Bank der Wirtschaft und Begleiterin fürs ganze Leben

Effizient, innovativ und nachhaltig

STRATEGIE 2023 BIS 2027

FÜNF STRATEGISCHE ZIELE

Wachstum

Wachstum Geschäftsvolumen

Wachstum Nettoneugeld/Kd.-Ausleihungen/
Kd.-Vermögen/-Ausleihungen



mindestens 3% pro Jahr / **2024: 3.7%**

Produktivität

Kosten/Ertrags-Verhältnis

Cost-Income-Ratio



Zielwert unter 53% / **2024: 44.6%**

Arbeitgeber-Attraktivität

Mitarbeiter-Verbundenheit (Commitment)



mind. 4.0 (Skala 1 bis 5) / **derzeit 4.4**

Profitabilität

Rendite auf \emptyset erforderliche Eigenmittel



Bandbreite 8 bis 11% / **2024: 12.8%**

Nachhaltigkeit

Verbesserung um eine Ratingklasse



A (MSCI ESG) / **2024: A**

B (Inrate) / **2024: B**

JAHRESRÜCKBLICK 2024

BANKRAT: AMTSZEIT 2024/2028 GESTARTET



- Neu im Gremium seit Mitte 2024:
Dr. Jörg Schläpfer
- Neuer Vizepräsident:
Roman Giuliani

AUSBLICK 2025

HERAUSFORDERUNGEN

- Umsetzung der strategischen Schwerpunkte
- Halten/Ausbauen der führenden Position in allen Kundensegmenten
- Refinanzierung im Auge behalten
- Stetige Erneuerung des Geschäftsstellen-Netzes
- Kostendisziplin bewahren
- Stärkung der Positionierung im Arbeitsmarkt
- Unverändert hohe Regulierungsdichte; u.a. Basel III Final
- Chancen der Digitalisierung und KI nutzen



Das Umfeld bleibt anspruchsvoll.

JAHRESABSCHLUSS 2024

DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

Thomas Koller

Vorsitzender der Geschäftsleitung

JAHRESABSCHLUSS 2024

DAS UMFELD IM ÜBERBLICK

Zinsen



Rückgang der Inflation.
Zinssenkungen und
inverse Zinsstruktur
drücken auf Profitabilität

Immobilienmarkt



Markt funktioniert nach
wie vor – trotz hohem
Preisniveau und
regionaler Unterschiede

Wirtschaft



Abkühlung – je nach
Branche untersch.
Dynamik und Heraus-
forderungen

Finanzmärkte

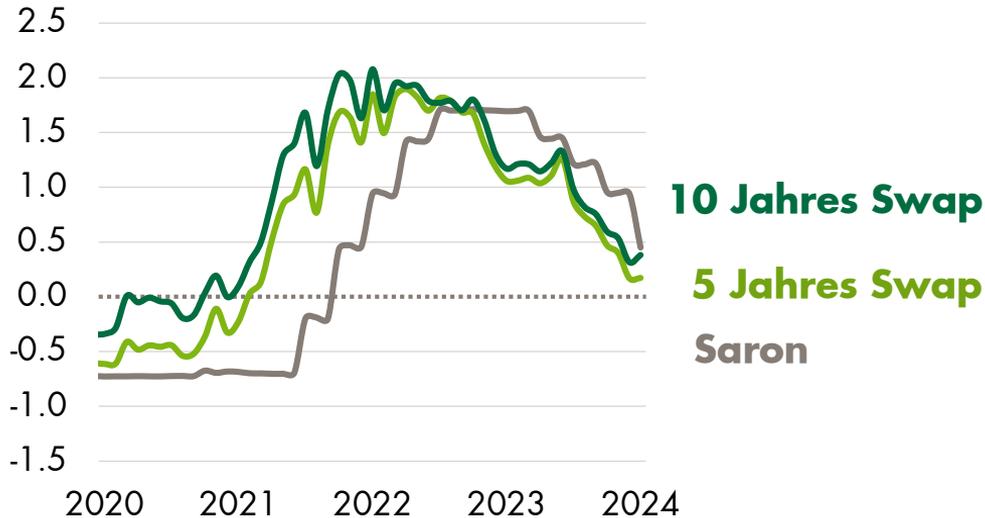


Finanzmärkte mit viel
Aufwind – neben
Aktien/Obligationen
auch Gold oder Krypto

MARKTUMFELD

ZINSEN WIEDER NAHE NULL

Entwicklung der CHF-Zinsen in %

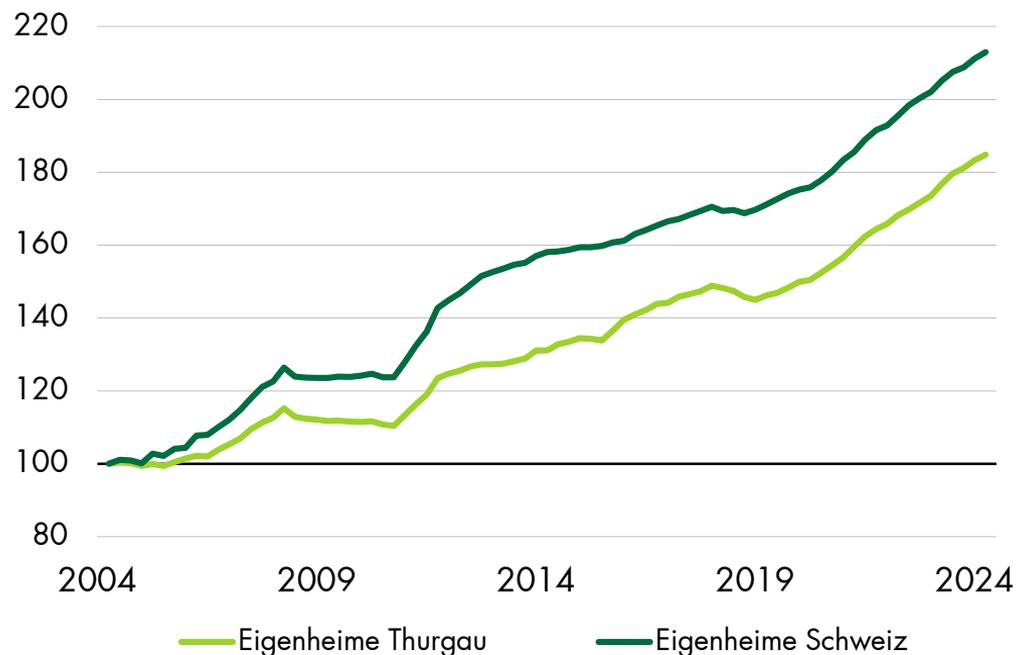


Entwicklung Swiss Market Index Index



MARKTUMFELD

IMMOBILIENMARKT



Preisanstieg seit 2005

(~20 Jahre)

TG: +84.8% / CH: +112.9%

Preisanstieg seit 2015

(~10 Jahre)

TG: +40.9% / CH: +34.7%

Preisanstieg seit 2020

(~5 Jahre)

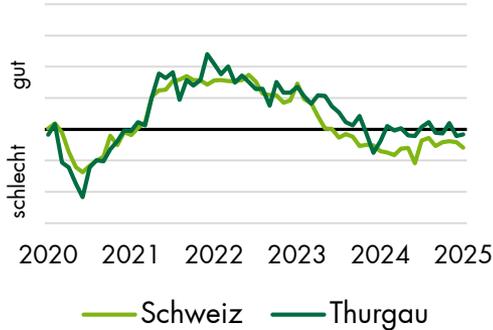
TG: +26.4% / CH: +24.4%

Stand: Nov. 2024; indiziert per Nov. 2004

Quelle: IAZI Immobiliendienstleistungen, Zürich

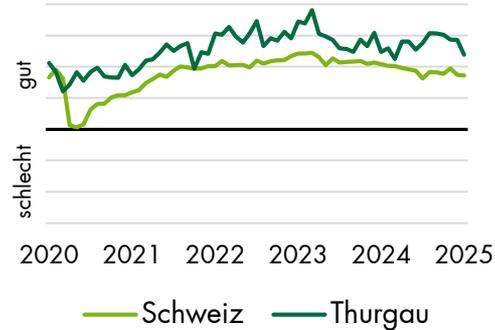
MARKTUMFELD THURGAUER WIRTSCHAFT

Geschäftslage in der Industrie (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



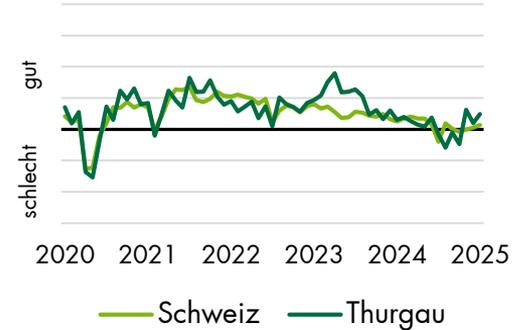
- Die Geschäftslage ist knapp befriedigend.
- Geringe Auftragspolster bereiten den Betrieben Sorgen.

Geschäftslage im Baugewerbe (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Die Geschäftslage bleibt gut – mit Unterschieden in den Sparten.
- Im Bauhauptgewerbe hat sich die Lage deutlich eingetrübt.

Geschäftslage im Detailhandel (Saldo aus Geschäftslage-Beurteilung)



- Die Geschäftslage hat sich etwas aufgehellt.
- Grössere Betriebe sind deutlich zufriedener als kleinere.

Quelle: Thurgauer Wirtschaftsbarometer, Februar-Ausgabe 2025

JAHRESABSCHLUSS 2024

ZAHLEN AUF EINEN BLICK

JAHRESABSCHLUSS 2024

ZAHLEN AUF EINEN BLICK



**Ausleihungs-
wachstum**
+ 1.5 Mia.



**Netto-Neu-
geld-Zufluss**
+ 0.4 Mia.



Depotvolumen
+ 1.6 Mia.



**Bruttoerfolg
Zinsengeschäft**
+ 1.4%



**Komm./DL-
Geschäft**
+ 7.5%



Geschäftserfolg
- 4.1%



**Neue Kundinnen/
Kunden**
6200 (netto)



**Cost-Income-
Ratio**
44.6%



Jahresgewinn
- 0.6%

JAHRESABSCHLUSS 2024

ZAHLEN IM DETAIL

Hanspeter Hutter
Leiter Finance & Risk

JAHRESABSCHLUSS 2024

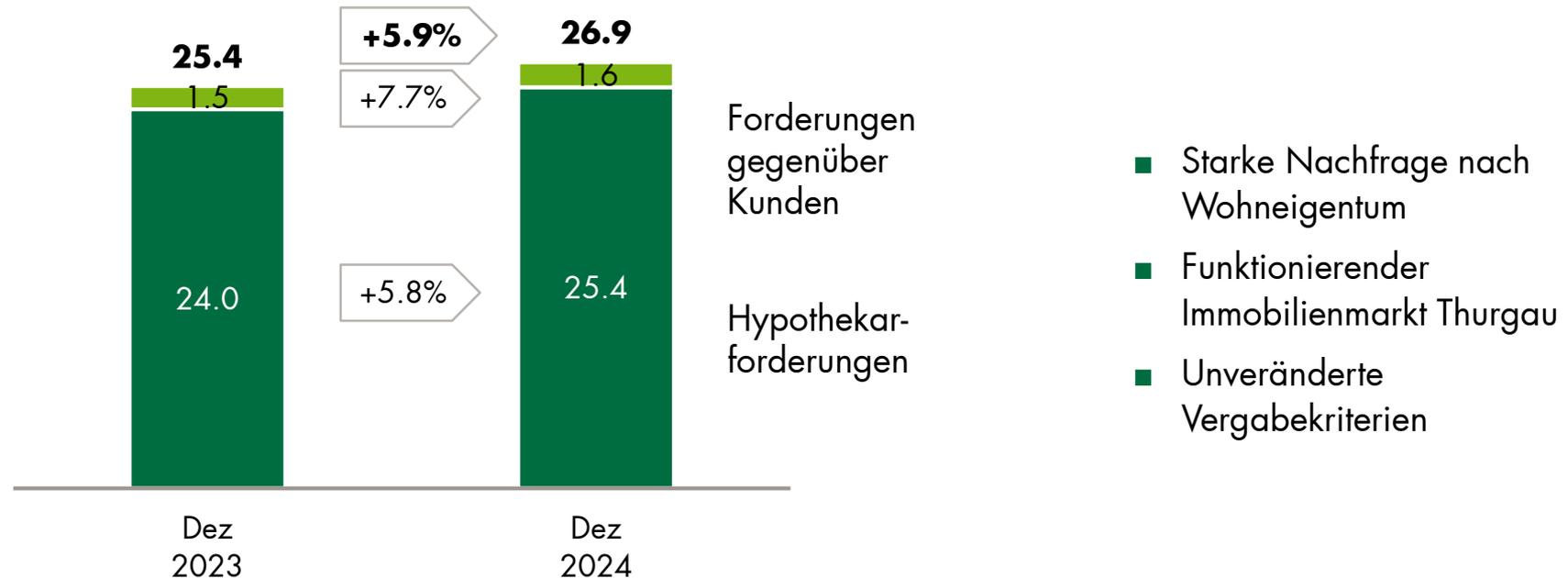
BILANZ/NEUGELD

AUSLEIHUNGEN

STARKES WACHSTUM IM KERNGESCHÄFT

Kundenausleihungen

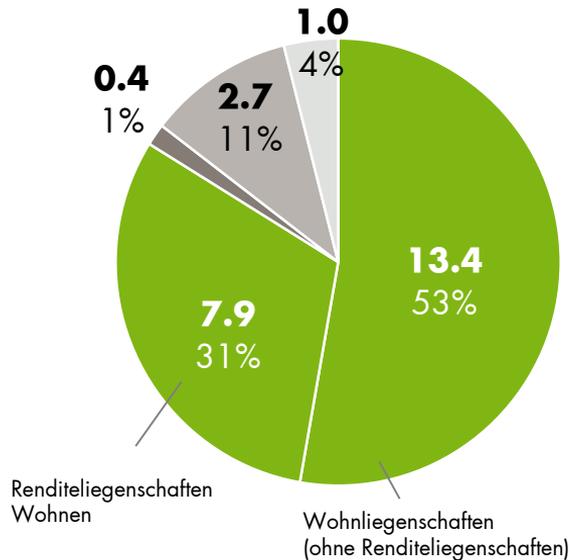
in Mrd. CHF



HYPOTHEKARVOLUMEN AUFTEILUNG UND BELEHNUNG

Aufteilung Hypothekarvolumen 2024

vor Wertberichtigungen; in Mia. CHF/%



■ Wohnliegenschaften Total

■ davon Renditeliegenschaften Wohnen

■ Büro- und Geschäftshäuser

■ Gewerbe und Industrie

■ übrige Liegenschaften

Durchschnittliche Netto-Belehnung

58%

59%

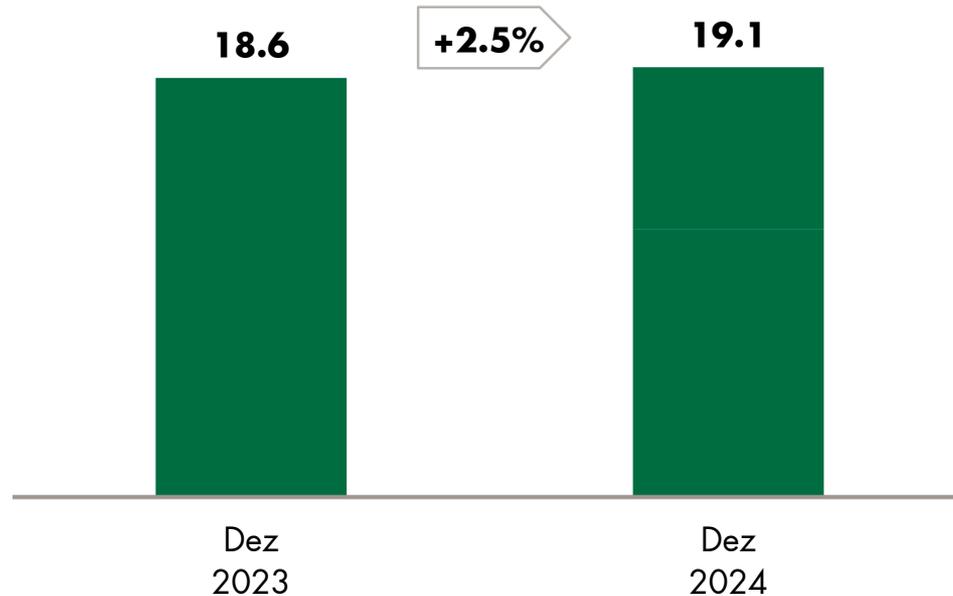
57%

56%

53%

KUNDENEINLAGEN WACHSTUM

Verpflichtungen aus Kundeneinlagen
in Mrd. CHF



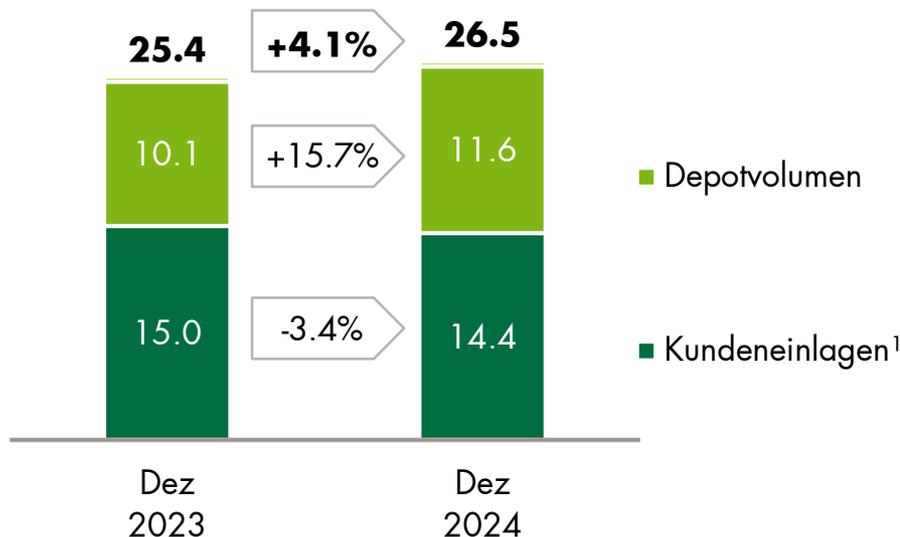
- Solides Wachstum
- Schwankende Liquiditätsbedürfnisse bei Firmenkunden

KUNDENVERMÖGEN UND NETTO-NEUGELD

STARKES PLUS BEIM DEPOTVOLUMEN

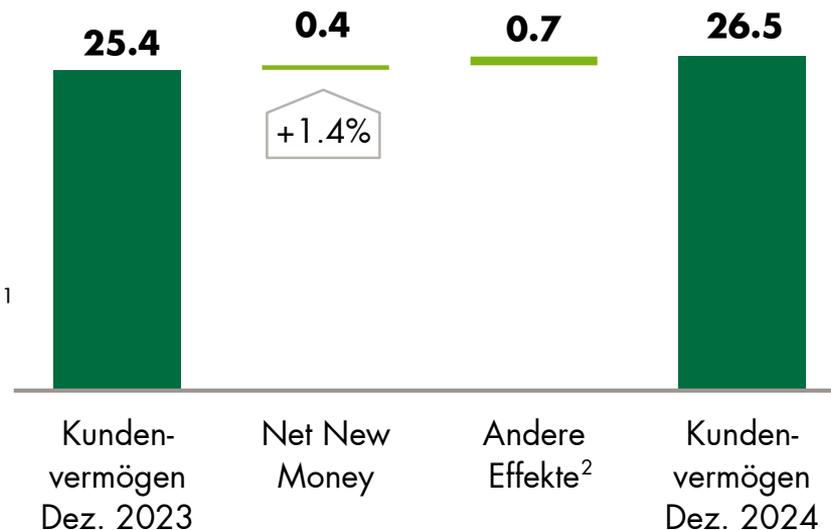
Kundenvermögen (KV)

in Mrd. CHF (ohne Global Custody)



Netto-Neugeld-Zufluss (Net New Money)

in Mrd. CHF / in % Kundenvermögen Vorjahr



¹ Kundeneinlagen: Verpflichtungen gegenüber Kunden in Spar- und Anlageform und Übrige Verpflichtungen gegenüber Kunden (ohne Kontokorrente, Refinanzierungsgelder, Gelder zur Ausnützung der SNB-Freigrenze, Liquiditätskonto 35 und Global Custody)

² Kursentwicklung, Zinsen, Dividenden und Währungsentwicklung

JAHRESABSCHLUSS 2024

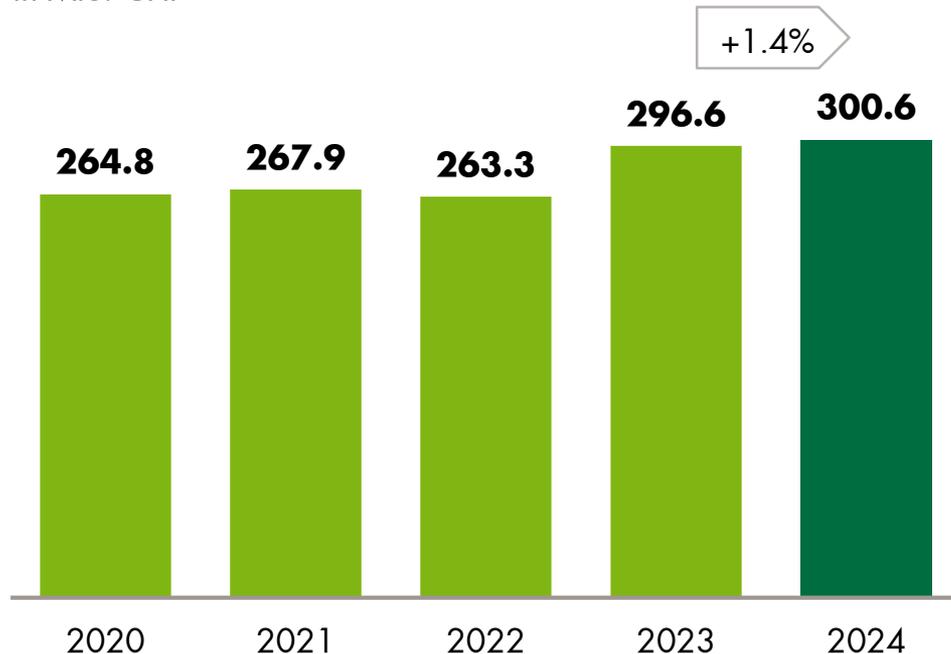
ERFOLGSRECHNUNG

BRUTTO-ERFOLG ZINSENGESCHÄFT

HOHES NIVEAU GEHALTEN

Brutto-Erfolg aus dem Zinsengeschäft

in Mio. CHF



- Ende der Negativzinsphase nach über 7 Jahren im September 2022 und Trendumkehr hin zur Normalisierung
- Reduktion Zinsspanne in 2024 aufgrund gesunkenem Zinsniveau und inverser Zinsstrukturkurve

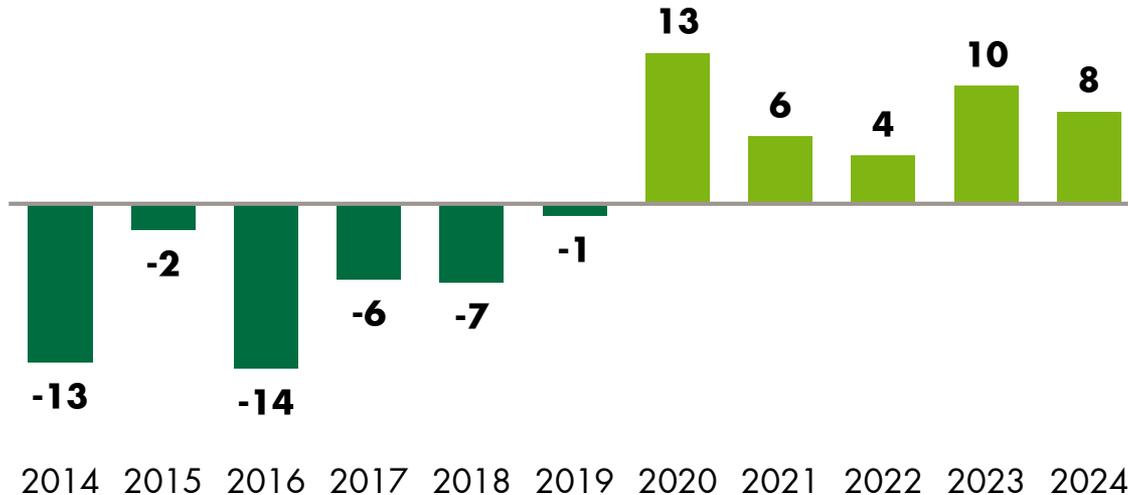
Pro Memoria: Seit 2024 Anwendung Hedge Accounting

JAHRESABSCHLUSS 2024

WERTBERICHTIGUNGEN UND RÜCKSTELLUNGEN

Wertberichtigungen und Rückstellungen für Ausfallrisiken ¹⁾

Netto-Veränderung, in Mio. CHF



- Netto-Bildung von Wertberichtigungen und Rückstellungen: 8 Mio. (Risikovorsorge)
- Nach wie vor konservative Risikopolitik

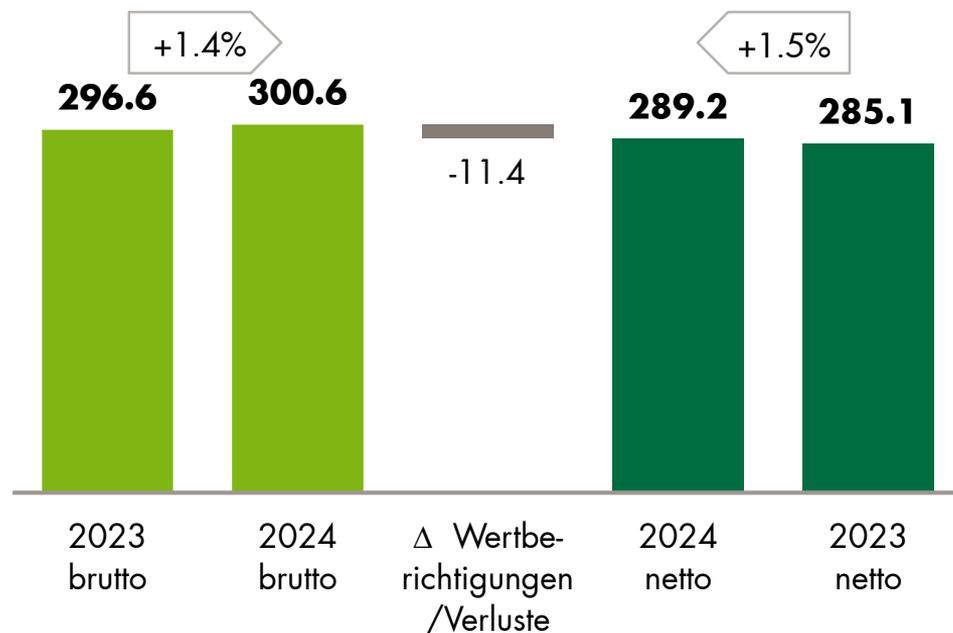
1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

ERFOLG AUS DEM ZINSENGESCHÄFT

LEICHTE STEIGERUNG

Brutto-Erfolg Zinsengeschäft und Erfolg aus dem Zinsengeschäft (netto)

in Mio. CHF



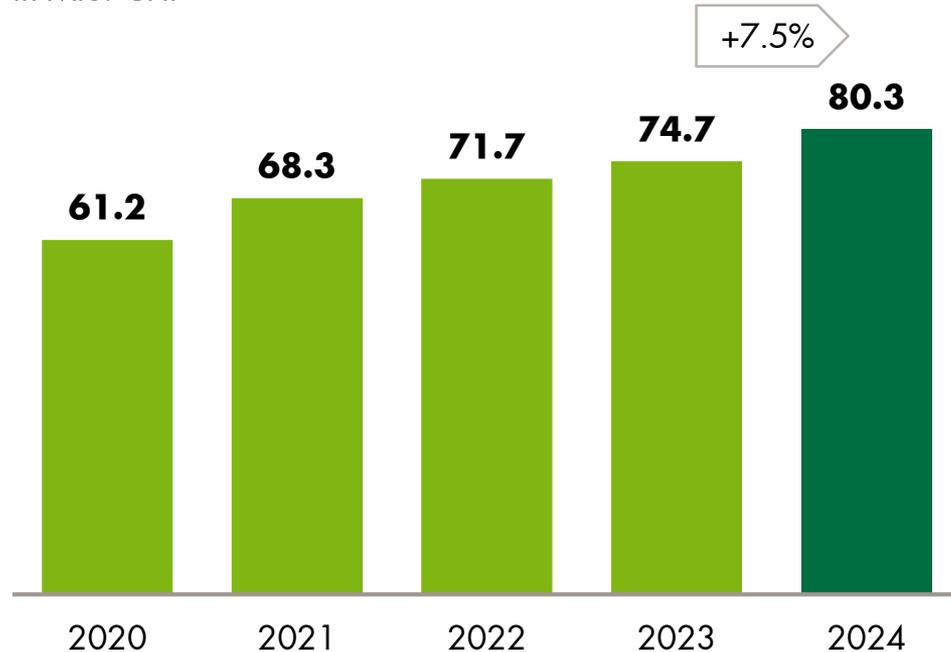
- Risikovorsorge bei Gewerbe- und Firmenkunden im Rahmen der Erwartungen und im Rahmen des Vorjahres
- Zinserfolg leicht über Vorjahr

ERFOLG AUS DEM KOMM. U. DL-GESCHÄFT

NOCHMALIGE STEIGERUNG

Erfolg aus dem Kommissions- und Dienstleistungsgeschäft

in Mio. CHF



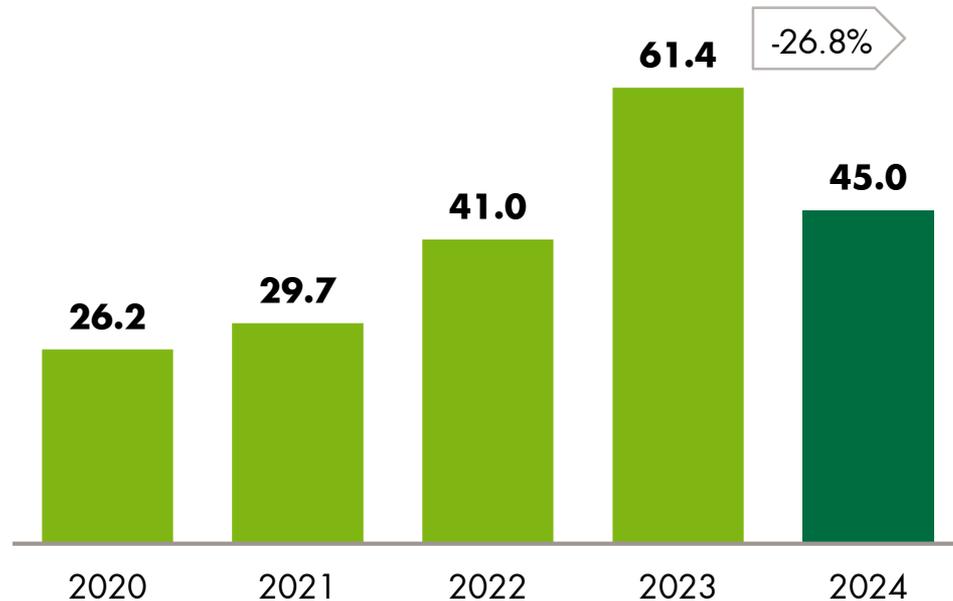
- Anstieg des Depotvolumens dank positiver Marktperformance und Neugeldzuflüsse erhöhen bestandesabhängige Erträge
- Erfolgreiche Kompensation Wegfall Kontoführungsgebühren

ERFOLG AUS DEM HANDELSGESCHÄFT

GUTES ERGEBNIS

Erfolg aus dem Handelsgeschäft

in Mio. CHF



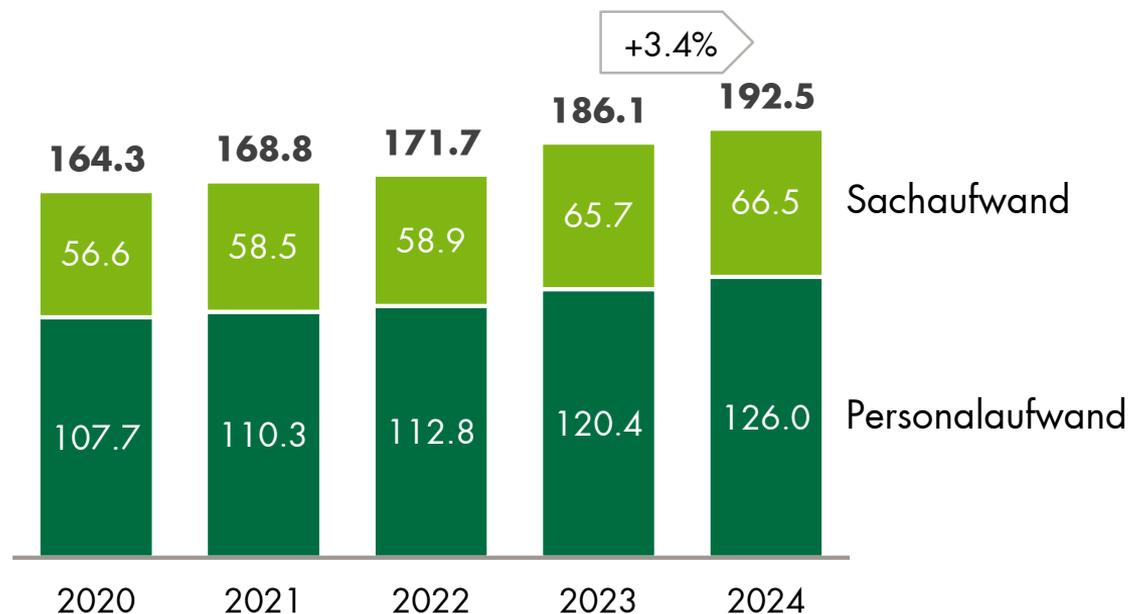
- Höhere Umsätze bei Fremdwährungsabsicherungen und Devisentransaktionen
- TKB fokussiert auf Handelsgeschäft für Kunden (kein Eigenhandel)
- Rückgang gründet auf der Umstellung auf Hedge Accounting per 1.1.2024

GESCHÄFTSAUFWAND

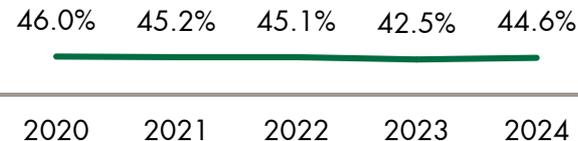
MODERATER KOSTENANSTIEG

Geschäftsaufwand

in Mio. CHF



- Weiterhin gezielter Personal- ausbau in Wachstumsbereichen und zwecks Strategieumsetzung
- Tiefe Cost-Income-Ratio (44.6 %)

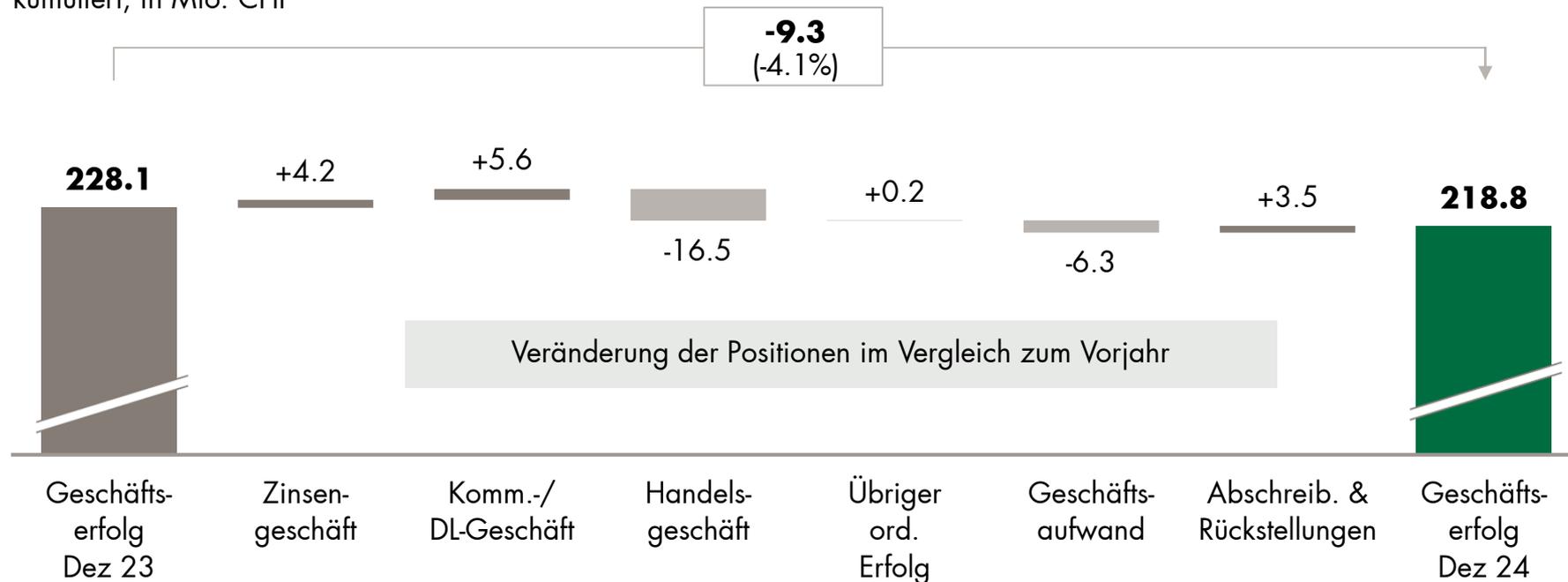


Ohne Abschreibungen und Veränderungen ausfallrisikobedingter Wertberichtigungen und Verluste aus Zinsengeschäft

GESCHÄFTSERFOLG ETWAS TIEFER ALS IM VORJAHR

Veränderung Geschäftserfolg zu Vorjahr

kumuliert, in Mio. CHF



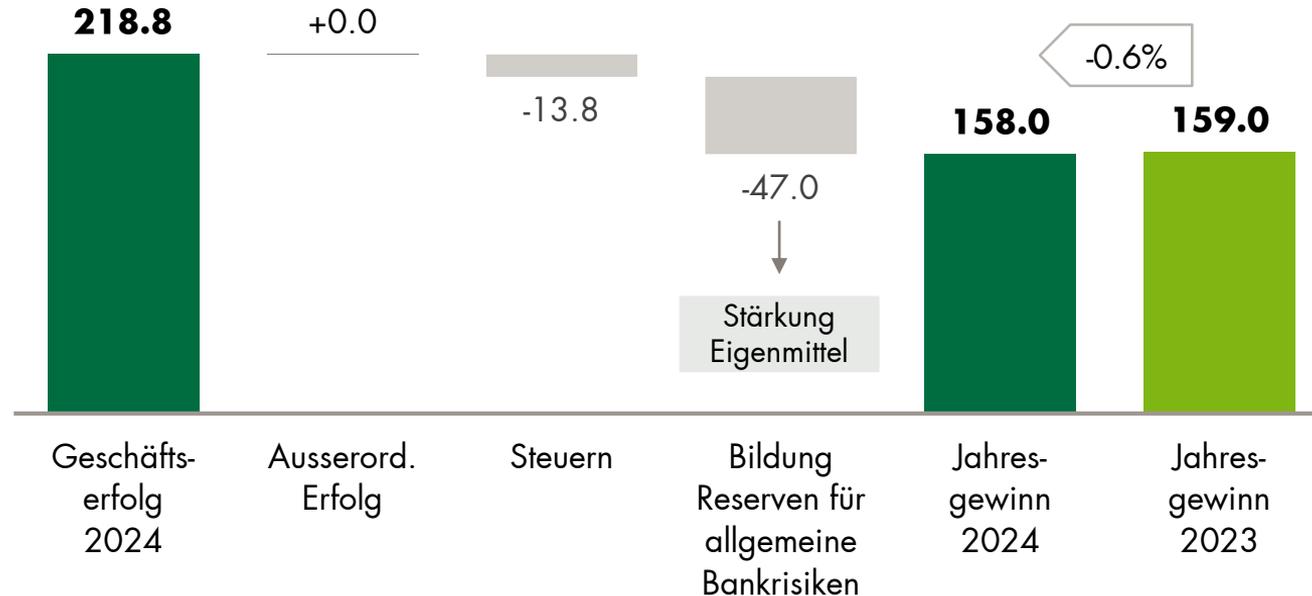
JAHRESABSCHLUSS 2024

GEWINN/EIGENKAPITAL

JAHRESGEWINN ZWEITBESTES TKB-ERGEBNIS

Vom Geschäftserfolg zum Jahresgewinn

in Mio. CHF

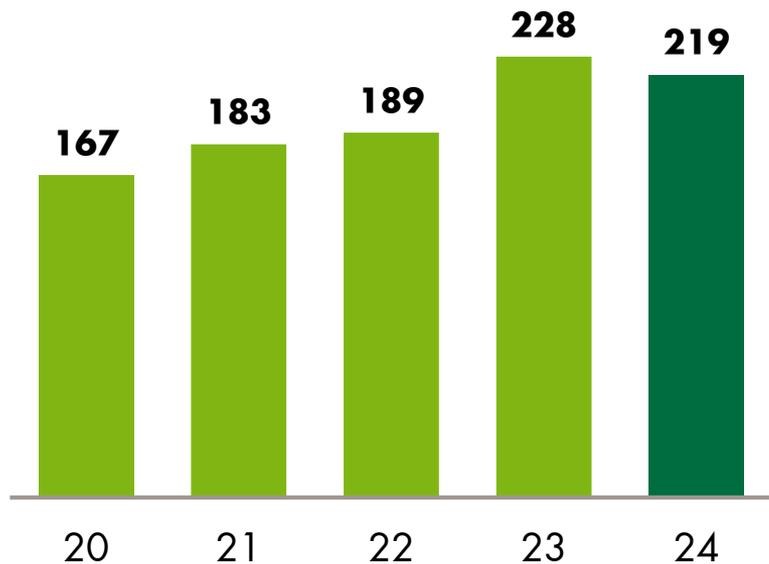


UNTERNEHMENSERFOLG / JAHRESGEWINN

MEHRJAHRES-SICHT

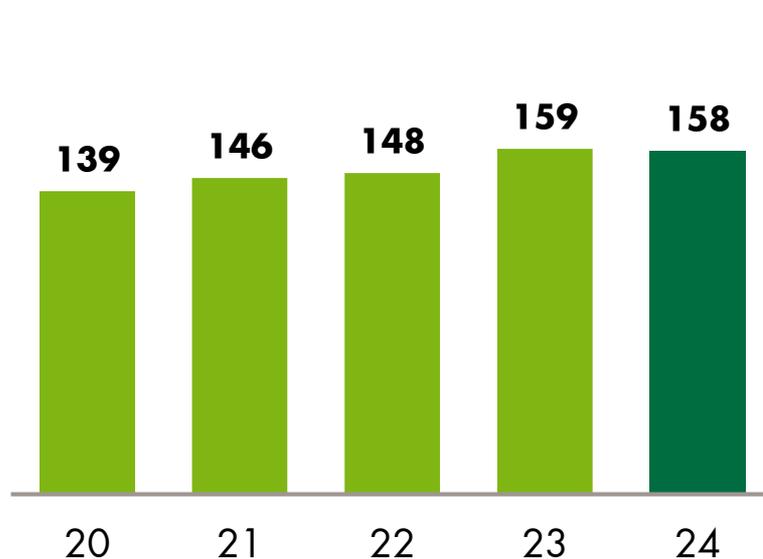
Unternehmenserfolg

in Mio. CHF



Jahresgewinn

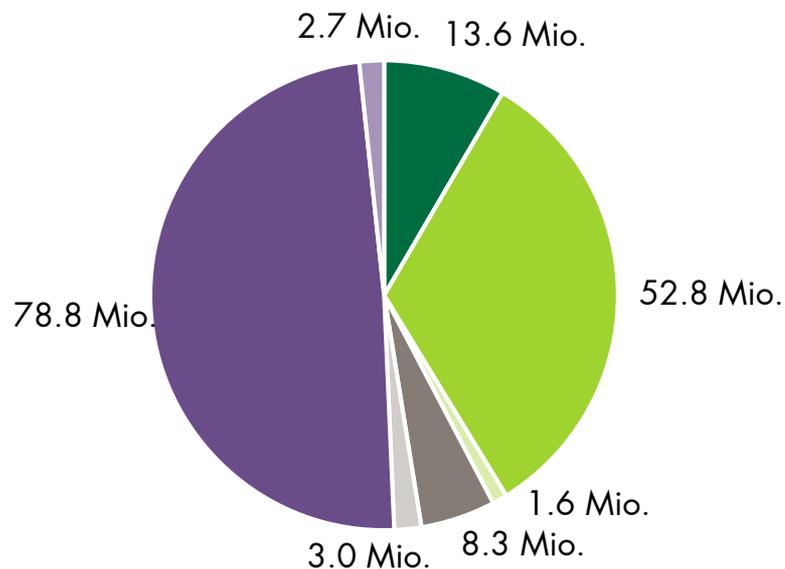
in Mio. CHF



JAHRESABSCHLUSS 2024

HÖHERE AUSSCHÜTTUNG

Bilanzgewinn 2024: 160.9 Mio. Franken



1) Dividende in Prozent des Jahresschlusskurses von CHF 127.00

2) Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital und Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

Dividende PS-Inhaber

■ 13.6 Mio. (3.40 CHF pro PS)
Dividendenrendite: 2.7 Prozent¹⁾ } 20 %

Gewinn und Abgaben an Kanton

■ 52.8 Mio. Gewinnausschüttung } 80 %
■ 1.6 Mio. Verzinsung Grundkapital
■ 8.3 Mio. Abgeltung Staatsgarantie

Gewinnablieferung an Gemeinden

■ 3.0 Mio. gemäss TKB-Gesetz

Reserven

■ 78.8 Mio. gesetzliche Reserven
■ 2.7 Mio. Gewinnvortrag

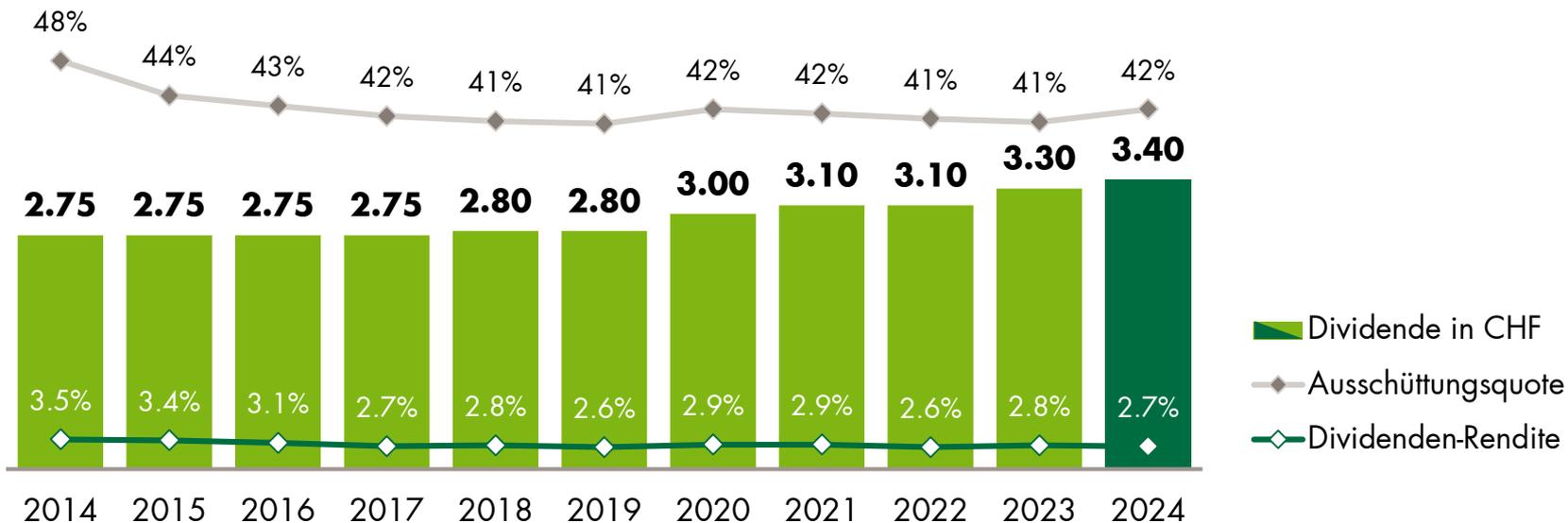
➔ **Ausschüttungsquote: 42.3 Prozent**²⁾

➔ **Gleichbehandlung Kanton/PS-Inhaber**

ATTRAKTIVE DIVIDENDENRENDITE ENTWICKLUNG SEIT BÖRSENGANG

Dividende, Dividendenrendite und Ausschüttungsquote

in CHF, in %



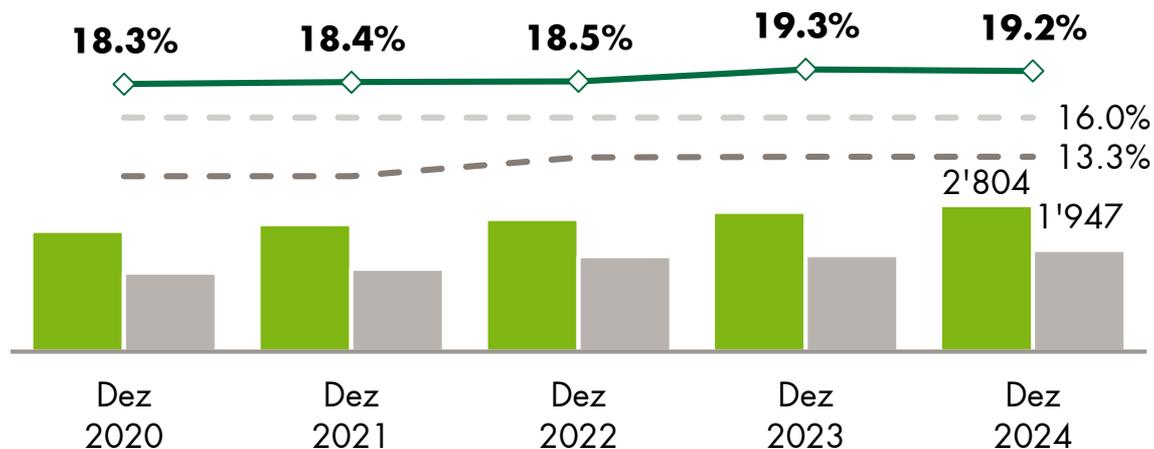
Ausschüttungsquote: Gewinnablieferung an den Kanton, Verzinsung Grundkapital sowie Dividende an PS-Inhaber in % des Bilanzgewinns

KAPITALAUSSTATTUNG

HOHE SOLIDITÄT

Eigenmittel und Kapitalquote

in Mio. CHF / in %



■ Anrechenbare Eigenmittel

■ Erforderliche Eigenmittel

◆ Kapitalquote in %

--- Eigentümer-Strategie

--- Regulatorische Kapitalquote

ab 2022 wieder inkl. antizyklischem Kapitalpuffer

- Stabile Eigenmittelsituation
- Kapitalquote liegt deutlich über Vorgaben Regulator und Eigentümer-Strategie

JAHRESABSCHLUSS 2024

FAZIT UND AUSBLICK

Fazit 2024

- Wachstum Kundenausleihungen
- Ertragsplus im Zinsen- und Anlagegeschäft
- Moderater Wertberichtigungsbedarf
- Tiefe Cost-Income-Ratio
- Starkes operatives Ergebnis
- Jahregewinn auf Vorjahresniveau;
10 Rappen mehr Dividende (3.40/PS)
- Sehr gut kapitalisiert (Kapitalquote 19.2%)

Ausblick 2025

- Umfeld bleibt anspruchsvoll
- Immobilienmarkt TG funktioniert
- TG Wirtschaft gefordert; Ausblick unterschiedlich (je nach Branche)
- Unsichere Entwicklung der Börsen und Finanzmärkte
- Strategieumsetzung läuft
- TKB-Unternehmenserfolg etwas tiefer als 2024

JAHRESABSCHLUSS 2024

SCHWERPUNKTE

Thomas Koller

Vorsitzender der Geschäftsleitung

STRATEGIE 2023 BIS 2027

STETIGE ENTWICKLUNG

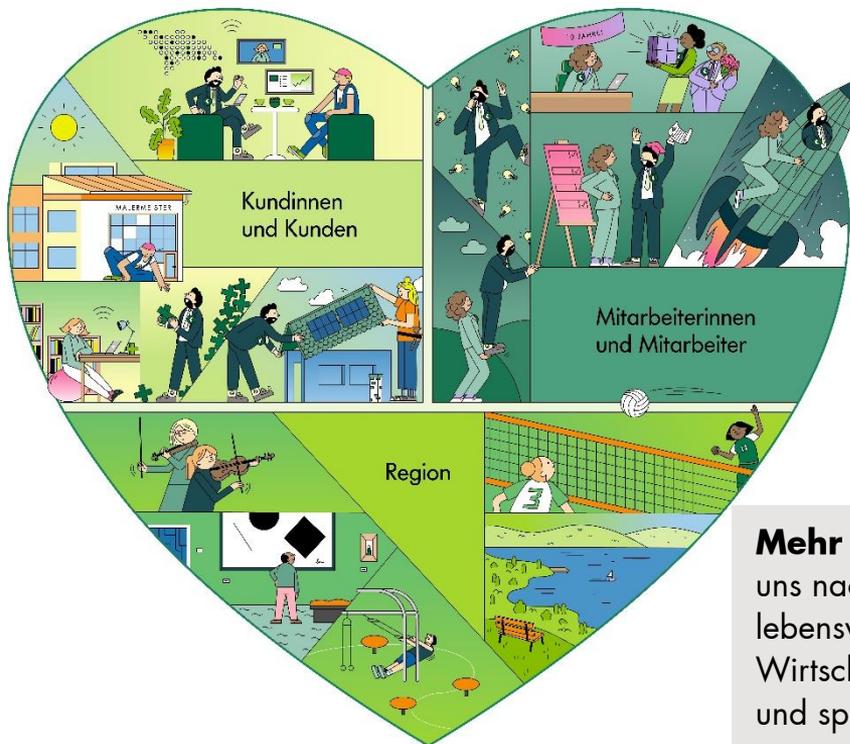


KLARE VISION ALS BASIS FÜR STRATEGIE

TKB – MEHR ALS EINE BANK

Mehr für Kunden

Wir engagieren uns mit Freude für Kundinnen und Kunden und schaffen Mehrwert. Wir beraten ganzheitlich, überzeugen mit einem starken Angebot sowie erstklassigem und zuverlässigem Service.



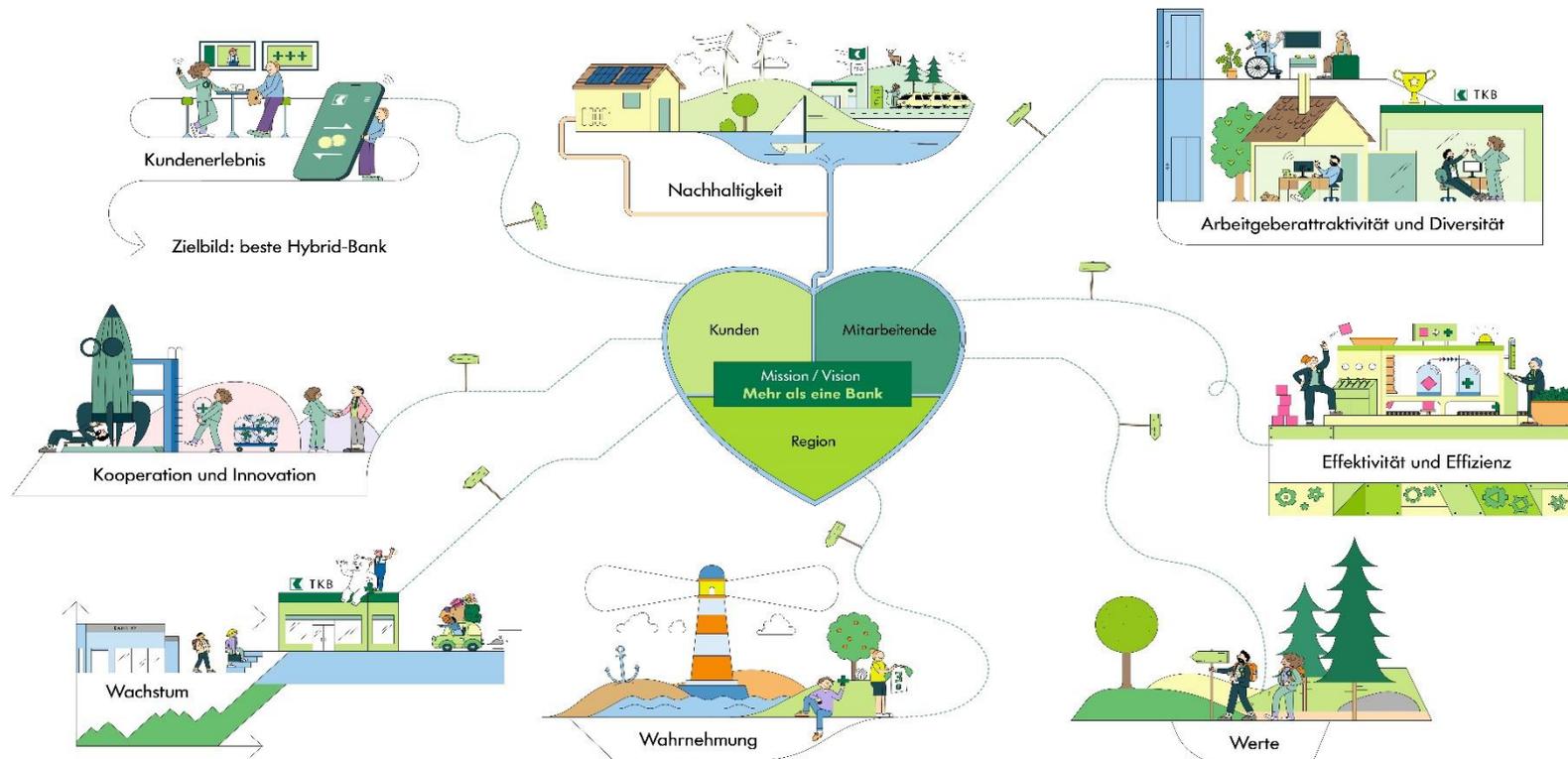
Mehr für Mitarbeitende

Wir engagieren uns für ein motivierendes Arbeitsumfeld und Vielfalt. Wir fördern Eigeninitiative, stetige Entwicklung und erzielen gemeinsam Erfolge.

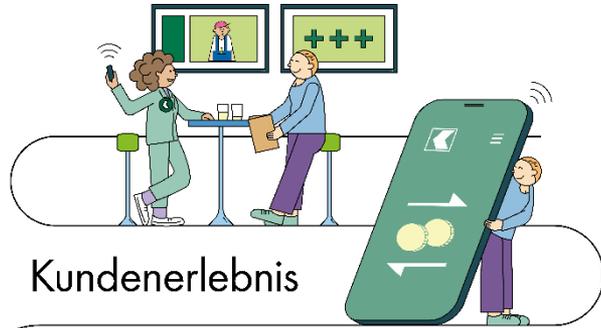
Mehr für die Region: Wir engagieren uns nachhaltig für einen vielfältigen und lebenswerten Thurgau und eine starke Wirtschaft. Wir bereichern das kulturelle und sportliche Leben im Kanton.

STRATEGIE 2023 BIS 2027

8 STRATEGISCHE SCHWERPUNKTE



MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024

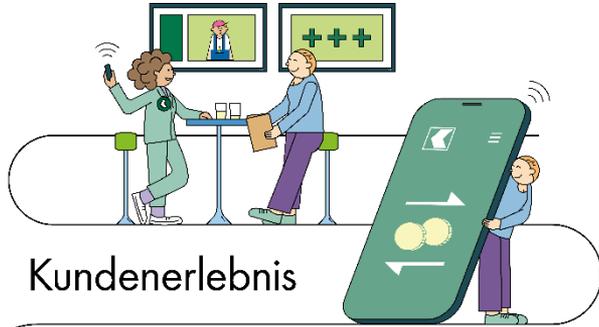


Kundenerlebnis

Zielbild: beste Hybrid-Bank

- Abschaffung aller Kontoführungsgebühren
- Neue Dienstleistung «Rundungssparen»
- Neuer TKB-Anlagefonds mit Schweizer Aktien
- Empfang von Sofort-Zahlungen (Instant Payment)
- Umbau Geschäftsstellennetz:
Ermatingen, Aadorf, Frauenfeld

MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024



Kundenerlebnis

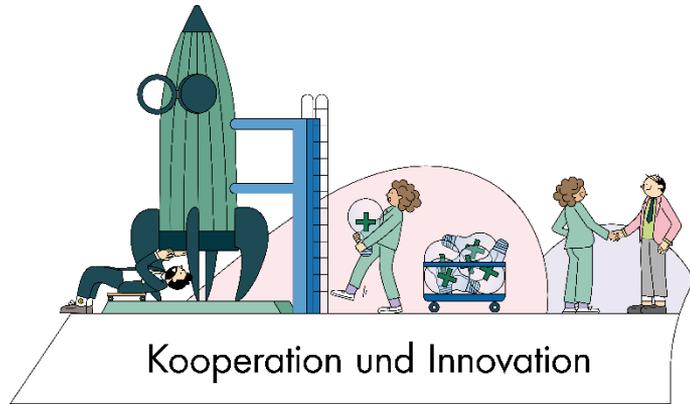
Zielbild: beste Hybrid-Bank

- Mehrfach ausgezeichnet:
 - Kundenzufriedenheit (Spitzenrang bei Moneyland)
 - Spar- und Vorsorgeangebot (Rang 2 im Banken-Rating der Handelszeitung (HZ))
 - Service und Beratung (Rang 9 HZ)
 - Digitales Angebot (Rang 7 HZ; Rang 12 in IFZ-Studie)
 - Qualitätsleaderin im Private Banking (Bilanz-Rating)
 - Umweltbewusstsein (Rang 3 im Banken-Rating des WWF Schweiz)



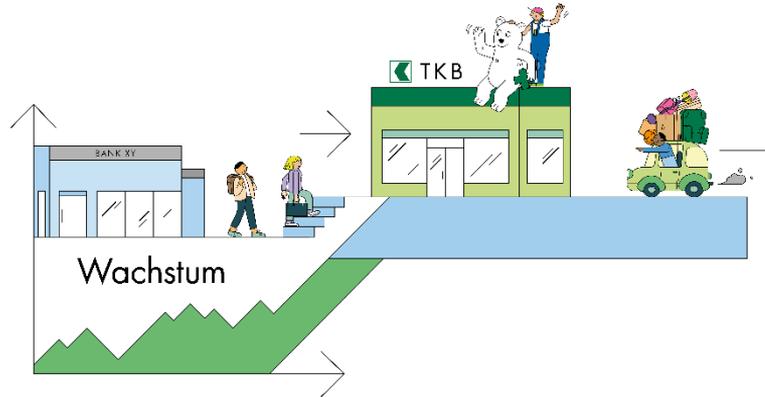
MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN

RESULTATE 2024



- Handel mit Kryptowährungen lanciert (in Zusammenarbeit mit der Zürcher KB)
- Online-Eröffnung von Bankbeziehungen
- Bankangebot für Junge mit attraktiven Extras
- Kontaktloser Bargeldbezug an Bancomaten
- Beteiligung an VV Arete Ethik Invest AG, Zürich
- Stärkung der TKB-Plattform brokermarket.ch (durch Integration Valuu)

MEHR FÜR KUNDINNEN/KUNDEN RESULTATE 2024



- Kundenkreis auf 228'000 Personen erweitert
- 1 Mia. Fr. neue Kundenvermögen
- 1,9 Mia. Fr. neues Geschäftsvolumen
- 700 neue Geschäftskunden (Firmen/KMU)
- 2700 neue VV-Mandate
- 1100 neue Servicepakete für Junge
- 120 Mio. Fr. Volumen im bankeigenen Aktienfonds Schweiz im Startjahr

MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



- 13 Lehrabschlüsse, 17 neue Lernende (neu: zwei KV-Lernende «Dienstleistung»)
- Mentoring-Programm mit 12 Teilnehmenden
- Führungspositionen oft aus eigenen Reihen besetzt
- Flexible Arbeitsmodelle
- Ausgezeichnete Arbeitgeberin – unter anderem:
 - beste Arbeitgeberin (Handelszeitungs-Rating Feb. 25)
 - «Top Company» (Bewertungsplattform Kununu)

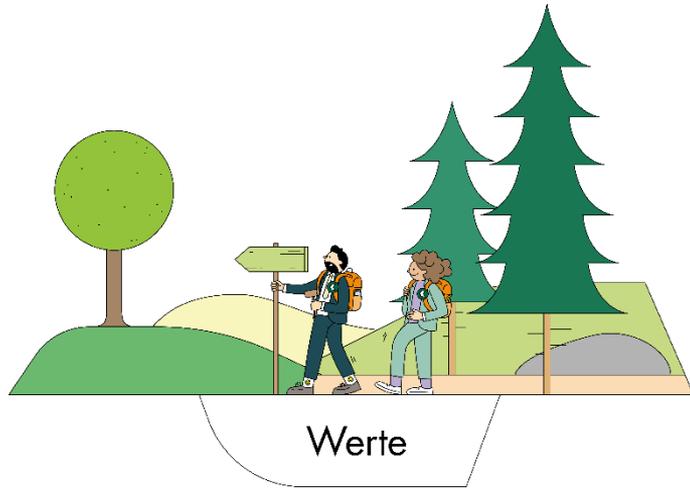


MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



- Neues HR-System (auf Basis Abacus)
- Neue «Lern-Bar»
(Administrationstool für Aus-/Weiterbildung)
- Neue Telefonielösung (Microsoft Teams)
- Neues Dokumentenmanagementsystem
- Entlastung Vertrieb durch Service- und Beratungscenter Kunden
- Einsparung von 3700 Std. durch Roboter-Einsatz

MEHR FÜR MITARBEITENDE RESULTATE 2024



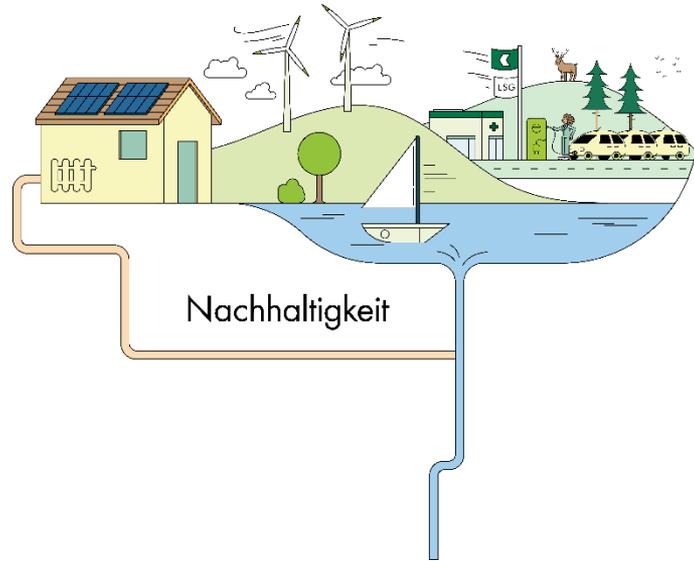
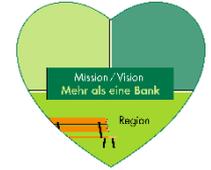
- Mitarbeiterumfrage mit sehr gutem Ergebnis: hohe Zufriedenheit und Verbundenheit, positive Energie im TKB-Team
- Stelle für alle Lehrabgänger (befristet)
- Mitarbeiterkonferenz sowie gesellschaftlicher Anlass für Mitarbeitende
- Nachhaltigkeitsanlass für Mitarbeitende
- Mitarbeiter-Angebot für gemeinnützige Einsätze

MEHR FÜR DIE REGION RESULTATE 2024



- Sponsoring von 1,7 Mio. Fr. (Sport, Kultur, Nachwuchsförderung); 2024 u.a. Kantonaltornfest und Schlossfestspiele Hagenwil
- Einkauf von Produkten/Dienstleistungen von 10 Mio. Franken in der Region
- Wirtschaftsumfrage bei rund 500 Firmenkunden
- Kostenloses Finanzwissen für die Bevölkerung (div. Kompaktseminare; über 500 Teilnehmer)
- 1000 Stunden gemeinnütziges Engagement von TKB-Mitarbeitenden
- Marke TKB überprüft

MEHR FÜR KUNDEN, MITARBEITENDE, REGION RESULTATE 2024



- Grosse Photovoltaikanlage bei der TKB Arbon
- Nachhaltigkeit bei allen TKB-Umbauten (Wärme/Kühlung)
- Kooperation mit «Neustark» zur CO₂-Speicherung in Abbruchbeton ab 2026
- Partnerschaft mit Mobility für Geschäftsfahrten
- Bestätigung der TKB-Klimaziele durch die «Science Based Targets Initiative»
- Teilnahme am Klimatest des Bundes
- Ausbau der Berichterstattung zu Nachhaltigkeit (OR964-Vorgaben inkl. Klimabericht)

JAHRESABSCHLUSS 2024

IHRE FRAGEN – UNSERE ANTWORTEN

DANKE FÜR IHR INTERESSE

Kontaktdaten

Thurgauer Kantonalbank

Kommunikation

Bankplatz 1

8570 Weinfelden

medien@tkb.ch / investoren@tkb.ch

071 626 65 61

JAHRESABSCHLUSS 2024

ANHANG

JAHRESABSCHLUSS 2024

BILANZ / ERFOLGSRECHNUNG IM ÜBERBLICK

Erfolgsrechnung (in Mio. CHF)	2024	2023	Δ
Geschäftsertrag	420.3	426.9	-1.5%
Geschäftsaufwand	192.5	186.1	+3.4%
Geschäftserfolg (operative Leistung)	218.8	228.1	-4.1%
Jahresgewinn	158.0	159.0	-0.6%

Bilanz (in Mia. CHF)	2024	2023	Δ
Kundenausleihungen	26.9	25.4	+5.9%
Kundeneinlagen	19.1	18.6	+2.5%
Bilanzsumme	35.4	32.8	+8.0%

JAHRESABSCHLUSS 2024

KENNZAHLEN IM ÜBERBLICK

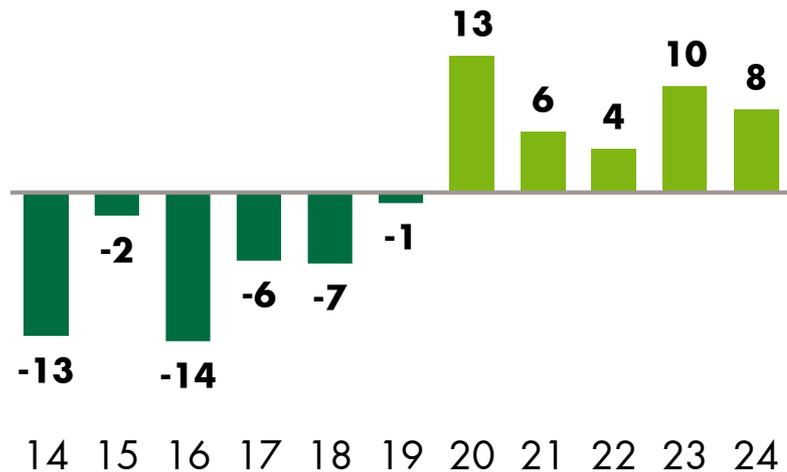
Weitere Kennzahlen	2024	2023
Cost-Income-Ratio (exkl. Abschreibungen, WB/RS)	44.6%	42.5%
Rendite auf durchschnittlich erforderlichen Eigenmitteln	12.8%	13.8%
Kapitalquote	19.2%	19.3%
Leverage Ratio (Kernkapital in % des Gesamtengagements)	7.6%	7.8%
Netto-Neugeld-Zufluss (NNM) NNM in % der verwalteten Kundenvermögen	0.4 Mia. 1.4%	2.3 Mia. 9.8%

RISIKOVORSORGE AUSFALLRISIKEN

NETTO-BILDUNG AUCH IM 2024

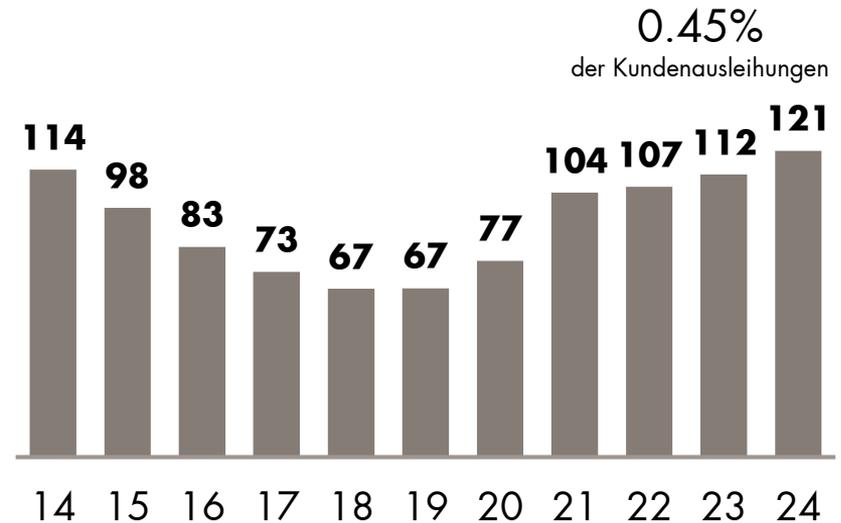
Wertberichtigung und Rückstellungen für Ausfallrisiken¹⁾

Netto-Veränderung, in Mio. CHF (Erfolgsrechnung)



Vorhandene Wertberichtigungen und Rückstellungen

Bestand, in Mio. (Bilanz)



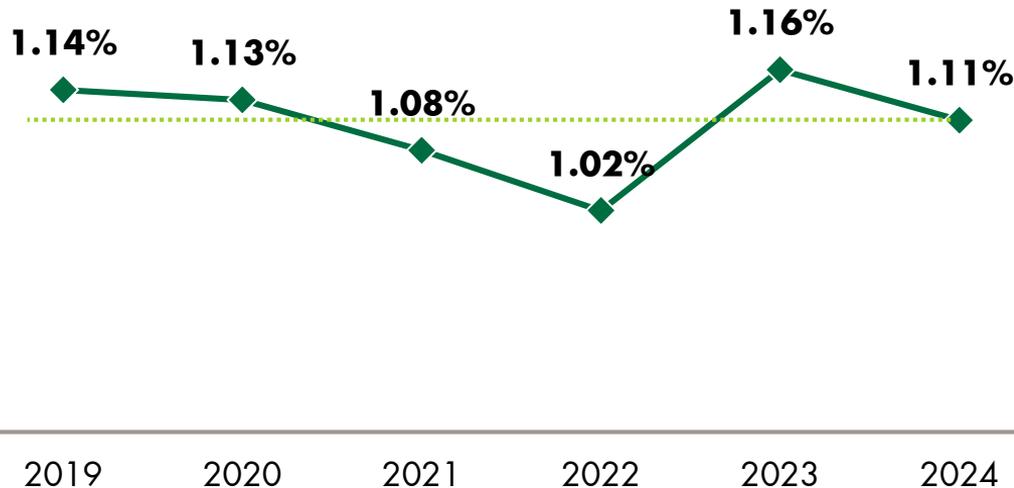
1) Inklusive Wiedereingänge, ohne überfällige Zinsen, ohne Währungsdifferenzen

JAHRESABSCHLUSS 2024

ENTWICKLUNG ZINSSPANNE

Entwicklung Zinsspanne

Zinstragende Positionen exkl. SNB-Saldo



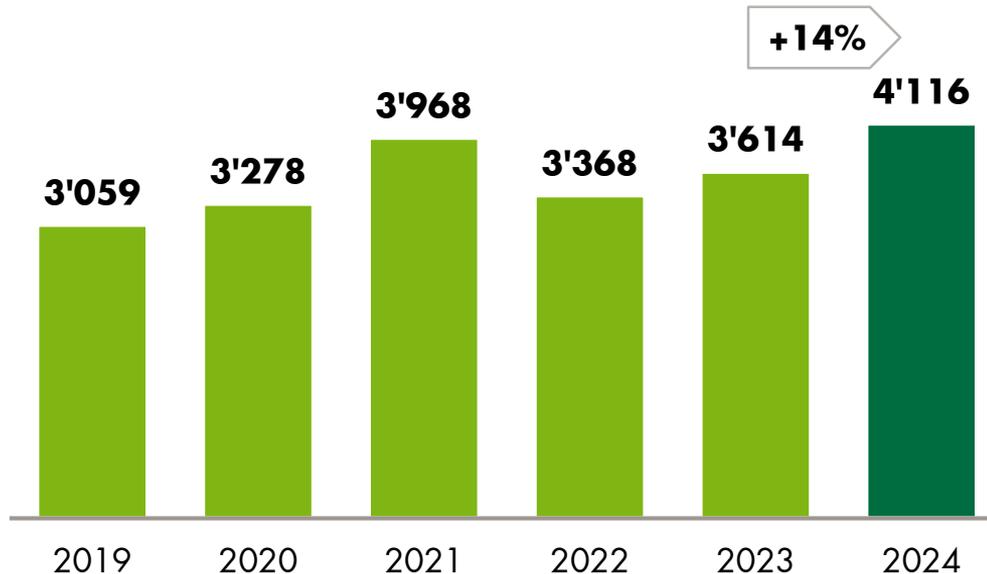
- Trendumkehr nach Ende der Negativzinsphase im September 2022
- Rückgang Zinsspanne 2024 u. a. aufgrund gesunkenem Zinsniveau

Ø Verzinsung Aktiven abzüglich Ø Verzinsung Passiven, inkl. Absicherung, in %

VERMÖGENSVERWALTUNG (VV) ERFOLGREICHE ANLAGELÖSUNGEN

VV-Mandate Total (inkl. Basis/Zielsparplan)

Volumen in Mio. CHF



- Zuflüsse und positive Marktperformance
- Stetige Nachfrage:
Rund 30'700 Mandate
(+10% vs. 2023)

COVID-KREDITE FÜR DIE WIRTSCHAFT

ÜBERSICHT

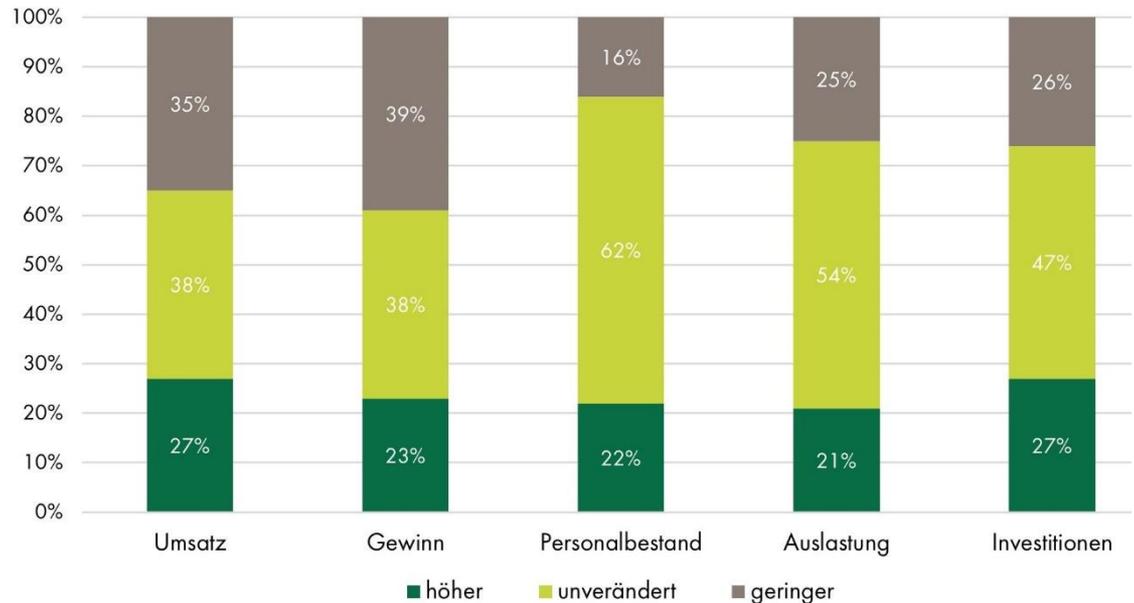
- 2020 rund 1'500 Covid 19-Kredite vergeben von insgesamt über 190 Mio. Franken
- Durchschnittliche Kreditsumme rund 100'000 Franken
- Bestand Covid 19-Kredite
derzeit noch gegen 700 Kredite / 29 Mio. Franken
- Bestand Covid 19 Plus-Kredite > 500'000
derzeit noch 2 Kredite / 2.9 Mio. Franken
- Bestand Covid 19 TG-Kredite für Härtefälle
derzeit noch 1 Kredite über insgesamt 0.1 Mio. Franken
- Amortisationsausstände: < 0.5 %

MARKTUMFELD

SICHT DER TKB-FIRMENKUNDEN

- Heterogenes Bild: Export unter Druck, Binnenwirtschaft stützt
- Umsatz und Gewinn unter Druck
- Grösste Herausforderung bleibt Fach-/Arbeitskräftemangel, vor regulatorischen Anforderungen
- Ausblick 2025:
Zuversicht überwiegt – abhängig von konjunktureller Entwicklung im In- und Ausland

Beurteilung Geschäftsgang 2024 (alle Branchen)



Antworten von rund 500 Geschäftskunden im Rahmen der TKB-Umfrage von Ende 2024. Details: www.tkb.ch/wirtschaft-thurgau